

DR

DR's årsrapport 2023

2023

DR er en selvstændig offentlig institution.

Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed med tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og fjernsynsloven og i henhold til kravene i public service-kontrakten. DR's public service-opgave blev i 2023 finansieret gennem tilskud fastsat i finansloven. Derudover bliver en del af DR's virksomhed finansieret gennem indtægter ved salg af programmer, koncertbilletter og andre ydelser.

DR formidler indhold via digitale kanaler samt traditionel flow-radio og -tv med det formål at bringe danskerne sammen om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskab.

DR's brugere kan tilgå indhold via apps til tv og mobile enheder som tablets og smartphones, herunder DRTV, DR LYD og app'en DR Nyheder. DR.dk er ligeledes indgang til DR's nyheder, tv, radio og læringsuniverser.

Til børn- og ungemålgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang, DR Minisjang og DR Ultra er således både tilgængelige via web og app.

DR havde tre flow-kanaler på tv i 2023: DR1, DR2 og DR Ramasjang samt syv flow-radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 BEAT og P8 JAZZ.

DR producerer en bred vifte af indhold, der stilles til rådighed på tværs af DR's platforme, og køber herudover indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland.

Udover formidling af public service via digitale tjenester samt traditionel flow-radio og -tv, driver DR også DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

I tillæg til DR's årsrapport er der udarbejdet en public service-redegørelse, som gennemgår, hvordan DR i 2023 har opfyldt kravene i DR's public service-kontrakt for 2022-2025, og giver et dybere indblik i DR's indsatser og tilbud i 2023. Redegørelsen kan findes på www.dr.dk/om-dr/organisationen.

Indholdsfortegnelse

A. Ledelsesberetning	
DR i 2023	06
Regnskabsberetning	11
Virksomhedsledelse	15
Øvrige forhold	21
B. Årsregnskab	
Ledelsens regnskabspåtegning	24
Revisionspåtegninger	27
Resultatopgørelse	33
Balance	35
Egenkapitalopgørelse	37
Pengestrømsopgørelse	39
Noter til årsregnskabet	41
C. Samfundsansvar	
Redegørelse for samfundsansvar	65

PRINS CHRISTIAN – EN KONGELIG REJSE



A. Ledelsesberetning



DR i 2023

DR's regnskab for 2023 viser et overskud på 67,1 mio. kr.

Overskuddet skal ses i lyset af, at DR, grundet væsentlige samfundsmæssige og kontraktuelle usikkerheder som følge af høj inflation i starten af året, har prioriteret en mere konservativ økonomistyring i 2023. DR's resultat afspejler således blandt andet, at DR's omkostningsniveau har været mindre påvirket af inflationen end forventet, samt at den økonomiske konsekvens af fornyelsen af diverse aftaler har været mindre end forventet.

Status på DR's strategi 'Sammen om det vigtige'

DR har de seneste fire år arbejdet med virksomhedsstrategien 'Sammen om det vigtige'. Selvom DR's kerneopgave er den samme - at understøtte demokratiet, bidrage til dansk kultur og styrke fællesskaber i Danmark - så er mediebilledet under konstant forandring. Nye medievaner, teknologier og krav til public service betyder, at DR konstant skal forny sig for at sikre et fortsat relevant public service-tilbud.

DR har derfor fokus på at sikre, at DR også i en stadig mere digitaliseret medievirkelighed formår at tilpasse sig brugernes digitale behov for dermed fortsat at kunne løse sin public service-opgave.

I den sammenhæng har DR i 2023 lanceret et nyt login på tværs af DR's digitale platforme. Det nye login skal bidrage til at skabe større værdi for den enkelte bruger

af DR's digitale tilbud både i forhold til funktionalitet og indhold. Derudover har DR i 2023 arbejdet med at styrke DR's digitale lydindgang, DR LYD, og gøre den til hovedindgang for DR's podcasts, så danskerne også i fremtiden kan finde DR's samlede public service-tilbud inden for lyd.

Demokrati og nyheder

En af DR's kerneopgaver er at levere troværdige, upartiske og relevante nyheder, som er med til at give demokratisk værdi for alle borgere i Danmark. DR har i 2023 relanceret TV Avisen for at imødekomme danskernes medievaner.

Lanceringen af TVA Live

Forandringer i brugernes medievaner og hastigheden i nyhedsbilledet stiller nye krav til DR's public service-indhold. DR relancerede derfor TV Avisen i september 2023 for at tilpasse sig danskernes ændrede medievaner. 'TVA Live' giver seerne mulighed for at følge nyhedsudviklingen i ind- og udland via DR's digitale platforme, når det passer dem.

Nyhedsdækningen i 2023

DR har i 2023 fokuseret på at levere en upartisk og troværdig nyhedsdækning af konflikterne i Ukraine og Gaza. DR satte særligt fokus på årsdagen for invasionen af Ukraine under temaet 'Krigen, der forandrer verden' med en lang række programmer og indhold på alle DR's platforme, hvor danskerne kunne komme tæt på

krigens centrale temaer og konsekvenser. DR har også dækket krigen i Gaza tæt med fokus på en objektiv og nuanceret skildring af krigens hændelser og på at navigere i krigens polariserende natur.

Blandt de største nationale nyheder i 2023 var kræftskandalen på Aarhus Universitetshospital, hvor DR kunne afsløre, at patientrettigheder for over 300 tarmkræftspatienter blev tilsidesat, og nye ejendomsvurderinger, hvor DR kunne dokumentere fejl, som de danske boligejere er stødt på i vurderingerne.

Mangfoldighed og tilgængelighed

DR har en ambition om at styrke sammenhængskraften i samfundet gennem indsigt i hinanden, samfundet og os selv. Det gør DR ved at arbejde målrettet med at sikre mangfoldighed i DR's indhold, så hele den danske befolkning afspejles. I 2023 har indsatsen i særlig grad handlet om at øge diversiteten blandt de medvirkende i DR's programmer.

Gennem arbejdet med tilgængelighed forsøger DR at sikre, at alle kan få fuldt udbytte af DR's indhold. DR arbejder for at mindske barrierer for mennesker, der har svært ved at høre, se, læse eller forstå. Siden 2011 har et brugerråd bestående af repræsentanter fra handicaporganisationer sparret med DR om tilgængelighedsarbejdet. I 2023 trådte Ældresagen ind i rådet. Ældresagens bidrag i rådet forventes at give endnu en vigtig dimension i DR's arbejde med mangfoldighed og tilgængelighed.

Kultur

DR har som led i sit strategiske mål om at bidrage til dansk kultur i 2023 blandt andet haft fokus på at formidle dansk kultur både til det publikum, der efter-spørger specialiserede og dybdegående programmer, og til det brede publikum med kulturprogrammer, der kan samle danskerne.

Kronprins Christians 18-års fødselsdag

Kronprins Christians 18-års fødselsdag i oktober var en anledning til et samtidsbillede af den unge generation og en anledning til at sætte fokus på den kulturarv og historie, som Kongehuset repræsenterer. Det gjorde DR blandt andet gennem et portrætprogram, hvor Kong Frederik X og Kronprins Christian besøgte en række af de centrale danske kulturinstitutioner. DR sendte live fra fødselsdagen og dækkede gallataflet, hvor 200 18-årige fra hele Rigsfællesskabet var inviteret. I ugen op til fødselsdagen indsamlede DR lytternes gode råd til livet som 18-årig på P4. De 18 bedste råd (to fra hvert distrikt) blev indsamlet i en bog, der senere blev overdraget til Kronprins Christian.

Nye kapitler til danmarkshistorien

I 2023 sendte DR serierne 'Gåden om Odin' og 'Gåden om Thyra', hvor der føjes nye kapitler til danmarkshistorien gennem arkæologien. DR kunne desuden vise dramadokumentaren 'Matadorerne' om det moderne Danmarks fødsel, herunder historien om, hvordan Danmark trådte væk fra et fattigt bondesamfund og blev til en rig industrination.

Bredde og smalle kulturtilbud

DR samlede danskerne om en bred vifte af kulturprogrammer i 2023, herunder programserien 'Danmarks næste klassiker', som giver danskerne indblik i, hvad det kræver at skabe en møbelklassiker. Programmet 'Kulturåret, der gik 2023' satte fokus på de tendenser, kunstnere og værker, der definerede det danske kulturår 2023 inden for billedkunst, litteratur, film, tv og teater. På lydsiden dækkede DR i 2023 blandt andet en række kulturgener i faste formater som 'Skønlitteratur', 'Klog på Sprog' og 'Troldspejlet', mens 'Bakspejl' og 'Kampen om historien' gav historisk perspektiv på tidens store konflikter og begivenheder.

DR Koncerthuset og ensembler

DR Koncerthuset og DR's i alt otte ensembler bidrager til dansk musikliv med musikalske oplevelser inden for et bredt spektrum af genrer. I 2023 opførte DR Symfoniorkestret blandt andet over seks koncerter af Carl Niensens symfonier, ouverturer, korværker og solokoncerter, der fik international opmærksomhed, og som kulminerede med tildelingen af den prestigøse pris, Album of the Year, i det førende musiktidsskrift, Gramophone. I 2023 tog Pigekestret afsked med Phillip Faber, og hans plads som dirigent blev overtaget af Charlotte Rowan, som fik debut med den årlige Mørkekoncert og ved Kronprins Christians 18-års fødselsdagsfejring på Amalienborg.

Fællesskaber

DR har som strategisk mål at styrke fællesskaber i Danmark. Dette gør DR ved at samle danskerne i små og store fællesskaber. I 2023 har DR blandt andet samlet danskerne gennem en række programmer inden for et fælles tema om danskere, som er rejst ud i verden og har sat aftryk, og gennem DR's store dramaproduktioner.

Programmer om vores fælles kulturarv

I 2023 har DR ønsket at sætte fokus på vores kulturelle samhørighed som danskere og vores forbundethed med resten af verden. Dette kunne blandt andet opleves i dramadokumentaren 'Danskere i verden', som fortæller historien om nogle af de danske udvandrere, der har sat aftryk i verden. I serien 'Togtet' fulgte Rane Willerslev, Jeanette Varberg, Nikolaj Kirk og en flok danske sejlere i kølvandet på vikingerne. DR har også på lydsiden sat fokus på danskere i verden gennem forskellige podcastproduktioner som 'Verdensklassen' og 'Dansk musik i verden', som fortæller om danske musikere, iværksættere, forskere m.m., som hver især sætter markante aftryk i verden.

Dansk fiktion

DR's fiktionsserier spiller en vigtig rolle i at samle danskerne og understøtte fællesskaber. DR præsenterede i 2023 danskerne for flere nye dramaserier som sæson 2 af 'Carmen Curlers', der fortsætter fortællingen om den succesfulde forretning, 'Huset', der fortæller historien om et lukningstruet fængsel, 'Riget Exodus',

der afsluttede Lars Von Triers tv-serie 'Riget' samt 'Bag enhver mand', der handler om, hvad der foregår bag kulisserne på en moderne restaurant.

Derudover kunne hele familien samles om 'Troldehjertets hemmelighed', der forlænger universet fra 'Julehjertets hemmelighed', som var julekalenderen i 2022.

Public service til børn og unge

DR har i 2023 haft et fortsat fokus på at levere relevante public service-tilbud til danske børn og unge på tværs af alle DR's digitale platforme. I 2023 har DR blandt andet lanceret et nyt nordisk animationstilbud til de danske børnefamilier, nye programmer til de helt små samt sat fokus på unges trivsel.

Tilbud målrettet børn i alle aldre

I 2023 lancerede DR 'FredagsTamTam', som er DR's nye animationstilbud til de danske børnefamilier, der traditionen tro skal underholde børn og deres forældre fredag aften. Tilbuddet indeholder nye danske og nordiske animationsserier, der bygger videre på traditionen om at samle børnefamilierne omkring danskproduceret animation.

DR's dedikerede univers til de 1-3-årige børn, DR Minisjang, kunne i 2023 lancere programmet 'Børste og vuggestuen', der spejler det lille børneliv. På DR Ramasjang fik de 4-8-årige nye programserier, der taler ind i børns kreativitet og nysgerrighed, og som inspirerer til f.eks. at tegne, lege, danse og udvikle.

Også på børneområdet satte krigen i Ukraine i 2023 sit aftryk, hvor 'Ultra Nyt' fortsatte med at levere en række indsatser og tilbud for at imødekomme de behov, der opstod i de danske børnefamilier og skoler.

Tilbud målrettet unge

Med DR P3-brandet udvikler og producerer DR indhold dedikeret til de 15-31-årige unge på tværs af TV, radio, podcast, sociale medier og på dr.dk. I 2023 satte P3 blandt andet fokus på et stigende misbrug af smertestillende medicin særligt blandt unge med dokumentaren 'Helt væk på piller' og podcasten 'Piller fra helvede'. P3 satte i 2023 desuden unges trivsel på dagsordenen med det store tema 'P3 Missionen: Hvad gør dig glad?'. Emnet blev dækket på alle DR's flader, og fra maj til september var P3 Missionen på bustur, hvor der blev slået lejr 20 forskellige steder i det danske sommerland for at møde de unge. På lydsiden fyldte musik meget i 2023 blandt andet i de faste musikprogrammer i radioen og med de to musikpodcasts 'Ekstranummer' og 'Hvem er...'

Samfundsansvar

DR arbejder fokuseret og systematisk med samfundsansvar. DR's afsnit om bæredygtighed udgør en del af DR's ledelsesberetning for 2023 i sin egenskab af redegørelse for samfundsansvar, jævnfør årsregnskabslovens §99a. Læs mere om DR's tilgang til samfundsansvar på side 65.

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens §99b
DR har fokus på ligestilling og ligeløn.

*Målsætning
DR ønsker en afbalanceret
fordeling imellem mænd og
kvinder i ledelsen.*

Redegørelsen for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen følger definitionerne for lov nr. 568 af 10. maj 2022.

DR havde også i 2023 en afbalanceret fordeling imellem mænd og kvinder, da der både for DR's øverste ledelsesorgan (bestyrelsen) og øvrige ledelseslag var en ligelig kønsfordeling.

Der følges kvartalsvis op på kønsfordelingen blandt ledere i DR og behovet for korrigerende handlinger og opstilling af måltal, vurderes løbende.

DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF BESTYRELSE OG CHEFNIVEAU

2023	Samlet antal	Andel underrepræsenteret køn (pct.)
Bestyrelse (ex. medarbejderrepræsentanter)	9	44
Øvrige ledelseslag	28	50

HUSET



Regnskabsberetning

Årsregnskabet for 2023 i hovedtræk

DR's samlede resultat i 2023 blev et overskud på 67,1 mio. kr. (2022: underskud på 26,5 mio. kr.). Overskuddet er lidt større end budgetteret. Overskuddet i 2023 skal ses i lyset af, at DR, grundet væsentlige samfundsmæssige og kontraktuelle usikkerheder ved indgangen til 2023, prioriterede en konservativ økonomistyring. Overskuddet kan derfor hovedsageligt tilskrives, at den høje inflation ikke har haft den forventede effekt, samt at den økonomiske konsekvens af fornyelsen af diverse aftaler har været mindre end forventet.

DR's økonomi planlægges hen over medieaftalens løbetid, hvorfor årets overskud skal ses i sammenhæng med det samlede resultat for hele kontraktperioden, som løber i perioden 2023-2026. Overskuddet i 2023 skal også ses i sammenhæng med, at sommeren 2024 blandt andet vil være præget af flere store sportsbegivenheder og valg til Europa-Parlamentet, hvilket vil medføre større træk på DR's ressourcer. DR's økonomi skal således være i balance hen over kontraktens løbetid.

I 2023 var årets resultat negativt påvirket af udsendelsen af flere større dramaproduktioner som 'Huset', 'Carmen Curlers' sæson 2 samt 'Riget Exodus'. Derudover har resultatet været negativt påvirket af øgede personaleudgifter grundet nye overenskomster samt et fald i de samlede finansielle poster.

DR havde i 2023 samlede indtægter for i alt 4.131,7 mio. kr., hvilket var 172,8 mio. kr. mere end i 2022. Denne stigning skyldes altovervejende den årlige regulering i DR's finanslovstilskud, der som udgangspunkt afspejler udviklingen i forbrugerpriserne. Derudover var der i 2023 også en stigning i den indtægtsførte merlicens, som i 2023 var på 63,5 mio. kr. (2022: 32,1 mio. kr.). Den samlede offentlige finansiering udgjorde i 2023 i alt 3.724,9 mio. kr. (2022: 3.494,9 mio. kr.).

Foruden den offentlige finansiering har DR også andre indtægter, som i 2023 udgjorde 406,8 mio. kr. (2022: 464,0 mio. kr.), hvilket er et fald på 57,2 mio. kr. i forhold til 2022. Den altovervejende årsag til det samlede fald i andre indtægter skyldes, at der i 2022 var en ekstraordinær stor indtægt vedrørende salget af 'Borgen – Riget, Magten og Æren' til Netflix. Modsatrettet har der været en stigning i publikumsindtægter i DR Koncerthuset, hvor indtægterne i 2023 har været på 111,4 mio. kr. (2022: 99,2 mio. kr.). Denne stigning skyldes primært, at der i 2023, for første gang siden corona-nedlukningen, har været åbent i alle årets tolv måneder. Samtidig har der i 2023 været en øget indtægt vedrørende licens, hvilket skyldes en indtægtsførsel af forbrugte merlicensmidler.

Finansielle omkostninger og indtægter udgjorde i 2023 netto en indtægt på 22,1 mio. kr. (2022: 40,1 mio. kr.). Denne nedgang skyldes primært et fald i de tilskrevne renter vedrørende ubetalte licensfordringer samt en stigning i omkostninger til kreditinstitutter.

DR's samlede balancesum i 2023 er på niveau med 2022. Dette skyldes flere modsatrettede effekter. Balancen er blevet reduceret som følge af ordinære regnskabsmæssige afskrivninger på anlægsaktiver samt en nedgang i DR's samlede programlager og tilgodehavender fra licens. Modsatrettet har der været en opbygning i de forudbetalte rettigheder samt i immaterielle anlægsaktiver.

Likvide beholdninger blev øget fra 307,9 mio. kr. i 2022 til 492,8 mio. kr. i 2023, hvilket primært skyldes et positivt driftsresultat, samt at DR, som planlagt, ikke har afdraget på gælden vedrørende DR Byen i 2023.

DR I HOVED- OG NØGLETAL 2019-2023

MIO. KR.	2019	2020	2021	2022	2023
<i>DR's resultat</i>					
Indtægter i alt	4.039,0	3.983,7	3.789,8	3.958,9	4.131,7
Resultat før af- og nedskrivninger	388,8	346,9	132,4	194,9	334,7
Resultat før finansielle poster	76,3	48,4	-151,9	-66,6	44,5
Indtægter fra kapitalinteresser	-	4,3	10,0	-	0,5
Finansielle poster	-	79,9	46,5	40,1	22,1
Årets resultat	76,3	132,6	-95,4	-26,5	67,1
<i>DR's balance</i>					
Balancesum	6.121,6	6.282,0	5.773,3	5.369,0	5.357,2
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	36,3	30,9	36,2	43,8	57,9
Tilgang materielle anlægsaktiver	76,8	103,9	81,5	100,0	114,9
Egenkapital	902,3	1.051,4	963,1	996,6	1.052,3
Gældsforpligtelser	4.902,5	5.066,9	4.694,8	4.305,7	4.241,5
Likvide beholdninger	179,6	698,1	398,6	307,9	492,8

ANTAL ÅRSVÆRK

	2019	2020	2021	2022	2023
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	3.075	2.986	3.029	2.977	2.920
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	602	584	590	550	520
- heraf fratrædelser	62	15	10	15	23
ÅRSVÆRK I DR	2.411	2.387	2.429	2.412	2.377

Udvikling i antal ansatte

DR beskæftigede i gennemsnit 2.377 årsværk i faste ansættelsesforhold i 2023, hvilket var en reduktion på 35 årsværk i forhold til 2022.

DR anvender foruden fastansatte medarbejdere også løst tilknyttede medarbejdere herunder særligt freelancere, hvilket blandt andet øger fleksibiliteten. Omregnet til fuldtidsbeskæftigede udgjorde løst tilknyttede medarbejdere i 2023 i alt 520 årsværk, hvilket var en reduktion på 30 årsværk i forhold til 2022. Hertil kommer i alt 23 teknisk beregnede årsværk, der vedrører fratrådte medarbejdere.

EKSTERN UDLÆGNING

MIO. KR.	2019	2020	2021	2022	2023
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	474,1	560,5	573,9	457,2	415,8
- heraf tv	440,0	526,0	543,5	429,2	386,4
- heraf radio	25,0	26,9	21,3	22,7	22,8
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	9,1	7,6	9,1	5,3	6,6
Produktionsfaciliteter og udstyr m.m.	109,3	101,3	95,7	91,0	88,4
EKSTERN UDLÆGNING I ALT	583,4	661,8	669,6	548,2	504,2

Ekstern udlægning

DR's samlede udlægning af indholdsproduktioner til det private marked udgjorde 504,2 mio. kr. i 2023.

DR er ifølge public service-kontrakten for 2022-2025 forpligtet til at udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 40 pct. af DR's udgifter til formål, der reelt kan udlægges til det eksterne marked.

En væsentlig del af udlægningen i 2023 kan henføres til betalinger på en række programmer, herunder 'Aftenshowet', 'Alle mod 1' og 'Alene i vildmarken'.

De fleste udgifter vedrørende produktionsfaciliteter og udstyr m.m. omfatter produktionsmedarbejdere, leje af teknisk udstyr, udgifter relateret til foto, lys og scenografi, tekstning mv.

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed. For at sikre fair konkurrence og undgå statsstøtte foregår anden virksomhed på markedsvilkår. Anden virksomhed udgør en delmængde af DR's samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DR's Koncerthus samt aktiviteter i DR Salg, der blandt andet videresælger DR's programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2023 udviser et overskud på 38,8 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. DR følger dermed bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Årets resultat for anden virksomhed er 69,2 mio. kr. lavere end i 2022. Faldet skyldes primært et fald i indtægterne, hvilket hovedsageligt er båret af en ekstraordinær stor indtægt i 2022 grundet salget af 'Borgen – Riget, Magten og Æren' til Netflix.

Rammerne for DR's virksomhed er fastlagt i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten for 2022-2025 mellem DR og kulturministeren.

TOGET



Virksomhedsledelse

Rammerne for DR's virksomhed er fastlagt i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i den gældende public service-kontrakt.

DR har juridisk status som selvstændig offentlig institution, hvorfor bestyrelsen er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har det overordnede programansvar og ansvaret for, at de bestemmelser, som DR er underlagt, overholdes. Generaldirektøren har det daglige programansvar og varetager den daglige administrative og økonomiske ledelse af DR. Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Direktionen og bestyrelsen har tilrettelagt virksomheden således, at den er tilpasset såvel lovgivningen som DR's karakteristika som en selvstændig offentlig institution.

Risici og risikostyring

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der dels kan påvirke DR's drift og dels kan påvirke DR's omverden. Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på teknologiske, økonomiske, udsendelsesrelevante og CSR-relaterede risici. Risikostyringen er implementeret som en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomi-opfølgning.

DR har udformet regnskabs- og kontrolsystemer for at sikre, at intern og ekstern finansiel rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation samt sikrer valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis. Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med DR's aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsafslæggelsesprocessen.

Ansvaret for opretholdelsen af tilstrækkelige og effektive interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflægningen er forankret i direktionen. Direktionen følger den økonomiske udvikling – blandt andet gennem månedlige og kvartalsvise rapporter. Endvidere rapporterer direktionen løbende om den økonomiske udvikling til bestyrelsen. Procedurer, regnskabsinstrukser mv. er beskrevet i DR's Økonomiinstruks, som indeholder en samlet oversigt over de væsentlige love, politikker, vejledninger og øvrige regelsæt, der har betydning for DR's økonomistyring og DR's virksomhed.

DR har endvidere en whistleblowerordning, som kan bruges af alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, frivillige, praktikanter samt eksterne samarbejdspartnere. Ordningen er oprettet i henhold til Lov om beskyttelse af whistleblowere.

Direktionen

DR's generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Ud over generaldirektøren består DR's direktion af en direktør for 'Økonomi, Teknologi og Medieproduktion', en direktør for 'Strategi og Brugere' samt to indholdsdirektører med ansvar for områderne 'DR Nyheder' og 'DR Kultur, Børn og Unge'.

Med henblik på at sikre et stærkere helhedsblik på DR's kerneopgaver og skabe bedre sammenhæng mellem strategien og brugerne, blev direktørområderne 'Bruger, Marked og Publicering' og 'Generaldirektørens Stab' i 2023 samlet i et nyt direktørområde, som hedder 'Strategi og Brugere'.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – sammen med den øvrige direktion – ansvaret for DR's langsigtede strategi, DR's produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

DR's direktion

Maria Rørbye Rønn

Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010.

Bestyrelsesposter:

- Næstformand i Ritzaus Bureau A/S
- Medlem af bestyrelsen for Praksis Arkitekter Holding ApS
- Medlem af bestyrelsen for Bikubenfonden

Mads Diness Jensen

Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra november 2020.

Henrik Bo Nielsen

Direktør for DR Kultur, Børn og Unge fra februar 2019.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesformand for Fritz Busch Legat.

Sandy French

Direktør for DR Nyheder fra august 2017.

Medlem af styrelsen på Center for Journalistik

Lasse Bastkjær Jensen

Direktør for Strategi og Brugere fra maj 2023

Bestyrelsen

DR's bestyrelse er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller, og for at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar og det overordnede ansvar for DR's økonomi.

Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR og kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DR's direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden, og de fastansatte medarbejdere i DR udpeger to medlemmer.

Folketingets seks største partier indstiller hver to kandidater, som kulturministeren og partierne i fællesskab skal vælge imellem med henblik på udpegning af seks medlemmer. Kulturministeren beskikker næstformanden blandt de seks medlemmer, der er udpeget af kulturministeren og partierne. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervs-mæssig indsigt.

Den 22. december 2022 vedtog Folketinget et lovforslag om ændring af lov om radio- og fjernsyns-

virksomhed mv., som trådte i kraft pr. 29. december 2022. Lovændringen medførte, at beskikkelsesperioden for DR's samlede bestyrelse pr. 1. januar 2023 blev forlænget med to år.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes fravær af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager ligeledes i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og Intern revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af årsregnskabet mv., der påtegnes af Rigsrevisionen og Intern revision.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

DR's bestyrelse

Marianne Bedsted

Bestyrelsesmedlem og formand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

- Administrerende direktør for Salling siden 2014.
- 2009-2014: Administrerende direktør for Musikhuset Aarhus.
- 2006-2009: Direktør for Scandic hotellerne i Aarhus.
- 2005-2006: HR-direktør for Scandic og Hilton Hotels Danmark
- 1997-2005: Direktør for Scandic Bygholm Park.
- 1993-1997: Administrerende direktør for Torvehallerne Vejle

Bestyrelsesposter:

- Musikkens Hus, Aalborg
- ARoS Kunstmuseum, Aarhus.
- Intercontinental Group of Department Stores.

Dennis Nørmark

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015 og næstformand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

- Uddannet cand.mag. i antropologi fra Aarhus Universitet.
- Selvstændig konsulent, forfatter og foredragsholder samt klummeskribent på Politiken.
- 2008-2023: Formand for Egå Ungdomshøjskole.
- 2006-2011: Ekstern lektor ved Aarhus Universitet
- 2008-2011: Talsmand for Humanistisk Samfund, som han også er medstifter af.
- Foredragsholder og forfatter til flere bøger om samfundsforhold og kultur.
- Dennis Nørmark har desuden en fortid som skuespiller, manuskriptforfatter og sceneinstruktør.

Erik Bjerager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1983
- Master of Arts fra School of Communication, The American University, Washington, D.C. i 1984.
- 1994-2022: Ansvarshavende chefredaktør og adm. direktør på Kristeligt Dagblad.
- Han har siddet i bestyrelsen i en række af pressens organisationer og var i en længere årrække bestyrelsesformand for Ritzau.

Bestyrelsesposter:

- Næstformand for Mentor Medier.
- Formand for Fonden Den Hageske Stiftelse.
- Formand for Nivaagaards malerisamling.

Arne Mariager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1972.
- Freelance journalist, forfatter og foredragsholder.
- 1996-2009: Chefredaktør og administrerende direktør på Vejle Amts Folkeblad/Fredericia Dagblad.
- 1989-1996: Chefredaktør og administrerende direktør på Fyns Amts Avis.
- 1984-1989: Chefredaktør på Morsø Folkeblad.
- Modtog Laust Jensen-prisen i 1995.

Christine Antorini

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Uddannet cand.comm. i offentlig forvaltning fra Roskilde Universitetscenter i 1994.
- Sygeplejerskestuderende, Københavns Professionshøjskole
- 2018-2023: Administrerende direktør for LIFE Fonden.
- 2015-2018: Formand for Folketingets Uddannelses- og forskningsfond
- 2011-2015: Børne- og undervisningsminister
- 2005-2018: Medlem af Folketinget for Socialdemokratiet
- 2003-2004: Studievært på DR's Deadline
- 1999-2003: Sekretariatschef hos Forbrugerinformation
- 1998-1999: Medlem af Folketinget for SF

Bestyrelsesposter:

- Næstformand for Aalborg Universitet
- Kofoeds Skole

Medlem af Advisory Board for Videnskab.dk

Katrine Winkel Holm

Bestyrelsesmedlem i perioden januar 2007 til december 2014. Indtrådt i bestyrelsen igen i november 2015.

- Uddannet cand.theol. fra Københavns Universitet i 1997
- Sognepræst i Sct. Mikkel Kirke - Slagelse
- Har udgivet flere bøger og virket som kommentator i Jyllands-Posten, Berlingske og Politiken
- Tidligere næstformand og formand for Trykkefrihedsselskabet

Zakia Elvang

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Cand.scient.adm. fra Roskilde Universitetscenter og Leiden University
- Medstifter og managing partner i rådgivningsvirksomheden WE DO DEMOCRACY
- Medstifter og ejer af Demokrati Garage – mødested og værksted for demokratiinnovation
- 2009-2017: Medstifter og administrerende direktør i konsulenthuset Spark
- 2005-2009: Partner i Implement Consulting Group
- 2001-2003: Projektleder hos Frederiksborg Amt og inden da senioranalytiker hos Mandag Morgen og konsulent i Suså Kommune
- Medstifter af den Lettiske demokratifestival, Festival Lampa og af den internationale forening, Democracy Festival Association
- Medlem af OECDs ekspert advisory board om Open Governance and participation samt Advisory board
- Medlem for Future of democracy og FIDE – Federation for Innovation I Democracy – in Europe.

Bestyrelsesposter:

- Copenhagen Phil
- Wisti-fonden

Helge Sander

Bestyrelsesmedlem siden september 2019.

- Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1971.
- 1984-1998 og 2005-2011: Medlem af Folketinget for Venstre
- 2001-2010: Minister for videnskab, teknologi og udvikling.
- 1998 til 2001: Borgmester i Herning Kommune
- 1974-1979 og 1994-2001: Medlem af Herning byråd.
- 1982-1987: Konsulent på bryggeriet Carlsberg.
- 1979-1981: Sekretariatschef i Divisionsforeningen for fodbold
- 1978-1979: Direktør i fodboldklubben A/S Herning Fremad.
- 1973-1977: Arrangementschef for A/S Herning-Hallen
- 1972-1973: Journalist på Morgenavisen Jyllands-Posten

Bestyrelsesposter:

- Formand for Eksternt Råd ved Aarhus Universitets institut AUHE i Herning.
- FCM samfund (F.C. Midtjylland)

Poul-Henrik Jensen

Bestyrelsesmedlem siden juni 2021.

- Uddannet klejnsmed.
- Associeret partner hos Policy Group siden 2023
- 2021-2023: Projektarbejde 'om grænser og mindretal i EU' under Jyderup Højskole og Henrich Boll Institutet i Tyskland
- 2012-2021: Højskoleforstander ved Jyderup Højskole
- 2010-2011: Højskoleforstander Engelsholm Højskole
- 2000-2010: Daglig leder DJBFA
- 1994-2000: Sekretær i Enhedslistens folketingsgruppe
- 1989-1994: Sekretær Dansk Metal Lyngby
- 1984-1989: Klejnsmed, Københavnske arbejdspladser (Københavns Kommune)
- 1980-1984: Formand, Lærlinge og ungarbejdernes LO
- 1976-1980: Klejnsmed lærling, formand for lærlingeklub Faglig Ungdom Esbjerg

Ricki Morey

Bestyrelsesmedlem (medarbejder-valgt) siden januar 2019.

- 2004-2013: Continuity-producer i DR.
- 1998-2004: Lysmester og kameramand i DR
- 1997-1998: Ansat på TVS Den Danske Sportskanal.
- Udlært i DR som lysmester og kameramand i 1997
- Ansat i DR siden 1992.
- Tillidsmand i DR siden 2010.
- Formand for Medieforbundet i DR (MDR) siden 2013.

Jens Ringberg

Bestyrelsesmedlem (medarbejder-valgt) siden januar 2023.

- Ansat i DR siden 1999
- 1990-1999: Journalist hos Aktuelt
- 1987-1990: Journalist hos Ritzaus Bureau
- 1987: Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole.
- 2016-2022: Medlem af Fodboldens Ethiske Råd
- 2000-2009: Medlem af Adoptionsnævnet



Øvrige forhold

Forventninger til 2024

Forventningerne til 2024 afspejler DR's økonomiske rammer, som er fastsat i finansloven for 2024 samt mediaaftalen for 2023-2026. DR's offentlige finansiering er i al væsentlighed uændret fra 2023 til 2024. DR tilføres ca. 15 mio. kr. til videreførelse af DR's arbejde med animation til børn og unge, og modsatrettet forventer DR at indtægtsføre færre merlicensmidler i 2024 sammenlignet med 2023.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter 31. december 2023, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2023.



Årsregnskab

B

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DR's økonomiske forhold.

Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen samt redegørelse for samfundsansvar indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DR's aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DR's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

København, den 24. april 2024

Direktionen

Maria Rørbye Rønn
Generaldirektør

Mads Diness Jensen
Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion

Sandy French
Direktør for DR Nyheder

Henrik Bo Nielsen
Direktør for DR Kultur, Børn og Unge

Lasse Bastkjær Jensen
Direktør for Strategi og Brugere

Bestyrelsen

Marianne Bedsted
Formand

Christine Antorini

Poul-Henrik Jensen

Dennis Nørmark
Næstformand

Helge Sander

Ricki Morey
(medarbejdervalgt)

Erik Bjerager

Katrine Winkel Holm

Jens Ringberg
(medarbejdervalgt)

Arne Mariager

Zakia Elvang

DE DANSKE UKRAINEKRIGERE



Revisionspåtegninger

Den interne revisors revisionspåtegning

Til DR

Konklusion

Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af DR i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det

opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur samt til indholdet af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

København, den 24. april 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
mne18652

Rigsrevisionens revisionspåtegning

Til Kulturministeren

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Rigsrevisionen har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven, § 2, stk. 1. nr. 3, jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 og lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Rigsrevisionens ansvar for revisionen af

årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne

for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 24. april 2024.

Rigsrevisionen
CVR-nr. 77 80 61 13

Birgitte Hansen
Rigsrevisor

Carina Høgsted
Kontorchef

FANTASYMPHONY II - A CONCERT OF FIRE AND MAGIC



Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1. JANUAR – 31. DECEMBER)

MIO. KR.	Note	2023	2022
Licensindtægter	3	63,5	32,1
Finanslovstilskud	3	3.661,4	3.462,8
Andre indtægter	4	406,8	464,0
Indtægter i alt		4.131,7	3.958,9
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	-1.709,7	-1.721,3
Andre eksterne omkostninger	6	-182,5	-164,7
Personaleomkostninger	7	-1.904,8	-1.878,0
Omkostninger i alt		-3.797,0	-3.764,0
Resultat før af- og nedskrivninger		334,7	194,9
Af- og nedskrivninger	8	-290,2	-261,5
Resultat før finansielle poster		44,5	-66,6
Indtægter fra kapitalinteresser	9	0,5	-
Andre finansielle indtægter	10	58,8	69,4
Andre finansielle omkostninger	11	-36,7	-29,3
ÅRETS RESULTAT		67,1	-26,5

RADIOAVISEN



Radi

Radi

Radioavis

EOS

CONCENTR

Balance

AKTIVER (31. DECEMBER)			
MIO. KR.	Note	2023	2022
Færdiggjorte udviklingsprojekter		76,2	67,6
Udviklingsprojekter under udførelse		11,6	4,5
Immaterielle anlægsaktiver	13	87,8	72,1
Grunde og bygninger		3.587,4	3.727,8
Sendenet		45,5	52,4
Tekniske anlæg		111,6	128,9
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		33,9	32,7
Materielle aktiver under udførelse		131,5	102,0
Materielle anlægsaktiver	14	3.909,9	4.043,8
Kapitalandele i kapitalinteresser	9	4,2	4,5
Finansielle anlægsaktiver		4,2	4,5
ANLÆGSAKTIVER		4.001,9	4.120,4
Programmer og filmrettigheder	15	168,0	270,8
Forudbetalte rettigheder	16	383,7	332,1
Programlager		551,7	602,9
Tilgodehavender fra licens	17	86,7	121,1
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		37,1	50,6
Andre tilgodehavender	18	128,8	118,7
Periodeafgrænsningsposter	19	58,2	47,4
Tilgodehavender		310,8	337,8
Likvide beholdninger		492,8	307,9
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.355,3	1.248,6
AKTIVER I ALT		5.357,2	5.369,0

PASSIVER (31. DECEMBER)			
MIO. KR.	Note	2023	2022
Reserve for indre værdis metode		1,2	1,5
Reserve for udviklingsomkostninger		88,3	72,1
Reserve for sikringstransaktioner		2,4	14,6
Overført resultat		960,4	908,4
EGENKAPITAL		1.052,3	996,6
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	20	55,2	60,7
Andre hensatte forpligtelser	21	8,2	6,0
HENSATTE FORPLIGTELSE		63,4	66,7
Gæld til kreditinstitutter	22	2.556,5	2.459,1
Øvrig anden gæld	23	0,1	35,8
Langfristede gældsforpligtelser		2.556,6	2.494,9
Gæld til kreditinstitutter	22	496,0	606,9
Leverandører af varer og tjenesteydelser		250,8	233,5
Øvrig anden gæld	23	220,5	211,7
Overskydende licens	24	273,2	258,6
Periodeafgrænsningsposter	25	444,4	500,1
Kortfristede gældsforpligtelser		1.684,9	1.810,8
GÆLDSFORPLIGTELSE		4.241,5	4.305,7
PASSIVER I ALT		5.357,2	5.369,0

Øvrige noter

Generel regnskabspraksis	1
Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn	2
Resultatdisponering	12
Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	26
Nærtstående parter	27
Honorar til Intern revision	28
Begivenheder efter balancedagen	29
Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	30
Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	31
Pengestramopsørgelse	32 & 33

GINTBERG PÅ KANTEN



Egenkapitalopgørelse

EGENKAPITALOPGØRELSE

MIO. KR.	Reserve for indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2022	1,2	71,2	-13,3	904,0	963,1
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	27,9	-	27,9
Valutakursreguleringer	-	-	-	0,3	0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	31,8	31,8
Overført jf. resultatdisponering	0,3	0,9	-	-27,7	-26,5
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2023	1,5	72,1	14,6	908,4	996,6
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-12,2	-	-12,2
Valutakursreguleringer	-	-	-	-0,3	-0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	1,1	1,1
Overført jf. resultatdisponering	-0,3	16,2	-	51,2	67,1
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2023	1,2	88,3	2,4	960,4	1.052,3

SARA & MONOPOLET 20 ÅRS JUBILÆUM



Pengestrømsopgørelse

PENGESTRØMSOPGØRELSE

MIO. KR.	Note	2023	2022
Årets resultat		67,1	-26,5
Af- og nedskrivninger	8	290,2	261,5
Andre reguleringer	32	-12,1	-26,3
Ændring i driftskapital	33	27,5	95,2
Pengestrøm fra driftsaktivitet		372,7	303,9
Køb af immaterielle anlægsaktiver	13	-57,9	-43,8
Køb af materielle anlægsaktiver	14	-114,9	-100,0
Heraf ej betalte investeringer		-	1,2
Salg af materielle anlægsaktiver		0,8	0,7
Modtagne udbytter og likvidationsprovenu	9	0,5	-
Overførsler og reklassifikationer		-	0,1
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-171,5	-141,8
Afdrag på lån		-606,9	-252,8
Provenu ved lånoptagelse		590,6	-
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-16,3	-252,8
ÅRETS PENGESTRØMME		184,9	-90,7
Likvider, primo		307,9	398,6
Likvider ultimo		492,8	307,9

GENSTART



Noter til årsregnskabet

NOTE 1

Generel regnskabspraksis

Årsrapporten for DR for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2023 er præsenteret i mio. kr.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter fremgår af de enkelte noter.

Præsentation og klassifikation

For at imødekomme særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skemakrav for resultatopgørelsen er fraveget som følge af DR's særlige virksomhedsform.

Ændring i sammenligningstal i 2023

Med virkning fra 2023 er der foretaget en tilpasning af præsentation af fordelingen mellem Produktionsomkostninger og Andre Eksterne Omkostninger, således at disse bedre reflekterer den økonomiske realitet af DR's omkostninger. Tilpasningen har ingen indvirkning på det samlede resultat. Sammenligningstal for 2022 er tilpasset i overensstemmelse hermed.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostpris-princip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost. Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Leasing

DR har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter. DR har på balancedagen ingen aftaler for immaterielle eller materielle anlægsaktiver, som regnskabsmæssigt kvalificeres som finansiell leasing.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden, og de samlede leasingforpligtelser oplyses i noterne.

NOTE 2

Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn

Væsentlighed

Ved DR's udarbejdelse af årsregnskabet vurderes det på individuelt grundlag om en regnskabspost er væsentlig. Dette vurderes ud fra kvalitative såvel som kvantitative faktorer. Hvis individuel præsentation i resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance eller noter ikke vurderes beslutningsrelevant for læser, anses informationen som værende uvæsentlig.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er blandt andet baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen i DR vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som DR er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsafleggelsen for 2023 i DR, foretages blandt andet ved værdiansættelse af licenstilgodehavender, værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser og gæld til kollektive rettighedsaftaler samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister.

i) Værdiansættelse af licenstilgodehavender

Nedskrivning til forventet tab på licenstilgodehavender er baseret på historisk tabshistorik, betalingsforløb og aldersfordelingen for overforfaldne fordringer, herunder effekten af Gældsstyrelsen inddrivelse. Værdiansættelsen afspejler, at den fremtidige inddrivelse fortsat er forbundet med usikkerhed. Dette skal blandt andet ses i lyset af, at hele DR's tilgodehavende ikke vil blive konverteret til det nye inddrivelsessystem.

Der er pr. 31. december 2023 foretaget en vurdering af de anvendte nedskrivningsprocenter ud fra licensfordringernes aldersfordeling og tabshistorik. Modellen for vurdering af nedskrivning er, baseret herpå, uændret i forhold til 2022. Der henvises til note 17.

ii) Værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser

Nutidsværdien af pensionsforpligtelserne afhænger af de forudsætninger, der lægges til grund ved den aktuariemæssige beregning. Opgørelsen følger IAS 19, og beregningen omfatter forudsætninger vedrørende diskonteringsrenten, fremtidige lønstigninger, dødelighed og den fremtidige udvikling i pensionsforpligtelsen.

Alle forudsætninger gennemgås pr. balancedagen. Eventuelle ændringer i disse forudsætninger vil påvirke den regnskabsmæssige værdi af pensionsforpligtelserne. Diskonteringsrenten er den rente, som anvendes ved fastlæggelsen af nutidsværdien af de estimerede fremtidige pengestrømme, som pensionsforpligtelserne forventes at medføre. Ved fastlæggelsen af diskonteringsrenten anvender DR renten på en 10-årig statsobligation som indikation.

De vigtige forudsætninger for pensionsforpligtelserne fremgår af note 20.

iii) Gæld vedrørende kollektive rettighedsaftaler samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister

DR's indregning af vederlag til kollektive rettighedsaftaler er ved regnskabsafleggelsen af natur behæftet med usikkerhed, da opgørelsen af årets faktiske forbrug først foreligger endeligt efter godkendelsen, da opgørelserne først skal gennemgå nærmere beregning og verifikation hos udvalgte kollektive rettighedsorganisationer. DR indregner og måler forpligtelserne til det bedste skøn over de beløb, som forpligtelser kan indfries til.

DR er endvidere part i verserende retssager og tvister. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR. Det endelige udfald er dog af natur behæftet med væsentlig usikkerhed. Der henvises til note 26 om DR's eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser.

NOTE 3

Licensindtægter & Finanslovstilskud

SAMLET FINANSIERING TIL DR		
MIO. KR.	2023	2022
Merlicensmidler	63,5	32,1
Finanslovstilskud	3.661,4	3.462,8
I ALT	3.724,9	3.494,9

REGNSKABSPRAKSIS

Fra og med 2022 er DR fuldt finansieret over finansloven, da medielicensen herfra er udfaset.

DR's licensindtægter består dermed kun af merlicensmidler bevilliget af Kulturministeriet, der regnskabsmæssigt indtægtsføres i takt med, at det dertil forudbestemte arbejde udføres, eller ved programudsendelse, dvs. udsendelse i form af tv, radio, internet mv.

Bevilligede, men endnu ikke forbrugte merlicensmidler, indregnes som forpligtelser under periodeafgrænsningsposter. Finanslovstilskud indregnes i den periode, som kontraktbetalingen i henhold til public service-kontrakten vedrører.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets forbrug af tildelte merlicensmidler udgjorde 63,5 mio. kr. bestående af 2,9 mio. kr. vedrørende digitalisering af DR's programarkiv ('Kulturarvsprojektet'), 8,0 mio. kr. vedrørende 'Togtet' (Styrkelse af historie og formidling), 4,2 mio. kr. vedrørende 'DR Minisjang', 8,0 mio. kr. vedrørende 'Matadorerne', 25,4 mio. kr. vedrørende 'FredagsTamTam' (Styrkelse af DR's public service-tilbud) og 15,0 mio. kr. vedrørende 'P6 Beat' og 'P8 Jazz'.

NOTE 4

Andre indtægter

ANDRE INDTÆGTER AF SEKUNDÆR KARAKTER		
MIO. KR.	2023	2022
Publikums- og orkesterindtægter	111,4	99,2
Salg af programmer og licenser	23,8	122,9
Produktionstilskud	52,1	32,4
Indtægter fra link og sendenet	64,9	65,0
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.	20,5	19,3
Rykkergebyrer vedr. licens inkl. nedskrivning til forventet tab	8,4	2,8
Nordvision	58,3	53,0
Royaltyindtægter	11,0	13,3
Facilitetsindtægter	30,6	30,1
Sponsorindtægter	1,6	1,9
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	-	0,6
Øvrige indtægter	24,2	23,5
I ALT	406,8	464,0

REGNSKABSPRAKSIS

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DR's hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser. Andre indtægter indtægtsføres, når der er erhvervet endelig ret hertil.

DR modtager produktionstilskud, der medregnes under andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indtægtsføres i takt med, at arbejdet udføres eller indtægtsføres ved programudsendelse, dvs. udsendelse i form af tv, radio, internet mv.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilbagegangen skyldes primært et fald i salg af programmer og licenser, hvor der i 2022 var en ekstraordinær stor indtægt grundet salget af 'Borgen – Riget, Magten og Æren'.

Modsat har der været en stigning i modtagne produktionstilskud til flere større projekter, herunder blandt andet 'P3 Missionen', og derudover er indtægten vedrørende inddrevne rykkergebyrer steget blandt andet grundet øgede mulighed for lønindeholdelse hos Gældsstyrelsen.

NOTE 5

Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER MV.		
MIO. KR.	2023	2022
Programomkostninger	633,3	790,8
Rettigheder	429,3	452,8
Ændring i programlager, primo/ultimo	102,8	-56,7
Distributionsomkostninger til link og sendenet	114,3	123,9
Øvrige it-omkostninger	86,8	92,7
Produktionsudstyr og materialer	37,2	35,2
Rejser og transport	47,8	48,5
Konsulenter/rådgivning/advokat	51,4	43,2
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	22,2	28,9
Diverse produktionsomkostninger	29,4	28,7
Personalerelaterede omkostninger	23,8	19,3
Omkostninger til bygninger, leje mv.	19,2	14,2
Seer- og lytterundersøgelser, reklame mv.	19,6	18,7
It-hardware og -software	22,4	17,6
Tekstning	5,4	5,8
Kontorhold mv.	16,2	14,8
Omkostninger ikke programproducerende	10,2	8,3
Øvrige eksterne omkostninger	38,4	34,6
I ALT	1.709,7	1.721,3

REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet. Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

REGNSKABSKOMMENTARER

I 2023 er de samlede produktionsomkostninger faldet. Udviklingen skyldes primært udsendelsen af 'Borgen – Riget, Magten og Æren' samt VM i fodbold for herrer i 2022. Modsatrettet har der i 2023 været en netto lagernedgang som følge af visningen af flere større produktioner, herunder 'Huset', 'Carmen Curlers' sæson 2, 'Danskere i Verden' samt 'Riget Exodus'.

NOTE 6

Andre eksterne omkostninger

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2023	2022
Omkostninger til bygninger, leje mv.	105,6	86,2
Porto	0,3	0,5
Øvrige it-omkostninger	0,7	1,2
Konsulenter/rådgivning/advokat	13,8	13,4
Offentlige skatter og afgifter	17,5	17,8
Personalerelaterede omkostninger	20,0	17,8
Rejser og transport	2,7	2,1
Kontorhold mv.	4,9	3,8
Seer- og lytterundersøgelser, reklame mv.	-	0,1
It-hardware og -software	2,0	1,2
Øvrige eksterne omkostninger	15,0	20,6
I ALT	182,5	164,7

REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulenter og rådgivning, herunder it-udviklingskonsulenter, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger og tab på debitorer (ekskl. licensdebitorer).

REGNSKABSKOMMENTARER

Der har i 2023 været en stigning i andre eksterne omkostninger, hvilket primært skyldes stigende omkostninger til drift af DR's bygninger. De stigende driftsomkostninger vedrører blandt andet en stigning i omkostningerne til elektricitet samt et øget behov for vedligehold af DR Byen og DR's øvrige lokationer.

NOTE 7

Personaleomkostninger

AFLØNNING TIL PERSONALE OG LEDELSE		
MIO. KR.	2023	2022
Lønninger og gager	1.731,0	1.710,7
Pensioner	149,7	141,3
Årets pensionsomkostning		
vedrørende pensionsforpligtelser	1,0	1,3
Andre omkostninger til social sikring	23,1	24,7
I ALT	1.904,8	1.878,0
<i>Heraf vederlag til:</i>		
Bestyrelse	1,8	1,7
Direktion	14,1	11,1
<i>Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:</i>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.920	2.977
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	520	550
- heraf fratrædelser	23	15
ÅRSVÆRK DR	2.377	2.412

REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

DIREKTIONEN						
MIO. KR.	Løn	Pension	Øvrigt	2023	2022	
Maria Rørbye Rønn	3,4	0,6	-	4,0	3,9	
Mads Diness Jensen	1,8	0,3	-	2,1	2,0	
Sandy French	1,7	0,3	-	2,0	2,0	
Henrik Bo Nielsen	1,7	0,3	-	2,0	1,9	
Lasse Bastkjær Jensen, tiltrådt 02.05.2023	1,1	0,2	-	1,3	-	
Karsten Dyhrberg Nielsen, fratrådt 30.04.2023	0,6	0,1	2,0	2,7	1,6	
I ALT	10,3	1,8	2,0	14,1	11,4	

REGNSKABSKOMMENTARER

Bestyrelsesformanden forhandler direktionens aflønning og indstiller denne til godkendelse til den øvrige bestyrelse.

DR har ikke noget vederlagsudvalg. DR's direktion modtager en fast månedlig grundløn. DR's direktion har endvidere en bidragsbaseret pensionsordning. DR anvender ikke bonusordninger eller lignende variable lønordninger som fast del af direktionens løn. DR anvender ikke fastholdelsesbonusser.

BESTYRELSESHONORAR		
T. KR	2023	2022
Marianne Bedsted (formand)	469	460
Dennis Nørmark (næstformand)	258	253
Erik Bjergager	117	114
Arne Mariager	117	114
Christine Antorini	117	114
Katrine Winkel Holm	117	114
Helge Sander	117	114
Zakia Elvang	117	114
Poul-Henrik Jensen	117	114
Ricki Morey	117	114
Jens Ringberg, indtrådt 01.02.2023	107	-
Hanne Ried Larsen, udtrådt 31.01.2023	10	114
I ALT	1.780	1.742

DR's forpligtelser i forbindelse med opsigelse af direktionen er fastsat i kontrakter med de enkelte direktører. For direktører gælder som hovedregel, at opsigelsesvarslet fra DR's side inden for de første 12 måneders ansættelse er 6 måneder og herefter 12 måneder. Opsigelsesvarslet fra direktørens side er 3 måneder. Bestyrelsen aflønnes ved et fast bestyrelseshonorar, der fastsættes af kulturministeren, jf. bekendtgørelse om vedtægt for DR.

NOTE 8

Af- og nedskrivninger

AF- OG NEDSKRIVNINGER		
MIO. KR.	2023	2022
Afskrivninger - Immaterielle anlægsaktiver	45,6	44,5
Afskrivninger - Materielle anlægsaktiver	200,2	216,9
Nedskrivning - Immaterielle anlægsaktiver	0,5	-
Nedskrivning - Materielle anlægsaktiver	44,7	0,1
Tab og gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	-0,8	-
I ALT	290,2	261,5

REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil. Aktiver med konstateret forringet værdi i forhold til afskrivningsprofilen nedskrives til kapitalværdi, ligesom afhændede eller skrottede aktiver afgangsføres til scrapværdien.

REGNSKABSKOMMENTARER

I 2023 er der konstateret væsentlig værdiforringelse på materielle anlægsaktiver, hvorfor der er foretaget en større nedskrivning på i alt 44,7 mio. kr. Heraf skyldes 37,8 mio. kr. nedskrivning på eksisterende aktiver, og de resterende 6,9 mio. kr. kan henføres til skrottede aktiver.

NOTE 9

Kapitalinteresser

KAPITALANDELE I KAPITALINTERESSER	
MIO. KR.	Kapitalinteresser
Kostpris 1. januar 2023	3,0
Kostpris 31. december 2023	3,0
Værdireguleringer 1. januar 2023	1,5
Andel af årets resultat	0,5
Valutakursreguleringer	-0,3
Udlodning af udbytte	-0,5
Værdireguleringer 31. december 2023	1,2
I ALT	4,2

Ritzaus Bureau A/S

Ejerandel 20 pct.

REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. Ved første indregning måles kapitalandele til kostpris. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter DR's regnskabspraksis. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat.

REGNSKABSKOMMENTARER

DR har klassificeret ejerandelen i Ritzaus Bureau A/S som en kapitalinteresse, da formålet med besiddelsen er at fremme DR's egne aktiviteter gennem en varig tilknytning til Ritzaus Bureau.

NOTE 10
Andre finansielle indtægter

ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER		
MIO. KR.	2023	2022
Renteindtægter, kreditinstitutter	17,0	21,9
Renteindtægter, mgl. overholdelse af betalingsfrister	36,7	44,8
Valutakursgevinst, øvrige	5,1	2,7
I ALT	58,8	69,4

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindeståender, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tilskrevne renteindtægter vedrørende manglende rettidig betaling af medielicens.

REGNSKABSKOMMENTARER

Renteindtægter for manglende overholdelse af betalingsfrister er opgjort efter nedskrivning til forventet tab. Nedgangen i denne post skyldes udfasningen af licens, hvorfor tilskrivningsgrundlaget løbende nedbringes.

NOTE 11
Øvrige finansielle omkostninger

ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2023	2022
Renteomkostninger, kreditinstitutter	28,5	26,3
Valutakurstab, øvrige	5,7	4,8
Øvrige renteomkostninger mv.	2,5	-1,8
I ALT	36,7	29,3

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle omkostninger omfatter blandt andet renteomkostninger på DR's optagne lån.

NOTE 12
Resultatdisponering

ÅRETS RESULTAT FORDELES SÅLEDES		
MIO. KR.	2023	2022
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-0,3	0,3
Reserve for udviklingsomkostninger	16,2	0,9
Overført resultat	51,2	-27,7
I ALT	67,1	-26,5

NOTE 13

Immaterielle anlægsaktiver

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER			
MIO. KR.	Færdiggjorte udviklings projekter	Udviklingsprojekter under udvikling	I alt
Kostpris 1. januar 2023	363,4	4,5	367,9
Overførsel fra materielle anlægsaktiver	-	3,9	3,9
Tilgang i året	47,8	10,1	57,9
Overførsel	6,9	-6,9	-
Afgang i året	-105,6	-	-105,6
Kostpris 31. december 2023	312,5	11,6	324,1
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	295,8		295,8
Årets afskrivninger	45,6		45,6
Tilbageførsel af- og nedskrivninger på årets afgang	-105,1		-105,1
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	236,3		236,3
I ALT	76,2	11,6	87,8

REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. For egenudviklede udviklingsprojekter omfatter kostprisen primært gager og tilknyttede eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til DR's udviklingsaktivitet.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmuligheden i DR kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt. Øvrige udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske levetid, som sædvanligvis udgør op til fem år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært investeringer i DRTV samt øvrige digitale produkter. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi. Der har dog i 2023 været et større antal afgang vedrørende fuldt afskrevet software, som ikke anvendes længere.

NOTE 14

Materielle anlægsaktiver

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER							
MIO. KR.	Grunde og bygninger	Sendenet	Tekniske anlæg	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførsel		I alt
Kostpris 1. januar 2023	6.228,0	261,3	845,6	192,3	102,0		7.629,2
Overførsel til immaterielle anlægsaktiver	-	-	-	-	-3,9		-3,9
Tilgang i året	17,5	1,7	11,5	5,7	78,5		114,9
Overførsel	29,8	-	10,2	5,1	-45,1		-
Afgang i året	-5,0	-72,4	-208,8	-59,2	-		-345,4
Kostpris 31. december 2023	6.270,3	190,6	658,5	143,9	131,5		7.394,8
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	2.500,2	208,9	716,7	159,6			3.585,4
Årets afskrivninger	149,0	7,3	35,9	8,0			200,2
Årets nedskrivninger	37,8	-	-	-			37,8
Tilbageførsel af- og nedskrivninger på årets afgang	-4,1	-71,1	-205,7	-57,6			-338,5
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	2.682,9	145,1	546,9	110,0			3.484,9
I ALT	3.587,4	45,5	111,6	33,9	131,5		3.909,9

REGNSKABSPRAKSIS

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid. Der afskrives ikke på kunst og musikinstrumenter.

Gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne Andre Indtægter og Andre Eksterne Omkostninger. Nedskrivninger ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes i regnskabsposten Af- og Nedskrivninger.

REGNSKABSKOMMENTARER

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normale afskrivninger.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til en lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien. Der er i 2023 identificeret væsentlige værdiforringelser, hvorfor der er foretaget nedskrivninger på grunde og bygninger for i alt 37,8 mio. kr. Herudover har der i 2023 været et større antal afgang vedrørende fuldt afskrevne aktiver, som ikke anvendes længere.

DR har ikke indgået aftaler om finansiel leasing af materielle anlægsaktiver.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske levetid, som sædvanligvis udgør op til fem år.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

	Fra – Til
Bygninger	7 år – 50 år
Sendenet	5 år – 20 år
Tekniske anlæg	5 år – 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år – 20 år

NOTE 15

Programmer og filmrettigheder

PROGRAMMER OG FILMRETTIGHEDER		
MIO. KR.	2023	2022
Færdige egenproducerede programmer	4,5	18,5
Igangværende egenproducerede programmer	101,5	152,5
Eksterne indkøbte programmer	34,5	71,9
Eksterne filmrettigheder mv.	26,8	27,2
Handelsvarer	0,7	0,7
I ALT	168,0	270,8

REGNSKABSPRAKSIS

Aktiver rapporteret som programmer og filmrettigheder repræsenterer DR's visningsrettigheder, som ventes anvendt til DR's fremtidige sendeflade. Disse omfatter DR's færdige og igangværende egenproducerede produktioner samt eksterne indkøbte programmer og filmrettigheder. Eksterne indkøbte programmer omfatter programmer købt hos eksterne producenter til brug for førstegangsvisning på DR og filmrettigheder, som DR har købt visningsrettigheden til.

Programlageret måles til kostpris. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres ved førstegangsudsendelse. Programudviklingsomkostninger udgiftsføres, indtil der er en stærk indikation på, at udviklingsarbejdet kan nå udsendelsesstadiet. Produktioner, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets fald i igangværende Egenproducerede Programmer kan primært henføres til, at der i 2022 var en række igangværende drama- og tv-produktioner, blandt andet nye sæsoner af 'Carmen Curlers', 'Huset', 'Danskere i verden', samt en række øvrige produktioner, der alle fik premiere i 2023. Ligeledes skyldes faldet i Eksterne Indkøbte Programmer, at der i 2023 er blevet vist 'Riget Exodus' og 'Karl's Fantalastiske Klasse', der tilsammen udgjorde en væsentlig del af værdien i 2022.

NOTE 16

Forudbetalte rettigheder

FORUDBETALTE RETTIGHEDER		
MIO. KR.	2023	2022
Sportsrettigheder	156,9	115,2
Eksterne producerede (igangværende) programmer	194,8	181,6
Eksterne filmrettigheder mv.	32,0	35,3
I ALT	383,7	332,1

REGNSKABSPRAKSIS

I forudbetalte rettigheder under programlager indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder og eksterne programmer. Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris i takt med betalingerne. Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Programmer, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, bliver straks omkostningsført, når det konstateres, at et program ikke vil blive udsendt.

REGNSKABSKOMMENTARER

Stigningen i forudbetalte rettigheder skyldes primært en stigning i sportsrettigheder. Denne stigning kan primært henføres til, at der i 2024 skal afholdes en række større sportsbegivenheder, hvorfor der er sket en opbygning af rettighedernes værdi frem mod afholdelsen af begivenhederne.

NOTE 17

Tilgodehavender fra licens

LICENSTILGODEHAVENDER OPKRÆVET PÅ VEGNE AF KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2023	2022
Tilgodehavender fra licens, brutto	714,0	821,3
Nedskrivning til tab på medielicens	-287,8	-354,0
Nedskrivning til tab på renteindtægter	-227,5	-223,0
Nedskrivning til tab på rykkergebyrer	-112,0	-123,2
I ALT	86,7	121,1

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris efter fradrag for nedskrivning til forventede tab, herunder nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer, som er opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes inddrevet af Gældsstyrelsen. Nedskrivningen er baseret på DR's erfaringer fra tidligere år.

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms.

Nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Nedskrivning til tab på licensdebitorer opgøres på følgende måde:

- Faktiske tab på licensdebitorer (fordringer, som Gældsstyrelsen har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet).
- Regulering af tab på tidligere nedskrevne fordringer.
- Regulering af beregnet nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer (skønsmæssig nedskrivning).

Den skønsmæssige nedskrivning til forventet tab på licensdebitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder blandt andet Gældsstyrelsens inddrivelsesevne samt mulighed for at øge inddrivelsespotentialet på de resterende fordringer i det gamle inddrivelsessystem DMI.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilgodehavender fra licens er faldet i forhold til sidste år, hvilket i al væsentlighed kan henføres til Gældsstyrelsens inddrivelse i 2023, samt det forhold, at licensopkrævningen fra og med 2022 er ophørt, hvorfor der ikke overføres nye tilgodehavender.

NOTE 18

Andre tilgodehavender

ANDRE TILGODEHAVENDER		
MIO. KR.	2023	2022
Deposita	11,6	11,5
Tilgodehavende renter	8,9	9,5
Tilgodehavende moms	35,7	27,8
Øvrige tilgodehavender	72,6	69,9
I ALT	128,8	118,7

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige tilgodehavender består primært af DR's tilgodehavender vedrørende tredjemandsbrug (f.eks. kabel-distributørers retransmission af DR's kanaler).

NOTE 19
Periodeafgrænsningsposter

FORUDBETALTE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2023	2022
Forudbetalt løn og pensionsbidrag	3,7	3,8
Øvrige forudbetalte omkostninger	54,5	43,6
I ALT	58,2	47,4

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige forudbetalte omkostninger består primært af forsikringer, it-licenser og service-abonnementer.

NOTE 20
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

HENSÆTTELSER TIL PENSIONER OG LIGNEDE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2023	2022
Nutidsværdi af ydelsesbaserede forpligtelser 1. januar	60,7	98,3
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	1,0	1,3
Årets tilskrevne renter	1,9	0,8
Årets udbetalinger	-7,3	-7,9
Årets aktuarmæssige reguleringer	-1,1	-31,8
I ALT	55,2	60,7

REGNSKABSPRAKSIS

DR's pensionshensættelse opgøres i henhold til IAS 19, hvorefter de garanterede ydelser opgøres til nutidsværdien af DR's pensionsforpligtelser.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af en uafhængig aktuar ved anvendelse af sædvanlige aktuarmæssige forudsætninger. Forudsætningerne omfatter blandt andet udvikling i løn- og pensionsstigning, dødelighed og invaliditet samt på grundlag af den relevante diskonteringsrente på balancedagen. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast.

De garanterede ydelser indeholder ubetalte, forfaldne pensionsydelse, der vedrører begivenheder indtruffet i regnskabsåret eller tidligere.

REGNSKABSKOMMENTARER

De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan oplyses som følger:

- Diskonteringsrente: 2,7 pct. (2022: 2,7 pct.).
- Dødelighedstabel baseret på forventede levetider: Finanstilsynets benchmark for dødelighed i danske forsikringsbestande inkl. det af Finanstilsynet offentliggjorte benchmark for forventede levetidsforlængelser.
- Fremtidig lønstigningstakt: 2 pct. (2022: 2 pct.).
- Udnyttelse (efterløns- og delpensionsordning): Seneste fem års gennemsnitlig udnyttelsesgrad.

Det faktiske udfald af pensionshensættelserne vil afvige fra de foretagne skøn, blandt andet som følge af fremtidige ændringer til den faktiske anvendelse af ordningerne, individuel adfærd mv.

NOTE 21

Andre hensatte forpligtelser

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

MIO. KR.	2023	2022
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	6,0	17,1
Tilgang i året	2,2	0,3
Anvendt i året	-	-4,0
Tilbageførsel af ubenyttede hensatte forpligtelser	-	-7,4
I ALT	8,2	6,0

REGNSKABSPRAKSIS

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DR's økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende juridiske tvister, reetableringsforpligtelser, mv.

REGNSKABSKOMMENTARER

Der har i 2023 ikke været nogen anvendelse af de hensatte forpligtelser fra tidligere år. Tilgangene skyldes primært hensættelser for reetableringsforpligtelser vedrørende lejemål, som først vil blive anvendt, når lejemålene fraflyttes.

NOTE 22

Gæld til kreditinstitutter

FINANSIERING - PRIMÆRT ANLÆGSBYGGERI		
MIO. KR.	2023	2022
Gæld til kreditinstitutter	2.946,4	3.001,1
Afledte finansielle instrumenter	106,1	64,9
I ALT	3.052,5	3.066,0

Der forfalder som:

Inden for 1 år	496,0	606,9
Mellem 1 og 5 år	1.912,2	1.765,4
Efter 5 år	644,3	693,7
I ALT	3.052,5	3.066,0

REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes at blive holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres henholdsvis under regnskabsposterne andre tilgodehavender og gæld til kreditinstitutter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

AKTIVER OG FORPLIGTELSE DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI

MIO. KR.	Dagsværdi, 1. januar 2023	Værdireguleringer i resultatopgørelsen	Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	Dagsværdi, 31. december 2023
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser	-64,9	-29,0	-12,2	-106,1
I ALT	-64,9	-29,0	-12,2	-106,1

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der klassificeres som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

REGNSKABSKOMMENTARER

For gæld til kreditinstitutter er der stillet statsgaranti for 436,2 mio. kr. (2022: 436,2 mio. kr.). Af DR's samlede gæld til kreditinstitutioner udgør statslån optaget hos Nationalbanken nominelt i alt 2.609,0 mio. kr.

For ét lån på nominel NOK 465,0 mio. kr. har DR indgået rente- og valutaswap-aftaler, som regnskabsmæssigt opfylder betingelserne for

regnskabsmæssig sikring. Den opgjorte dagsværdi af DR's indgåede swap-aftale indgår under gæld til kreditinstitutter. Swap-aftalen med hovedstol på DKK 436,2 mio. kr. udløber i 2026. DR indgik rente- og valutaswap-aftalen i 2016 for at omlægge betaling af rente og hovedstol til DKK samt omlægge de variable rentebetalinger til faste rentebetalinger.

Dagsværdiansættelsen for DR's afledte finansielle instrumenter er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer (dagsværdiniveau 2).

Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.

DR har i 2022 og 2023 ikke indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelser for behandling som sikringsinstrumenter.

NOTE 23
Anden gæld

ANDEN GÆLD		
<i>MIO. KR.</i>	2023	2022
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	0,1	-
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	-	35,8
LANGFRISTET ANDEN GÆLD I ALT	0,1	35,8
Feriepengeforpligtelse	98,6	87,5
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	8,6	15,3
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	-	11,1
Skyldige renter	13,2	13,7
Skyldig overtidsbetaling	21,8	20,5
Skyldige feriepenge, timelønnede	16,0	14,8
Skyldig løn og honorar	27,3	12,7
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	6,1	6,7
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	6,5	7,5
Øvrig gæld	22,4	21,9
KORTFRISTET ANDEN GÆLD I ALT	220,5	211,7

REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle gæld.

REGNSKABSKOMMENTARER

I forbindelse med indgåelse af nye overenskomster i 2023 blev sabbatordninger nedlagt og konverteret til særlige fridage. Særlige fridage præsenteres som kortfristet gæld under regnskabsposten Feriepengeforpligtelse.

Ligeledes blev feriefridage for flere faggrupper omlagt til fritvalgsordninger, som præsenteres under Skyldig Løn og Honorar frem for Feriepengeforpligtelse, hvilket er den primære årsag til stigningen i Skyldig Løn og Honorar.

NOTE 24
Overskydende licens

OVERSKYDENDE LICENS, SKYLDIG TIL KULTURMINISTERIET		
<i>MIO. KR.</i>	2023	2022
Overskydende licens 1. januar	258,6	185,6
Overførsel af overskydende licens Det Danske Filminstitut	-22,8	-
Overførsel af overskydende licens Det Kgl. Bibliotek	-20,0	-
Tilbagebetalt tildelt merlicens fra Slots- og kulturstyrelsen	-	3,7
Særlig reservation – delvis tilbageførsel	15,0	-
Overskydende licens for året	42,4	69,3
I ALT	273,2	258,6
SPECIFIKATION AF LICENSINDTÆGTER		
<i>MIO. KR.</i>	2023	2022
Licensindtægter	-	-0,2
Årets regulering, nedskrivning til tab vedr. medielicens	51,3	75,3
Øvrigt	-8,9	-5,8
OVERSKYDENDE LICENS I ALT	42,4	69,3

REGNSKABSPRAKSIS

Efter DR's overgang til fuld finanslovsfinansiering tilgår licensindtægter Kulturministeriet. Den opgjorte overskydende licens indregnes regnskabsmæssigt som gæld til Kulturministeriet under regnskabsposten overskydende licens. Denne overskydende licens fordeles efterfølgende af DR efter anvisning fra Kulturministeriet. Merlicens beviliget til DR indtægtsføres i henhold til DR's regnskabspraksis i takt med, at DR forbruger midlerne.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrigt vedrører primært eftergivelse af licens hos DR/Gældsstyrelsen, grundet kreditors død, gældseftergivelse, forældelse af fordring mv.

NOTE 25

Periodeafgrænsningsposter

PERIODEAFGRÆSNINGSPOSTER		
MIO. KR.	2023	2022
Bevilliget overskydende merlicens	36,9	100,5
Modtaget indtægter vedr. efterfølgende perioder	75,4	102,7
Modtaget finanslovtilskud vedr. efterfølgende perioder	323,3	288,6
Øvrige periodeafgrænsningsposter	8,8	8,3
I ALT	444,4	500,1

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter primært modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Bevilliget overskydende merlicens til anvendelse i efterfølgende perioder vedrører følgende:

- Bevilling 2019: Midler til digitalisering af programarkiv, styrkelse af historie og formidling samt styrkelse af dansk musik og musikformidling (samlet bevilling 35,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 2,3 mio. kr. i 2020, 9,1 mio. kr. i 2021, 4,1 mio. kr. i 2022 og 10,9 mio. kr. i 2023).
- Bevilling 2020: Midler til styrkelse af DR's public-service tilbud, herunder til en kommende satsning i forbindelse med 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse (samlet bevilling 64,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 0,8 mio. kr. i 2021, 13,0 mio. kr. i 2022 og 37,6 mio. kr. i 2023).
- Bevilling 2021: Midler til P6 Beat og P8 Jazz (samlet bevilling 45,0 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 15,0 mio. kr. i 2022 og 15,0 mio. kr. i 2023).

Modtaget Indtægter Vedrørende Efterfølgende Perioder omfatter modtaget forudbetalt husleje, modtagne forudbetalinger vedrørende koncertarrangementer mv.

NOTE 26

Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

Huslejeforpligtelser

DR har operationelle lejeaftaler for samlet 7,5 mio. kr. (2022: 7,0 mio. kr.).

Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 269,6 mio. kr. (2022: 283,5 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 170,6 mio. kr. (2022: 229,8 mio. kr.).

DR har indgået aftaler om køb af licenser, service-abonnementer mv. for i alt 1.229,5 mio. kr. (2022: 1.253,6 mio. kr.).

Kautionsforpligtelser

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontraahenters forpligtelser. DR's solidariske hæftelse udgør 214,0 mio. kr. (2022: 181,1 mio. kr.).

Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende personalerelaterede anliggender. Derudover er DR stævnet af Københavns Kommune vedrørende en tinglyst køberet til DR Byen. Der er i årsregnskabet foretaget vurdering af behovet for hensættelse til de verserende sager.

Øvrige eventualforpligtelser

Tinglyst køberet til DR's ejendom i Ørestad

DR indgik i 2003 aftale med Københavns Kommune om tinglysning af en køberet til DR's ejendom i Ørestaden (DR Byen) i 2073. Baggrunden var, at kommunen havde tilbagekøbsrettigheder til DR's tidligere domiciler, TV-Byen og Radiohuset, hvor frikøbsbeløbet i 2002 udgjorde ca. 107 mio. kr. I køberetsaftalen vedrørende DR Byen svarer købesummen til den oprindelige købesum for grunden på 228 mio. kr. plus en procentandel af bygningernes værdi i henhold til den offentlige vurdering i 2073.

Der er ikke opnået enighed om fastsættelsen af den nævnte procentsats, og Københavns Kommune har på baggrund heraf overbragt forholdet til afgørelse i byretten med en påstand om, at procentsatsen – med de variable, der indgår i beregningen heraf – fastsættes til en negativ værdi på -205,25 pct. Det vil indebære, at DR i 2073 vil skulle betale Københavns Kommune et beløb svarende til omtrent to gange bygningernes værdi i henhold til den offentlige vurdering i 2073 udover at overdrage bygningerne til Københavns Kommune vederlagsfrit.

Kommunens påstand vedrørende fastsættelsen af ejerandelen vil medføre, at DR, udover at overdrage DR Byen og den tilhørende grund vederlagsfrit, skal betale kommunen et anseeligt beløb. DR bestrider kommunens påstand. DR vurderer det samtidig ikke sandsynligt, at en afgørelse vil udmønte sig i, at DR står med en negativ ejerandel af DR Byen.

Det er ledelsens vurdering, at sagen ikke vil falde ud på en måde, så DR vil skulle betale kommunen for at overtage DR Byen vederlagsfrit, og der er derfor ikke foretaget en indregning af en forpligtelse i regnskabet. Det endelige udfald af sagen er dog behæftet med betydelig usikkerhed og risiko.

Sagen er berammet i byretten til juni 2024. Der pågår forhandlinger mellem DR og Københavns Kommune i et forsøg på at løse sagen uden om domstolene.

Dispensation til terrænparkering

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løb som udgangspunkt til udgangen af 2021. Københavns Kommune har dog forlænget dispensationen til 31. august 2025, da DR har igangsat proces for salg af den ubebyggede grund med henblik på senere etablering af parkeringsanlæg og anden bebyggelse.

Øvrige tinglysninger

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

Option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus

Aarhus Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed, eller såfremt det af byplanmæssige grunde af hensyn til ændringer i gadeplaner eller lignende er af betydning for kommunen at have rådighed over ejendommen. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af bygningernes værdi.

Option til at tilbagekøbe grund i Kalundborg

Kalundborg Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's grund i Kalundborg. Tilbagekøbspris for arealet udgør 1,3 t.kr., og optionen kan udnyttes, når arealet ikke længere benyttes til radiostation.

Udlægning af produktion til det eksterne marked

DR skal i henhold til public service-kontrakten i kontraktperioden 2022-2025 udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 40 pct. af DR's udgifter til formål, der reelt kan udlægges.

Af hensyn til DR's programplanlægning kan der accepteres udsving de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet.

Udlånte tjenestemænd

DR indbetaler løbende et pensionsbidrag for tjenestemænd opgjort som en procentdel af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse over for tjenestemænd. Ved pensionering overtager staten endeligt pensionsforpligtelsen. Bidragsprocenten for de løbende pensionsbidrag er baseret på forudsætninger om forventet pensionsalder og lønudvikling mv. Afvigelser fra disse forudsætninger kan under visse omstændigheder medføre en efterregulering af bidragene i form af en yderligere betaling til eller fra staten på pensioneringstidspunktet. DR har jævnfør tjenestemandlovens §32 en forpligtelse til at betale rådighedsløn i 3 år til tjenestemænd, som afskediges af en for tjenestemanden utilregnelig årsag. DR har endvidere en forpligtelse over for Økonomistyrelsen til at betale pensionsbidrag for tjenestemænd frem til den forventede pensionsalder på 63 eller 65 år.

REGNSKABSPRAKSIS

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser.

NOTE 27

Nærtstående parter

TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

MIO. KR.	2023	2022
<i>Indtægter:</i>		
Merlicensprovenu	63,5	32,1
Finanslovstilskud	3.661,4	3.462,8
Refusion udlånte tjenestemænd (ved fratrædelse)	-	1,5
<i>Omkostninger:</i>		
Ledelsesafłønning til direktion og bestyrelse	15,9	13,1
Renter Nationalbanken (betalte)	29,0	29,2
<i>Aktiver:</i>		
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	0,5	-
Momskompensation via Slots- og Kulturstyrelsen	733,6	402,5
<i>Forpligtelser 31. december:</i>		
Overskydende licens (gæld til Kulturministeriet)	273,2	258,6
Gæld Nationalbanken (udestående hovedstol)	2.609,0	2.598,9
<i>Forudbetalinger 31. december:</i>		
Bevilget overskydende licens (merlicensprovenu) vedrørende efterfølgende perioder	36,9	100,5
Modtaget finanslovstilskud vedr. efterfølgende perioder	323,3	288,6

REGNSKABSKOMMENTARER

Nærtstående parter omfatter DR's tilknyttede virksomheder, Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet.

Medlemmer af DR's bestyrelse, direktion og disse personers nære familiemedlemmer anses ligeledes som nærtstående parter. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet anses for at have betydelig indflydelse over DR. DR agerer dog som et frit og uafhængigt medie, hvilket indebærer, at DR's indholds- og produktionsplanlægning følger armslængdeprincippet og skal ske frit og uafhængigt af politiske særinteresser. Folketinget og den danske stat v/ Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår, herunder på basis af indgåede aftaler. Transaktionerne er oplyst som følge af deres særlige karakter.

DR har en momskompensationsordning via Slots- og Kulturstyrelsen som følge af overgangen fra licensfinansiering til finanslovsfinansiering, hvilket har forårsaget, at DR ikke længere kan fuldt afløfte moms og energifgifter. Ordningen er økonomisk neutral for DR, da staten refunderer den moms, som DR har betalt. Dermed opnår DR fuld parallelitet i forhold til den hidtil gældende afgiftsmæssige stilling og Skattestyrelsens forvaltning.

NOTE 28

Honorar til Intern revision

HONORAR		
MIO. KR.	2023	2022
Lovpligtig revision	0,7	0,7
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,1	0,1
Skatte- og momsmæssig assistance	-	0,3
Andre ydelser	0,7	-
I ALT	1,5	1,1

REGNSKABSKOMMENTARER

Revisionen af DR udføres på baggrund af en §9-aftale om intern revision, imellem Rigsrevisionen og DR's bestyrelse.

Intern revision er siden 2019 blevet varetaget af Deloitte.

Intern revision udfører finansiel revision samt it-revision og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed. Herudover udfører Rigsrevisionen forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision på udvalgte områder. Der er i 2023 kun udført forvaltningsrevision.

NOTE 29

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet begivenheder efter 31. december 2023, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2023.

NOTE 30

Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed

DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED			
MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
Indtægter i alt	3.984,0	147,7	4.131,7
Direkte omkostninger i alt	-3.716,3	-80,7	-3.797,0
Fordeling af overhead	23,5	-23,5	-
Resultat før af- og nedskrivninger og finansielle poster	291,2	43,5	334,7
Af- og nedskrivninger	-290,0	-0,2	-290,2
Finansielle poster	16,1	6,5	22,6
Resultat før overførsel	17,3	49,8	67,1
Overførsel til Public service-virksomheden ¹⁾	11,0	-11,0	-
ÅRETS RESULTAT 2023	28,3	38,8	67,1
Årets resultat 2022	-134,5	108,0	-26,5

REGNSKABSPRAKSIS

DR har i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's, TV 2 DANMARK A/S' og de regionale TV 2-virksomheders public service-virksomhed og anden virksomhed udarbejdet delregnskaber herfor.

Egenkapital for anden virksomhed udgør 497,0 mio. kr. pr. 31. december 2023 (2022: 458,2 mio. kr.), hvoraf kapitalindskud udgør 25,2 mio. kr., og akkumulerede overskud udgør 471,8 mio. kr.

Indregning af indtægter og omkostninger i delregnskabet følger DR's normale målings- og indregningskriterier efter årsregnskabsloven og DR's regnskabspraksis.

Fordeling af aktiviteter mellem public service-virksomhed og anden virksomhed tager udgangspunkt i den gældende public service-kontrakt med kulturministeren samt bekendtgørelsen om den regnskabsmæssige adskillelse.

Af årets overskud af anden virksomhed overføres 22 pct., jf. bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2's public service- virksomhed og anden virksomhed, til public service delregnskabet med henblik på at sikre konkurrencemæssig ligestilling med konkurrerende virksomheder, der i modsætning til DR er skattepligtige.

SPECIFIKATION AF INDTÆGTER I ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2023	2022
Publikums- og orkesterindtægter	50,3	44,1
Salg af programmer og licenser	23,7	120,8
Indtægter fra link og sendenet	16,6	16,2
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.	20,6	19,3
Royaltyindtægter	10,9	12,8
Facilitetsindtægter	21,4	20,6
Øvrige indtægter	4,2	5,4
I ALT	147,7	239,2

Indtægts- og omkostningsfordeling på de enkelte aktiviteter foretages således, at udgifter og ressourceforbrug fordeles på de relaterede aktiviteter under hhv. public service-virksomhed og anden virksomhed.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner, som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

REGNSKABSKOMMENTARER

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling, i det omfang posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

NOTE 31

Nettoomkostninger ved public service-virksomhed

NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED			
MIO. KR.	2023	2022	Akkumuleret i kontraktperioden 2022-2025
Omkostninger			
Løn og øvrig drift	-3.716,3	-3.683,0	-7.399,3
Finansielle omkostninger	-36,3	-29,3	-65,6
Af- og nedskrivninger	-290,0	-261,3	-551,3
Udgifter ved public service-virksomhed	-4.042,6	-3.973,6	-8.016,1
Indtægter			
Andre indtægter	259,1	224,7	483,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0,5	-	0,5
Finansielle indtægter	51,9	67,1	119,0
Nettoindtægter, anden virksomhed ¹⁾	34,5	52,3	86,8
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.696,6	-3.629,4	-7.325,9
Resultat public service			
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.696,6	-3.629,4	-7.326,0
Licensindtægter til DR	63,5	32,1	95,6
Finanslovstilskud	3.661,4	3.462,8	7.124,2
Realiseret resultat af public service (public service-reserve)	28,3	-134,5	-106,2
Udgifter ved public service-virksomhed	-4.042,6	-3.973,6	-8.016,1
OVERSKUDS-/UNDERSKUDSGRAD	0,7 PCT.	-3,4 PCT.	-1,3 PCT.

1) Nettoindtægterne ved anden virksomhed består af den overførte andel af overskud i DR's Anden virksomhed samt overhead herfra jf. note 30.

Realiseret resultat af public service	2023
Akkumuleret resultat public service 2007-2021	87,3
2022 (1. januar – 30. september)	-19,0
2022 (1. oktober – 31. december)	-115,5
2023	28,3
Akkumuleret resultat af public service 2007-2023	-18,9

REGNSKABSPRAKSIS

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2022-2025 samt EU kommissionens meddelelse om statsstøttereplernes anvendelse på public service-radio- og tv-virksomhed af 27. oktober 2009.

I henhold til public service-kontrakten skal realiserede akkumulerede overskud ved indeværende år samt ved indeværende kontraktperiodes udløb, der ligger ud over 10 pct. af udgifterne ved public service-virksomheden i 2025, som udgangspunkt tilbagebetales til Kulturministeriet uden ophør. Akkumulerede overskud, der ligger inden for 10 pct., indgår i opgørelsen af DR's akkumulerede overskud i den efterliggende kontraktperiode.

NOTE 32 & 33
Pengestrømsopgørelse

REGULERINGER		
MIO. KR.	2023	2022
Avance ved salg af anlægsaktiver	-	-0,6
Ikke kontante posteringer vedrørende pensionsforpligtelser	2,9	2,1
Udbetalinger pensionsforpligtelse	-7,3	-7,9
Ændring af andre hensatte forpligtelser	2,2	-11,1
Andel af årets resultat i kapitalinteresser	-0,5	-
Andre finansielle poster mv.	-9,4	-8,8
I ALT	-12,1	-26,3

REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømsopgørelsen viser DR's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DR's likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som f.eks. af- og nedskrivninger samt ændringen til hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser.

Der korrigeres for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og indeståender i banker.

ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL		
MIO. KR.	2023	2022
Ændring i programlager	51,2	75,1
Ændring af tilgodehavender	27,0	118,9
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	-50,7	-98,8
I ALT	27,5	95,2

REGNSKABSKOMMENTARER

Ændringen i programlager skyldes lagernedgang af egen- og eksterne igangværende programproduktioner. Dette skyldes blandt andet visningen af flere større dramaproduktioner, herunder 'Huset', Carmen Curlers' sæson 2 samt 'Riget Exodus'.

Ændringen i tilgodehavender kan primært tilskrives Gældsstyrelsens fortsatte inddrivelse af tilgodehavender, samt at der, grundet udfasningen af licensen, ikke oprettes nye tilgodehavender.

Ændringen i gældsforpligtelser kan primært tilskrives DR's anvendelse af tildelte merlicensmidler.



Samfundsansvar



DR's samfundsansvar

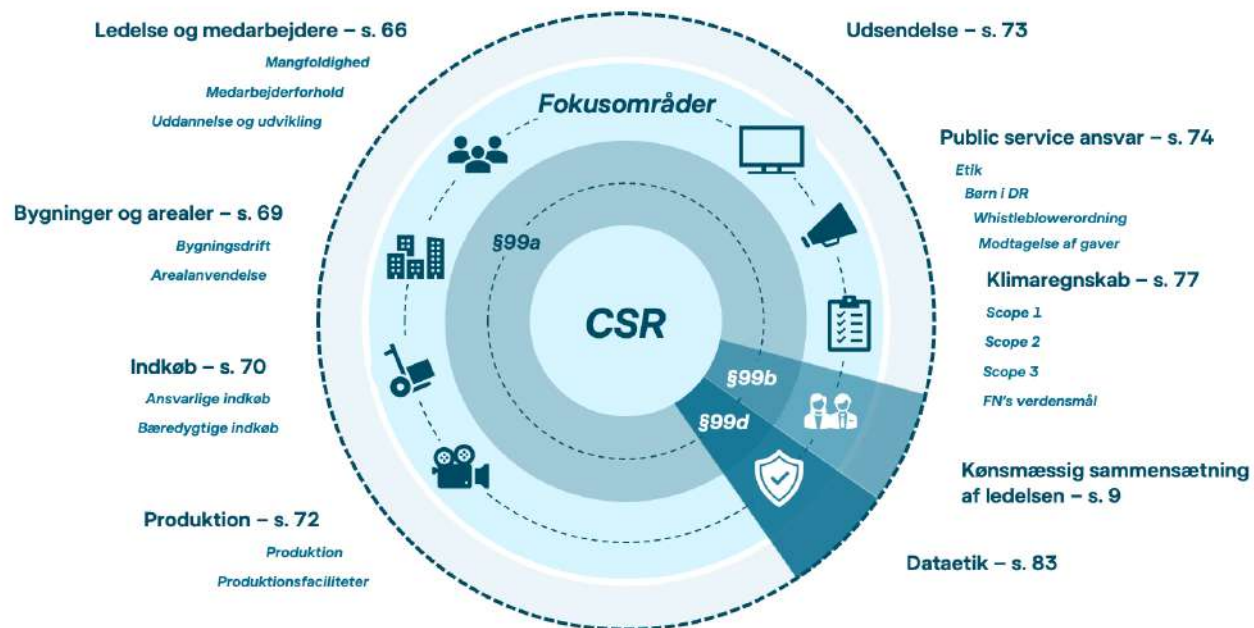
Når DR's indhold produceres og udsendes, kan det medføre en miljømæssig og social påvirkning. Denne redegørelse for samfundsansvar har til formål at give et overblik over DR's arbejde i 2023 for at mindske risikoen for en negativ indvirkning på miljø og mennesker, og DR's muligheder for en positiv påvirkning som følge af DR's aktiviteter. DR's arbejde med samfundsansvar berører hele DR's værdikæde fra indkøb til publicering og inkluderer alle DR's lokationer i Danmark.

DR's forretningsmodel er beskrevet på side 6 i ledelsesberetningen. DR's afsnit om samfundsansvar udgør en del af DR's ledelsesberetning for 2023, jf. årsregnskabslovens §99a, §99b og §99d.

I det forløbne år er langt flere medarbejdere, leverandører og andre interessenter blevet opmærksomme på DR's engagement i både social og miljømæssig bæredygtighed. Dette er sket på baggrund af generel øget bevågenhed i samfundet, men også fordi DR's arbejde med samfundsansvar er væsentligt og relevant.

Gennem 2023 har DR blandt andet arbejdet på yderligere implementering af bæredygtighed i indkøb, drift af bygninger, produktion og teknologi. Der er etableret konkrete indsatser, målsætninger og KPI'er, der løbende følges op på, ligesom relevante områder indgår i DR's månedlige ledelsesrapportering.

DR vil i 2024 fortsat have fokus på forankring af arbejdet med samfundsansvar, herunder et fortsat fokus på intern information og uddannelse.



Rammerne for DR's samfundsansvar

DR's programvirksomhed skal være uafhængig og upartisk. Samfundsansvar i DR omhandler således udelukkende rammerne omkring tilblivelsen af

programmer og ikke programmernes indhold. I det følgende er der redegjort for DR's arbejde med samfundsansvar og FN's verdensmål for 2023 samt det planlagte arbejde for 2024.

Redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens §99a

Ledelse og medarbejdere

DR har et ansvar for at bidrage til, at der er ordnede, fair og konkurrencedygtige forhold i medie- og kulturbranchen, som blandt andet er karakteriseret ved at have mange forskellige faggrupper, overenskomster og ansættelsesforhold.

DR ønsker at være en mangfoldig og inkluderende arbejdsplads på tværs af hele DR, så alle nuværende og kommende medarbejdere føler sig inkluderet, respekteret og værdsat.

Mangfoldighed blandt DR's ansatte, medarbejderforhold, uddannelse og udvikling er vigtige fokusområder for DR. Det skyldes, at der under disse overskrifter ligger en række indsatser og aktiviteter med risiko for påvirkning af DR og DR's medarbejdere som følge af DR's aktiviteter. I det følgende beskrives DR's politikker, indsatser og målsætninger, der har til formål at adressere disse risici.

Mangfoldighed

DR har i 2023 sat fokus på mangfoldighed i medarbejdersammensætningen. DR ønsker at øge den etniske mangfoldighed blandt medarbejderne. DR vil fokusere på egne rekrutteringspraksisser samt arbejde videre med bidrag til en øget etnisk mangfoldighed i mediebranchen generelt. DR's adfærdskodeks, som alle medarbejdere skal kende til, har blandt andet til formål at understøtte en kultur, hvor alle bliver værdsat og anerkendt. Derudover vil DR fortsat arbejde aktivt med

at skabe en kultur og en arbejdsplads, der bygger på ordentlighed, respekt og plads til forskellighed.

*Målsætning
DR afspejler på tværs af alle nyansættelser andelen af personer med ikke-vestlig baggrund i den danske arbejdsstyrke*

Samtidig tydeliggøres det i adfærdskodekset, at DR ikke accepterer udelukkelse på grund af køn, etnicitet, personlige holdninger, alder mv.

Sammensætning af ledelse

DR opgør den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Der henvises til særskilt afsnit i ledelsesberetningen side 9, som redegør for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i DR.

Medarbejderforhold

DR ønsker, at både fastansatte og løst tilknyttede medarbejdere har ansættelsesforhold og -vilkår, der er fair, ordnede og konkurrencedygtige. Dette gør DR ved at have fokus på medarbejderforhold, herunder overenskomster, arbejdsmiljø og medarbejdertrivsel samt ligeløn.

I 2023 beskæftigede DR samlet 2.377 årsværk. Derudover beskæftigede DR samlet 520 løst tilknyttede årsværk.

Overenskomst

DR indgik forlig om fornyelse af alle overenskomster for månedslønnede, timelønnede og freelancere inden deres udløb den 31. maj 2023. De nuværende overenskomster gælder frem til 31. maj 2025.

*Målsætning
Arbejde, der udføres i et lønmodtagerforhold til DR, sker på overenskomst eller på vilkår, der svarer til den relevante overenskomst på området.*

RESULTAT: 100%

Det er DR's vurdering, at DR's medarbejdere også i 2023 var ansat under fair, ordnede og konkurrencedygtige vilkår.

Arbejdsmiljø og trivsel

Medarbejdertrivsel for hele DR måles via DR's trivselsmåling, der gennemføres hvert andet år, og i de mellem-liggende år foretages en opfølgning. Trivselsmålingen blev gennemført i januar 2024.

De hovedkategorier, der måles på i trivselsmålingen, ligger alle fornuftigt i forhold til DR's sidste trivselsmåling i 2022, når der ses på DR under ét. Trivselsmålingen i 2024 viste således arbejdsglæde på indeks 77 (+1 indekspoint siden sidste måling) og ambassadørskab på indeks 88 (+1 indekspoint siden sidste måling). Målet på gennemsnitligt indeks 80 er

fortsat opfyldt. Svarprocenten for 2024 var 88 pct., hvilket vurderes at være et højt niveau sammenlignet med andre organisationer af DR's størrelse. Samlet set er der – selvom DR overordnet scorer højt på centrale parametre – fortsat anledning til at arbejde med at fremme høj medarbejdertrivsel. Der vil således lokalt i 2024 blive fulgt op på den nyligt gennemførte trivselsmåling.

Målsætning
DR skal nå indeks 80 ved DR's trivselsmåling 2024 målt ved parametrene 'arbejdsglæde' og 'ambassadørskab'.

RESULTAT: INDEX 82,5

Adfærdskodeks og digital chikane

Trivselsmålingen 2024 viste, at 94 pct. kender DR's adfærdskodeks, og 87 pct. ved, hvor de skal henvende sig, hvis de bliver udsat for en krænkelse.

DR's 'Politik for forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd inkl. adfærdskodeks' er ramme-sættende for DR's arbejde på området. I trivsels-målingen kortlægges eventuelle oplevelser med krænkende hændelser for at afdække, hvorvidt indsatsen for at forebygge og håndtere krænkende adfærd har den tilsigtede virkning.

I januar 2023 implementerede DR et e-læringskursus om forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd i DR. Kurset skal ses som et greb til at understøtte den videre forankring af krænkelsesindsatsen og blev implementeret som en fast del af DR's on-boarding-koncept for alle nye medarbejdere.

For at sikre solid forankring af organisationens bevidsthed om forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd er en række støttematerialer tilgængelige for DR's chefer, ledere og tillidsvalgte. Materialerne anvendes løbende som støtte til den lokale dialog.

DR offentliggør årligt på dr.dk antallet af krænkelses-sager med personaleretlige konsekvenser.

KRÆNKELSESAGER				
År	2020	2021	2022	2023
Antal krænkelses-sager	5	3	1	3

DR har et stort fokus på digital chikane. Trivselsmålingen i 2024 viste, at 8 pct. af DR's medarbejdere har været udsat for digital chikane fra eksterne brugere i forbindelse med arbejdet. DR's retningslinjer for digital chikane blev opdateret i 2023, og der blev nedsat en digital chikane taskforce. Taskforcen har både udviklet redskaber til forebyggelse og til håndtering af digital chikane.

Læringskultur

DR ønsker at have en læringskultur, hvor kompetence-udvikling ses som en naturlig del af det daglige arbejde, hvor medarbejderne deler viden og erfaringer, hvor der er fokus på at skabe gode forudsætninger for læring, og hvor løbende udvikling prioriteres højt.

I 2023 har ledelse og medarbejdere påbegyndt et samarbejde om at skabe de bedste betingelser og forudsætninger for, at alle kan udvikle sig i den retning, som er nødvendig for, at DR kan blive ved med at levere public service-indhold på tværs af alle platforme, der skaber høj værdi for danskerne.

Ligeløn

DR arbejder for, at alle, uanset køn, har ens løn og lønvilkår for samme arbejde eller arbejde med samme værdi. Det betyder ikke, at mænd og kvinder altid skal have det samme i løn, men at der ikke må være lønforskelle, der bunder i køn.

Målsætning
DR arbejder for, at lønforskellen mellem mænd og kvinder maksimalt udgør 5 pct. og maksimalt 3 pct., når der korrigeres for forskelle mellem overenskomstgrupper.

**RESULTAT: INDEN KORREKTION 1,9 PCT.
 EFTER KORREKTION 0,6 PCT.**

I 2023 var mændenes gennemsnitlige lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper 0,6 pct. højere end kvindernes. Den ukorrigerede lønforskel var 1,9 pct. i 2023. DR lever derfor op til målsætningen. Da der kan være forskelle i funktioner, kompetencer, anciennitet m.m., og da lønforskellen er inden for målsætningen, har der ikke været behov for korrigerende handlinger i 2023. DR vil i 2024 fortsat følge op på lønforskelle kvartalsvis.

Uddannelse og udvikling

Uddannelse af unge

DR ønsker at være med til at uddanne elever og stille praktikpladser til rådighed for journalist- og universitetspraktikanter, skolepraktikanter mv. DR har en ambition om at være et attraktivt og professionelt uddannelsessted, der tilbyder kvalitetsuddannelser til unge, og som bidrager til, at DR kan rekruttere, fastholde og udvikle kompetente og kreative medarbejdere.

Elever

DR ansætter elever og lærlinge for at sikre, at der uddannes elever inden for de fagområder, hvor der er efterspørgsel i DR og for generelt at understøtte uddannelse af unge.

Arbejdsmarkedets Uddannelsesbidrag (AUB) fastsætter hvert år måltal for, hvor mange elevpladser virksomhederne skal tilbyde. DR har fastlagt en intern målsætning, der ligger over AUB-måltallet.

Målsætning

DR's samlede måltal for elever fastlægges til minimum 130 pct. af det til enhver tid gældende AUB-måltal (elevpoint).

RESULTAT: 165 PCT.

I 2023 var AUB-måltallet 17,3 elevpoint. DR opnåede 28,6 elevpoint, hvilket er 165 pct. af det gældende AUB-måltal.

Journalistpraktikanter

Antallet af praktikpladser, som DR tilbyder, bør være i balance med det samlede antal journaliststuderende i Danmark og antallet af journalister, der er ansat i DR. Derfor har DR fastlagt en intern målsætning til fastlæggelse af antal udbudte praktikpladser.

Målsætning

DR vil løbende frem mod 2024 som minimum tilbyde praktikforløb for journalister svarende til DR's forholdsmæssige andel af journalister i Danmark. Det svarer til, at DR skal tilbyde praktikforløb til ca. hver ottende journaliststuderende.

RESULTAT: 73 JOURNALISTPRAKTIKANTER

Der var 73 journalistpraktikanter i DR i 2023. Under praktikforløbet er der fast tilknyttet praktikantvejledere, der medvirker til at sikre et godt praktik- og uddannelsesforløb. DR arrangerer introduktionskurser, læringsdage og netværksmøder med mulighed for at møde de andre journalistpraktikanter.

Universitetsstuderende

DR prioriterer også at bidrage til uddannelse af universitetsstuderende og tilbyder pointgivende (ECTS) praktikforløb. Universitetspraktikken i DR er typisk et kortere forløb på 3-6 måneder. Studiebaggerunden varierer, og de studerende kommer fra en række forskellige universitetsuddannelser. Der var 38 universitetspraktikanter i DR i 2023.

Som opfølgning på DR's ambition om at være et attraktivt og professionelt uddannelsessted har DR i perioden november 2023 – januar 2024 indsamlet konkret viden om DR som praktiksted via afholdte exitsamtaler med universitetsstuderende og journalistpraktikanter i direktørområdet Kultur, Børn og Unge. Der er i alt afholdt 39 samtaler. Der arbejdes i 2024 med resultaterne fra exitsamtalerne.

I 2024 vil DR fortsætte det etablerede arbejde omkring DR's elever, journalistpraktikanter og universitetsstuderende og fastholde målsætningerne for området.

Bygninger og arealer

Bygningsdrift Energiledelse

DR er en stor forbruger af energi, både som stor arbejdsplads med flere lokationer, koncerthus og studier, og som følge af de mange programmer m.v., der produceres af DR. Elektricitet og fjernvarme er de største energikilder.

DR har gennem mange år arbejdet med at reducere energiforbruget og ønsker at undgå unødigt energiforbrug og energispild.

Reduktionen i DR's energiforbrug skal nås dels med indsatser, der på kort sigt giver reduktioner, f.eks. gennem adfærdsændringer, dels med mere langsigtede projekter, som på sigt vil give den ønskede reduktion. Dette gælder f.eks. ved udskiftning og investeringer i teknologi og bygninger, hvor der kan forudses en længere tilbagebetalingstid, end der normalt arbejdes med.

Målsætning
DR ønsker at reducere
energiforbruget med 30 pct.
inden udgangen af 2026 med
udgangspunkt i forbruget for 2021.

RESULTAT: 10 PCT.



For at understøtte arbejdet med energireduktion og sikre fremdrift mod DR's energimål blev DR i 2022 certificeret i energiledelse (ISO 50001). Certificeringen sikrer, at der både er et ledelsesmæssigt fokus, løbende evaluering og klart definerede mål til opfølgning. I 2023 var der, som en del af certificeringen, overvågningsbesøg, hvor både mål og procedurer blev gennemgået med tilfredsstillende resultat.

Der er i forbindelse med arbejdet med energiledelse nedsat tre arbejdsgrupper, der skal hjælpe med at nå målet for energireduktion. Arbejdsgrupperne omhandler udnyttelse af overskudsvarme fra køl, kortlægning af energiforbrug og optimering af serverkældre. Udviklingen i DR's energiforbrug beskrives på side 77.

*Case: **Stop strømspild**
DR har i løbet af 2023 igangsat en kampagne for at øge brugen af "dagsstrømsknappen", der i alle produktionsrum slukker for strømmen på det udstyr, der er tilkøbt. Projektet estimerer en reduktion på 300 MWh og har dermed været medvirkende til DR's samlede reduktion i elforbruget.*



Affaldssortering/genbrug/genanvendelse

De nye regler for affaldssortering blev i løbet af 2023 implementeret på alle DR's lokationer, og der sorteres i alle de affaldsfraktioner, der er påkrævet. Dette gælder både for den del, som publikum og gæster møder, f.eks. i DR Koncerthuset, og medarbejdersortering på DR's lokationer f.eks. i værksteder og for de containere, der afhentes til bortskaffelse. Dertil har DR også særlige sorteringer, f.eks. sorteres håndpapir på toiletter som papiraffald i genbrugsposer, der er lavet af udtjente presenninger.

Den samlede affaldsmængde, der i 2023 blev afhentet fra DR's lokationer, var i lighed med 2022 på 374 tons. Dertil skal lægges cirka 45 tons elektronikaffald, der blev afhentet til genanvendelse.

Affaldskategorien "dagrenovation/små brændbart" faldt i 2023 med 18 tons og er i stedet sorteret til øvrige affaldsfraktioner, hvilket tyder på en generelt øget sortering af affald i DR.

I 2023 gennemførte DR et pilotprojekt med direkte genbrug af pc'ere og andre computere. Projektet har medført en reduktion på 44 ton CO₂e. Faldet forventes forøget yderligere, når alle pc'ere, laptops og tablets fremover sendes til genbrug eller genanvendelse.

Miljøtiltag

DR har som virksomhed med produktion og mange både interne og eksterne aktiviteter en risiko for en negativ påvirkning af miljøet. Følgende er eksempler på tiltag, der skal mindske denne risiko.

Vandforbrug

DR brugte i 2023 i alt 21.974 m³ rent vand og yderligere 3.652 m³ genbrugsvand til toiletskyl. Det er en reduktion på 518 m³ rent vand og en forøgelse på 459 m³ genbrugsvand i forhold til 2022. Det samlede vandforbrug er derfor på niveau med 2022, men med en bedre udnyttelse af genbrugsvand.

Rengøring

DR's leverandør af rengøringsydelser er Svanemærket. Det betyder, at leverandøren løbende arbejder for at gøre deres rengøringsmetoder mere bæredygtige. Der anvendes f.eks. udelukkende svanemærkede produkter til rengøringen, og der er fokus på mindre brug af vand.



Møbler og inventar

Ved indretning af DR's lokationer er der generelt fokus på at genanvende fremfor at udskifte møbler. Fremfor at købe nye skriveborde genbruges eksisterende understel, så det kun er bordplader, der bliver skiftet, og sofaer og mødestole ompolstres i stedet for at købe nye. Det samme gælder for kontorstole, der repareres og ompolstres, inden de igen bliver brugt på en af DR's lokationer.

Arealanvendelse

Biodiversitet

DR har relativt få udearealer, men har fokus på, at de vedligeholdes og plejes med metoder, der øger biodiversiteten og er til gavn for både dyr og mennesker.

DR har formandsposten for bestyrelsen af grundejerforeningen Ørestad Nord. Bestyrelsen sætter retning for tiltag og sikrer løbende fokus på forbedring af de store grønne fælles arealer, som DR Byen er en del af. Her er der fokus på at øge biodiversiteten, og senest har der været stor fokus på at etablere insektbede samt lave formidling til brugerne af området omkring insekter, der kan findes i området.

I Aarhus, Odense og Rønne lader DR døde træer ligge og deponerer afklip og løv på matriklen samt klipper beplantningen og græs i mindst muligt omfang.

Indkøb

DR's generelle, udbudspligtige indkøb tegner sig for ca. 550 mio. kr. årligt og omfatter anskaffelser i form af både køb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulenter og bygge- og anlægsopgaver.

Langt de fleste aktiviteter i DR er undervejs forbundet med et indkøb, f.eks. i forbindelse med en produktion eller til driften af DR's lokationer. Dette område er særligt vigtigt i DR's arbejde med samfundsansvar, da indkøb har en risiko for en negativ påvirkning af

omgivelserne. De følgende indsatser er iværksat for at mindske risikoen for overtrædelse af for eksempel miljøbestemmelser, forsøg på bestikkelse samt arbejdstager- og menneskerettigheder, og de understøtter DR's arbejde med samfundsansvar.

Omdrejningspunktet for indkøb i DR, udover EU-udbudsreglerne, er DR's indkøbspolitik. DR's indkøb understøtter et stigende fokus på bæredygtighed og social ansvarlighed f.eks. gennem brug af bæredygtighedskriterier, CSR-bilag og arbejdsklausuler ved indkøb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulenttydelser og bygge- og anlægsopgaver.

Ansvarlige indkøb

DR ønsker at samarbejde med leverandører, der er bevidste om deres samfundsansvar, herunder menneske- og arbejdstagerrettigheder. Det adresseres gennem CSR-bilag og arbejdsklausuler, hvor det er relevant.

CSR-bilag

CSR-bilaget, der vedlægges alle kontrakter og udbud, forpligter DR's leverandører i ind- og udland til at overholde principperne i FN's Global Compact, som dækker områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption samt de konventioner, der er grundlaget for principperne i FN's Global Compact.

Arbejdsklausuler

DR anvender arbejdsklausuler i relevante indkøbsaftaler og udbud. Arbejdsklausulerne er med til at sikre blandt andet fair løn og arbejdsforhold under arbejde i Danmark. Arbejdsklausuler anvendes i kontrakter ved bygge- og anlægsprojekter og ved større drifts- og tjenesteydelseskontrakter med høj grad af manuelt arbejde, f.eks. typiske lavtlønsområder som rengøring, intern service, bygningsteknik mv., men også i andre typer af kontrakter og aftaler, såsom indkøb af it-konsulenter og andre typer af konsulentydelser.

Målsætning
Der skal være indarbejdet CSR-bilag i alle DR's indkøbskontrakter og arbejdsklausuler i alle relevante indkøbskontrakter.

RESULTAT: 100 PCT.

Status for 2023 er, at DR har indarbejdet CSR-bilag i 100 pct. af alle kontrakter, og at DR har indarbejdet arbejdsklausuler i 100 pct. af alle relevante kontrakter. DR's fokus vil derfor fremadrettet være at inkludere CSR-bilag og arbejdsklausuler i alle nye kontrakter.

Bæredygtige indkøb

DR har også i 2023 systematisk gennemgået indkøbs- og udbudspipeline med fokus på bæredygtighed

således, at der tidligt i indkøbsprocessen tages stilling til, hvilke krav der er relevante for det pågældende udbud.

DR arbejder også med kontraktbestemmelser, der skaber incitament for den vindende leverandør til at medvirke til innovation og bæredygtige optimeringer i løbet af kontraktperioden, f.eks. gennem forslag til tiltag, der mindsker CO2e-udledningen eller til energibesparende tiltag under brugsfasen af produkter. Hvor det er muligt, stilles der krav om brug af certifice-rede produkter og ydelser som f.eks. Svanemærket, EU-blomsten, TCO-certified eller Fairtrade.

DR arbejder generelt med at indkøbe energirigtigt, herunder med at reducere det samlede CO2e-aftryk og med at mindske DR's miljømæssige aftryk. Igennem flere år har DR arbejdet målrettet for at reducere elforbrug, vandforbrug, affaldsmængder mv. Dette arbejde understøttes med indkøb, f.eks. igennem brugen af skærpede miljømæssige krav til de indkøb, der foretages.

Som eksempel herpå kan det miljømæssige aspekt indarbejdes i kommende indkøb ved benyttelse af totaløkonomiske beregninger (TCO), så de samlede levetidsomkostninger (drift, vedligeholdelse, reparation og bortskaffelse af produkter) indregnes i evalueringen af indkøbet. Det kan f.eks. ske ved, at DR indfører krav til produkternes samlede strømforbrug som konkurrence-parameter ved relevante indkøb.

Ved køb af serviceydelser lægges vægt på at indarbejde krav om f.eks. anvendelse af miljømærkede produkter, optimering af transport, kassation af materialer, genbrug og genanvendelse. Det samme gør sig gældende ved bygge- og anlægsopgaver, hvor der f.eks. kan lægges vægt på leverandørens energiforbrug i kontraktperioden.

Foruden fokus på energimæssige krav til f.eks. strømforbrug, vil DR også fremme cirkulært indkøb. Dette kan opnås gennem fokus på muligheden for øget genbrug og genanvendelse af de indkøbte produkter. DR ønsker derfor at indtænke krav til genbrug og genanvendelighed, når der købes ind, ligesom der vil være et øget fokus på produktion og transport i forbindelse med DR's indkøb.

I 2023 var forventningen til andelen af kontrakter, der som minimum skulle have implementeret bæredygtighedskriterier, 35 pct. Opfyldelsen af målet afhænger af, hvilke kontrakter der indgås, og i 2023 er nogle af de planlagte udbud blevet udskudt. Trods dette nåede DR i 2023 en andel på 32 pct., og det er derfor relevant at sætte et nyt mål for 2024.

Målsætning

Det er DR's mål at have implementeret bæredygtighedskriterier i 40 pct. af alle kontrakter ved udgangen af 2024.

RESULTAT: 32 PCT.

Arbejdet med at implementere bæredygtighedskriterier i forbindelse med udbud og kontrakter fortsætter i 2024, og DR vil igen i 2024 særligt sætte fokus på omkostninger i hele kontraktperioden (TCO), energiforbrug i produktets levetid, genbrug og genanvendelse samt affaldshåndtering efter endt brug. På denne måde arbejder DR aktivt for at fremme bæredygtighed igennem den årlige indkøbsvolumen.

Produktion

DR's produktioner, interne såvel som eksterne, spiller en væsentlig rolle i arbejdet med at reducere DR's samlede aftryk på miljø og klima. DR arbejder derfor målrettet på at omstille kommende produktioner, så der produceres med fokus på øget bæredygtighed fra planlægning, og til programmet udsendes.

Overskrifterne for bæredygtig produktion i DR er transport og logi, energi, forplejning, materialer og udstyr samt affaldssortering. DR's produktioner er meget

forskellige i størrelse, men berører alle disse områder i større eller mindre omfang, f.eks. når der anvendes lys eller andet energiforbrugende udstyr på DR's lokationer, eller når der skal planlægges kørsel i DR's egne biler.

Fra eksterne produktioner påvirkes DR af den pågældende produktions CO2e-udledning i scope 3, særligt når DR for finansår 2025 skal afrapportere efter CSRD-direktivet.

DR har i 2023 udfyldt bæredygtighedsplaner for udvalgte produktioner. Bæredygtighedsplanerne har dannet grundlag for øget information og erfaringsudveksling om en mere bæredygtig film- og tv-produktion både på DR's egne produktioner og hos eksterne producenter.

Retningslinjer for bæredygtig produktion

For at skabe fortsat udvikling mod mere bæredygtige produktionsformer er DR's krav til både egne og eksterne producenter fra og med 2024 blevet præciseret.

Målsætning

Alle interne og eksterne produktioner med produktionsopstart efter 1. januar 2024 skal udfylde en bæredygtighedsplan.

Målsætning

Der stilles krav til klimabudget og klimaberegning af alle relevante produktioner. Dette krav vil gælde for kontraktindgåelse fra 1. juli 2024.

I løbet af 2024 vil de udfyldte bæredygtighedsplaner blive gennemgået. Hermed kan produktionernes planlagte indsatser sammenlignes med henblik på større udbredelse eller forslag til andre produktioner.

Samarbejde og vidensdeling

Den samlede film- og tv-branche har de seneste år arbejdet aktivt med omstillingen til en mere bæredygtig produktionsform. DR deltager aktivt i denne omstilling blandt andet som medlem af alliancen Bæredygtig film og tv-produktion. I 2023 blev den fælles håndbog opdateret, så den udover retningslinjerne også indeholder fakta samt konkrete råd til en mere bæredygtig produktionsform.

Udover Bæredygtig film og tv-produktion deltager DR også i EBU samarbejdet Green Production samt et tilsvarende nordisk netværk, hvor der udveksles erfaringer med bæredygtig film- og tv-produktion.

Case:

Bæredygtig film og tv-produktion

DR har været et aktivt medlem af Bæredygtig film og tv-produktion siden 2020.

DR's bidrag har været deltagelse i styregruppe- og arbejdsgruppemøder, oplæg på seminarer samt bidrag til en række heldagsworkshops for produktionsledere og lineproducere.

Produktionsfaciliteter

Til interne produktioner i DR anvendes oftest DR's egne faciliteter, f.eks. OB-vogne, studier, lys, kostumer og rekvisitter, men også eksterne lokationer, lejede biler og indkøb direkte til den gældende produktion. Graden af bæredygtighed for produktioner er derfor afhængig af interne politikker og aftaler, f.eks. for rejser og brug af biler. Herunder er eksempler på igangværende indsatser beskrevet.

Transport

Der er 164 biler i DR's samlede bilpark. Heraf er de 17 el-biler, syv plug-in hybridbiler og to hybridbiler uden ladefunktion. DR vil løbende investere i nye el-biler, når ældre benzin- og diesel-drevne biler udfases.

Samtidig råder DR over syv elcykler, der er indrettet, så de kan medbringe produktionsudstyr, samt tre almindelige cykler. I 2024 vil der løbende blive investeret i flere cykler.

Udstyr

Udlån, vedligeholdelse, reparation og kassation af udstyr er en etableret og velbeskrevet del af DR's virke. Levetiden for produkterne er oftest lang, og produkterne er af en kvalitet, der gør det muligt at sælge udstyret videre efter endt brug. Når udstyr kasseres efter endt brug, sker det i samarbejde med en ekstern certificeret partner, der sørger for at genanvende de enkelte dele eller affaldssortere korrekt.

DR vil i 2024 fortsat fokusere på at indkøbe energivenligt udstyr til produktion og mindske energiforbruget i brugsperioden.

Kostume- og sminkeafdelingen

De materialer, der indgår i og bliver anvendt i forbindelse med produktion, har stor miljø- og klimamæssig påvirkning. Fra produktion af råvarer, under brug og afskaffelse efter endt brug.

Med egen systue, scenografiværksted, kostumekælder, eget vaskeri og sminkeafdeling har DR mulighed for indkøb af mere bæredygtige materialer samt indflydelse på, om materialer kan genbruges og genanvendes efter endt brug.

Case:

Tidsrejsen 2

Tidsrejsen 2, der er titlen på DR's julekalender i 2024, valgte tidligt i planlægningsfasen at arbejde med bæredygtighed i produktionen. Der blev udfyldt en bæredygtighedsplan og hermed aftalt indsatser som f.eks. affaldssortering, pantkopper, samkørsel og kørsel med el-biler. Den største indsats har været, at Tidsrejsen 2 valgte at genbruge en stor del af scenografien fra Carmen Curlers til studieoptagelserne.

I 2023 har der været afholdt workshops om bæredygtighed i kostume- og sminkeafdelingen, hvor der generelt er fokus på genbrug og genanvendelse. Dette arbejde fortsætter i 2024.

Udsendelse

Planlægning, optagelse, bearbejdning og udsendelse af programmer inkluderer avanceret teknologi og processer. Oftest indebærer det også et energiforbrug, som isoleret set kan være vanskeligt at identificere.

DR arbejder i samarbejde med leverandører på at optimere og sænke energiforbruget ved udsendelse af data fra sendemaster blandt andet ved løbende at udskifte til udstyr med mindre energiforbrug end det nuværende. I 2023 er der udskiftet FM-sendere, og i løbet af 2024 vil flere DAB-sendere blive udskiftet.

DR stoppede i december 2023 med at sende radio via langbølgesenderen, primært fordi der var meget få brugere, men det vil også medføre en reduktion i strømforbrug på ca. 200 MWh pr. år.

Case: **GreenCOM**

Projektet søger at etablere en certificering af alle internettets komponenter og elementer, så det i fremtiden er muligt at vælge løsninger med faktabaseret fokus på bæredygtighed samt stille krav til leverandører. DR deltager som case, hvor målet er at synliggøre energiforbruget i hele transmissionskæden, når en konkret udsendelse vises på skærmen hos en seer.

Public service og ansvar

Retssikkerhed, stærke og fair institutioner, antikorrup-tion, demokratisk kontrol, fri adgang til information, antidiskrimination, tillid og transparens i samfundet mv. er en del af DR's helt centrale public service-opgave og flugter med DR's strategi "Sammen om det vigtige" og DR's mission om at give danskerne lyst til at vide mere om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskab.

Troværdighed og uafhængighed af politiske og økonomiske interesser er to af DR's kerneværdier. For at sikre disse og understøtte DR's rolle som et sagligt og

upartisk public service-medie samt minimere risikoen for, at f.eks. korrup-tion kan finde sted, er der formuleret en række regler og indsatsområder, der gælder for alle DR's medarbejdere.

En del af disse er beskrevet i DR's etiske retningslinjer, mens andre er formuleret i selvstændige regelsæt og vejledninger.

Det følgende beskriver nogle af DR's indsatser på området.

DR Etik

DR's etiske retningslinjer udvikles og justeres løbende, så de til hver en tid afspejler den virkelighed og det mediebillede, DR opererer i. De etiske retningslinjer fungerer derfor ikke som en facitliste, men derimod som en ramme for det journalistiske arbejde i DR. Derfor er dialogen om etikken et vigtigt element i alle redaktionelle processer – både i interne og eksterne produktioner.

DR Etik er oftest involveret i en programproduktion tidligt i den redaktionelle proces og rådgiver chefer og medarbejdere i forhold til konkrete presseetiske spørgsmål. Ydermere deltager DR Etik i program- og manuskriptgennemsyn og agerer samtidig sparringspartner for de programansvarlige chefer. Her kan det f.eks. handle om sponsorering, vurdering af habilitet eller klagebehandling. Der er stor variation i karakteren af de sager, som DR Etik inddrages i.

Gennemsnitligt behandler DR Etik mellem 15-20 sager om ugen.

DR tager sit ansvar som medie alvorligt og vil gerne kendes på en høj etisk standard. Derfor arbejdes der systematisk på at sikre, at der er fokus på etikken i de indholdsproducerende områder f.eks. gennem workshops i de enkelte redaktioner og oplæg på introforløb for henholdsvis nye chefer, medarbejdere og praktikanter. I forlængelse af dette arbejde hører også udviklingen af DR's etiske retningslinjer.

I 2023 har DR justeret de etiske retningslinjer på to centrale områder. Det første område handler om reglerne for retsreportage. Her har DR besluttet at hæve grænsen for, hvornår navnet på en dømt i straffesager må nævnes, fra et til tre års ubetinget fængsel. Det andet område omhandler omtale af selvmord. DR havde tidligere en meget restriktiv praksis i forhold til omtale af selvmord og selvmordsforsøg. Den er nu ændret, så den både følger WHO's anbefalinger på området og retningslinjer for god presseskik, hvor det hedder: *"Hvis selvmord eller selvmordsforsøg omtales, skal der tages størst muligt hensyn."*

DR's etiske retningslinjer gælder for DR's programmer, for DR's medarbejdere, og i øvrigt hvor DR har afgørende indflydelse på de redaktionelle valg. DR's etiske retningslinjer kan tilgås på [dr.etik/etik](#).

DR vil i 2024 fortsætte arbejdet med etikken som et centralt fokusområde.

Whistleblowerordning

DR har en whistleblowerordning, som kan bruges af alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, frivillige, praktikanter samt eksterne samarbejdspartnere.

Ordningen er oprettet i henhold til whistleblowerloven og er således et supplement til de eksisterende kommunikationsveje i DR. Henvendelserne behandles af et eksternt advokatpartnerselskab, som ikke har fundet anledning til at realitetsbehandle nogen af henvendelserne.

Børn i DR

Der gælder særlige regler for børn og unge, der optræder, deltager eller medvirker i kulturelle og lignende aktiviteter, herunder radio og tv. DR har derfor, i samarbejde med en række udvalgte aktører, udarbejdet retningslinjer, der beskytter børn, som arbejder i underholdningsbranchen.

Retningslinjerne forholder sig til, hvordan DR bedst beskytter børnemedvirkende på baggrund af programets type, emne og graden af eksponering og involvering. Det betyder blandt andet, at DR er opmærksom på ikke at overbelaste børn under optagelserne, f.eks. ved at der ofte arbejdes med grupper af børn fremfor med enkelte, bærende børnekarakterer. Retningslinjerne er gældende for både interne og eksterne produktioner. Der indhentes børneattester på personer, der under produktioner arbejder med børn.

Det vurderes for hver enkelt produktion, om der skal stilles særlige krav til f.eks. kompetencer, uddannelse og alder hos medarbejdere, som skal løse de forskellige opgaver. Dette kan f.eks. være, om håndteringen af private konti på sociale medier skal håndteres af en person med særlig viden vedrørende digitale medier. DR har desuden et øget fokus og er særligt opmærksom på udfordringerne vedrørende sociale medier, herunder de faldgruber, som aktualiseres ved børns tilstedeværelse på disse platforme.

Modtagelse af gaver i DR

Medarbejdere eller redaktioner i DR må ikke udnytte deres stilling til at opnå private fordele. Det er ikke tilstrækkeligt, at medarbejderen selv eller redaktionen mener, at kravet til integritet, troværdighed og uafhængighed er tilgodeset. Eventuelle gaver og rabatter må heller ikke af omverdenen kunne opfattes som problematiske.

Regler og retningslinjer på området er samlet i en guide til DR's medarbejdere og omhandler blandt andet, hvordan man som DR-ansat skal agere, hvis man modtager en gave eller inviteres på rejser, middage, til receptioner og andre former for oplevelser. Regler og retningslinjer bliver løbende opdateret og kan altid findes på DR's intranet DRinde.



Klimaregnskab

DR har de seneste år haft øget fokus på CO₂e-udledningen både fra DR's aktiviteter, som stammer fra drift af bygninger, samt udledninger, der kan relateres til produktion af tv og radio. For at følge op på dette fokus og samtidig tydeliggøre udledningerne fra de mange forskellige aktiviteter udarbejder DR årligt et klimaregnskab. Dette har også til formål at følge op på DR's klimamålsætning, der blev fastlagt i 2021 og gælder til 2030.

Målsætning
DR vil reducere CO₂e-udledningen (Scope 1+2) med 37,8 pct. i 2030 i forhold til basisåret 2021.

RESULTAT: 27 PCT.

Klimamålsætningen er udarbejdet efter metoden til beregning af Science-based targets og gælder for de udledninger, DR har direkte indflydelse på (Scope 1+2). Det er samtidig et realistisk mål, der udover den generelle markedsudvikling tager udgangspunkt i DR's igangsatte aktiviteter og ambitioner på klimaområdet.

DR anvender Greenhouse Gas Protokollen (GHG-protokollen) i forbindelse med klimaregnskabet, der opdeler regnskabet i Scope 1, 2 og 3. Klimaregnskabet er baseret på operationel kontrol, som definerer, at de udledningskilder, DR kontrollerer, men ikke nødvendigvis ejer, skal inkluderes. Derimod skal de udledningskilder, som DR ejer, men ikke har kontrol over, ikke inkluderes.

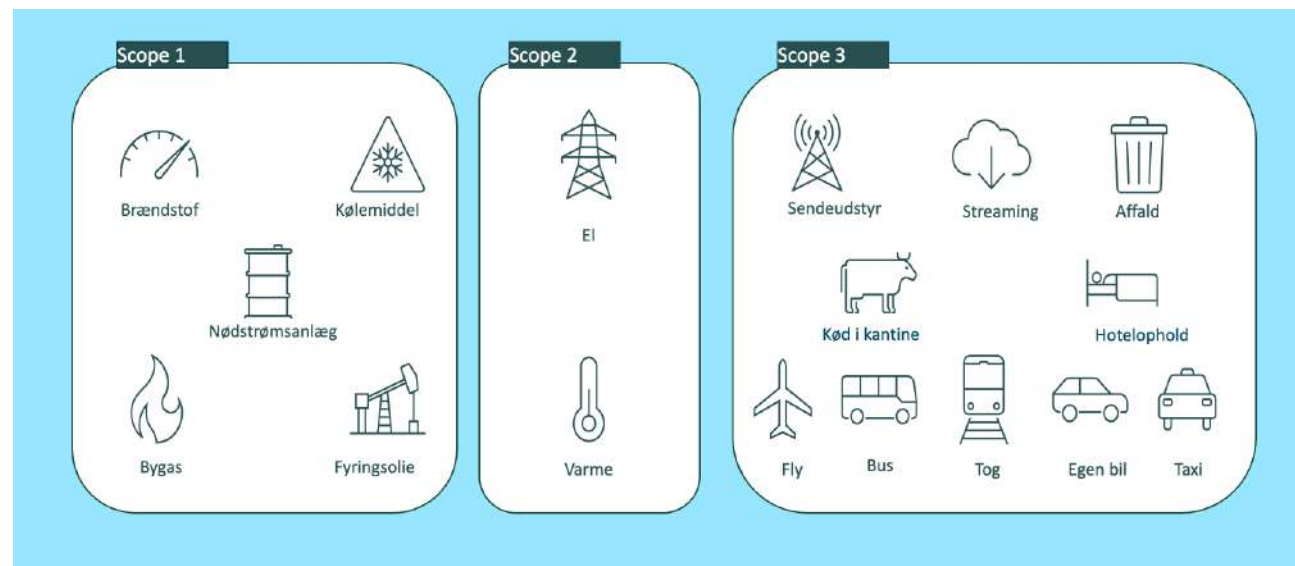
DR har i løbet af 2023 kortlagt og indsamlet yderligere dokumentation for udledningerne i scope 3. Det skyldes, at de største udledninger sker i scope 3 som følge af DR's indkøb og samarbejde med nuværende og kommende leverandører, samt at scope 3 er en del af de opdaterede rapporteringskrav i CSR-direktivet, som DR vil være omfattet af i rapporteringsåret 2025.

Flere og flere leverandører og samarbejdspartnere leverer information og dokumentation for CO₂e-

udledningen som følge af leverede ydelser og produkter til DR, og i tilfælde hvor disse vurderes tilstrækkeligt valide, er de inkluderet i DR's klimaregnskab.

Scope 1

I 2023 udgjorde CO₂e-udledningen fra Scope 1 (brændstof til egne og leasede biler, kølemidler, bygas, fyringsolie til opvarmning og biobrændsel til nødstrømsanlæg) i alt 545 tCO₂e. CO₂e-udledningen fra Scope 1 er reduceret med 24 pct. i 2023 i forhold til 2022.



Brændstof

Der har været en reduktion i CO2e-udledningen fra DR's biler på 30 pct. Denne reduktion skyldes både omstilling til flere el-biler samt sammensætningen af DR's produktion i 2023, der har medført mindre kørsel med bil.

Kølemidler

DR anvender primært R717/ammoniak til køling, hvor udledningen af CO2e er nul. DR arbejder aktivt for at nedbringe behovet for køling, da køling medfører et stort el-forbrug. Andre anvendte kølemidler er genstand for en løbende udfasning. Der er i beregningen for 2023, i modsætning til tidligere år, beregnet udledning fra kølemidler til biler. Ændringen er under 5 pct. af udledningen i scope 1 og vurderes ikke at have nævneværdig betydning for sammenligningen med tidligere år.

Nødstrømsanlæg

DR skal altid kunne transmittere og har ti nødstrømsgeneratorer til dækning ved fejl i elnettet. Den løbende reduktion af energiforbruget i DR har medført, at behovet for at anvende alle generatorerne i DR er reduceret. Grundet mangel på reservekraft i Østdanmark til Radius' offentlige net har DR i samarbejde med Energinet ombygget fire af DR Byens nødstrømsgeneratorer til at kunne levere energi til nettet ved spidsbelastning eller ved fejl i elnettet. Også energien fra DR's løbende sikkerhedstests af systemet indgår i det offentlige net og går dermed ikke til spilde. For at mindske CO2e-udledningen benyttes udelukkende biobrændsel (HVO) til

nødstrømsgeneratorerne, der medfører en relativt lav CO2e-udledning. Fra 2023 er anvendt en lavere emissionsfaktor til HVO, der er oplyst af leverandøren. Resultatet ændres ikke for 2022, da ændringen vurderes ubetydelig (mindre end 5 pct.). DR har leveret mindre el i 2023, hvilket har medført en tilsvarende mindre CO2e-udledning fra HVO.

Scope 2

I 2023 udgjorde CO2e-udledningen fra Scope 2 (el (lokationer og biler) og fjernvarme) i alt 1.698 tCO2e. CO2e-udledningen fra Scope 2 er reduceret med 9 pct. i 2023 i forhold til 2022.

Energiforsyningen i Danmark har generelt været stabil i 2023, og regeringen udmeldte i september 2023, at det ikke længere var nødvendigt at fastholde en temperatur på 19°C og undgå pyntelys, som det var tilfældet under energikrisen i 2022. For DR blev 2022 dog retningsgivende for det fremtidige energiforbrug og gav anledning til en generel beslutning om at fastlægge en lidt lavere standardtemperatur i bygninger end tidligere år på 20-22°C samt at fastholde et stærkere fokus på, hvornår der bruges el og f.eks. være bedre til at slukke for udstyr og lys, når det ikke er i brug.

Elforbrug

DR's største enkeltkilde til CO2e-udledning stammer fra elforbruget, der tegner sig for 55 pct. af den samlede CO2e-udledning fra Scope 1 og Scope 2. Elforbruget fra elnettet i 2023 var 18.435 MWh,

hvilket er en reduktion på 847 MWh svarende til 4 pct. i forhold til 2022. Dertil kommer det direkte forbrug af produktion fra solceller placeret på tagene i DR Byen og DR Århus. Der blev i alt produceret 69 MWh på DR's solcelleanlæg. Dette er en lille stigning i forhold til sidste år, hvilket skyldes reetablering af dele af anlægget i DR Århus efter en tagrenovering. I 2024 er der planlagt udskiftning af defekte invertere, som skal øge produktionen af el fra solceller i DR Byen.

ELFORBRUG

	2022	2023	Reduktion (pct.)
MWh			
El	19.282	18.435	4
"CO2-neutral strøm	68	53	
I ALT	19.335	18.504	4

Forklaringen på den store reduktion af elforbruget er DR's store fokus på ejendomsdrift og driftsoptimeringer, reduktion af unødvendig køling og ventilation af bygningsmasse, indkøb af udstyr, der bruger mindre energi, og en generel øget bevidsthed om energiforbrug. Det skal tilføjes, at det oplyste elforbrug inkluderer opladning af DR's el-biler og øvrigt el-udstyr i DR's biler, som endnu ikke er udskilt fra det generelle el-forbrug.

Strømforbruget i serverkældrene følges tæt, da det er en større kilde til elforbrug. Strømforbruget til serverkældre udgjorde i 2023 15 pct. af det samlede el-forbrug i DR. Der arbejdes løbende på at reducere forbruget, f.eks. ved at nedlægge og udskifte ældre servere. Det har i 2023 medført en reduktion på 134 MWh svarende til cirka 5 pct. af elforbruget i serverkældrene i forhold til 2022.

Varmeforbrug

Varmeforbruget i 2023 var 9.040 MWh, hvilket er en reduktion på 373 MWh (4 pct.) i forhold til 2022. Det graddagekorrigerede forbrug var i 2023 på 10.286 MWh, hvilket er en reduktion på 4 pct. i forhold 2022. Det ikke-graddagekorrigerede forbrug viser det faktiske forbrug, hvor det graddagekorrigerede forbrug viser forbruget, når der tages højde for kolde og varme dage. Da det graddagekorrigerede forbrug er lavere i 2023 end i 2022, betyder det, at varmen i 2023 er udnyttet mere effektivt i DR's bygninger.

VARMEFORBRUG

MWh	2022	2023	Reduktion (pct.)
Graddagekorrigeret	10.744	10.286	4
ikke graddagekorrigeret	9.413	9040	4

CO2-UDLEDNING (tCO₂e)

År	2022	2023	Reduktion (pct.)	Baseline-reduktion 2021-2023	2030 mål
Scope 1	713	545	24	23	
Scope 2*	1.856	1.698	9	29	
I ALT (SCOPE 1 + SCOPE 2)	2.569	2.243	13	27	1.921

*Co₂e-udledning i 2022 er korrigeret. Korrektionen skyldes ændring i beregningsmetode.

I 2021 startede DR Byen et varmepumpeprojekt, der skal sikre udnyttelse af den overskudsvarme, der dannes fra køleproduktion. Varmepumpen blev indkøbt i 2023 og sættes i drift i 2024. I DR Byen køles hele året for at sikre driften af DR's servere, teknisk udstyr m.m. samt om sommeren til køling af bygninger. Når varmepumpen er i drift, vil den kunne udnytte overskudsvarme svarende til 80 pct. af DR Byens varmeforbrug over året. Projektet medfører en reduktion af udledt CO₂e på cirka 215 tCO₂e om året.

DR's samlede energiforbrug er reduceret med 10 pct. i 2023 i forhold til 2021, der er basisår for DR's energimålsætning.

I 2023 blev opgørelsesmetoden for fjernvarme ændret. Tidligere blev emissionsfaktoren for Københavnsområdet anvendt til beregning af CO₂e-udledningen af fjernvarme på alle DR's lokationer, men i takt med at flere kommuner opgør CO₂e-udledninger for fjernvarmeselskaber, er udledningen fra 2023 beregnet

på baggrund af de oplyste emissionsfaktorer på DR's øvrige lokationer. Det betyder, at CO₂e-udledningen fra fjernvarme er steget trods et fald i selve forbruget. Ændringen i opgørelsesmetoden medfører, at CO₂e-udledningen fra scope 2 i 2022 er korrigeret i opadgående retning med 160 tCO₂e i årsrapporten for 2023. Resultatet ændres ikke for 2021 (basisår), da ændringen vurderes ubetydelig (mindre end 5 pct.).

Samlet set er DR's CO₂e-udledning fra Scope 1 og Scope 2 reduceret til 2.243 tCO₂e i 2023, hvilket svarer til en reduktion på ca. 27 pct. i forhold til 2021, der er basisåret for DR's klimamålsætning om en reduktion på 37,8 pct. i 2030.

I overensstemmelse med GHG Protokollen beregner DR både en lokations- og markedsbaseret CO₂e-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme (Scope 2). I målsætningen for Scope 2 indgår den markedsbaserede CO₂e-udledning. Til beregning af den markedsbaserede CO₂e-udledning er anvendt timedeklarationen.

Den lokationsbaserede CO₂e-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme var i 2023 på 3.143 tCO₂e. Den samlede lokationsbaserede CO₂e-udledning for energi er opgjort på baggrund af "Energistyrelsen, Nøgletal om energiforbrug og -forsyning 2022".

Det er DR's vurdering, at DR med en foreløbig reduktion på 27 pct. siden 2021 er godt på vej i forhold til at indfri klimamålsætningen om en samlet reduktion på 37,8 pct. i 2030.

Scope 3

DR har i 2023 haft øget fokus på klimapåvirkningen fra samarbejdspartnere og leverandører, hvor DR via indkøbet har mulighed for at påvirke samarbejdspartnere og leverandørers udledning af CO₂e, men ikke har direkte kontrol.

DR's rapportering af CO₂e-udledninger i Scope 3 er under opbygning. Det er her, de største kilder til udledning af CO₂e findes, og der arbejdes løbende på at identificere disse, indsamle data fra leverandører og forbedre datagrundlaget. Ønsket om oplysning af leverandørers CO₂e-udledning bliver dertil løbende skrevet ind i relevante nye kontrakter. Da den samlede dokumentation endnu ikke er tilstrækkelig, er der ikke grundlag for at oplyse en samlet CO₂e-udledning for DR's Scope 3. Det er dog ikke en hindring for, at der fortsat er fokus på de områder, hvor DR med fordel kan reducere CO₂e-udledningen fra Scope 3.

Sendeutstyr

Der bruges strøm, når der skal sendes radio og tv over det danske sendenet (FM og DAB). DR udskifter derfor løbende det eksisterende sendeutstyr til mindre strømforbrugende enheder ved DR's sendemaster, der håndteres af en ekstern samarbejdspartner.

Case:

Udskiftning af FM-transmittere

Ved seneste indkøbsaftale for FM-transmittere er der anvendt TCO-beregninger i forbindelse med tilbudsgivning og udvælgelse af leverandører. Derfor blev der valgt FM-transmittere med et lavere energiforbrug i levetiden,.

Streaming

Strømforbrug og CO₂e-udledning ved streaming af tv og film, samt generel brug af IT er et område forbundet med stor kompleksitet. DR ønsker at undersøge, hvor strømforbruget og hermed CO₂-udledningen sker, når der streames en udsendelse fra DR, med henblik på at finde muligheder for reduktion. De foreløbige beregninger viser en udledning på ca.34 g CO₂e pr. time efter beregningsmetoden i "Carbon impact of video streaming" (Carbon Trust, Whitepaper 2021).

ESG, HOVED- OG NØGLETAL

	Enhed	2023	2022	2021
<i>Environment – miljødata</i>				
Scope 1	ton CO2e	545	713	710
Scope 2	ton CO2e	1.698	1.856	2.377
Scope 1+2	ton CO2e	2.242	2.570	3.087
Elforbrug	MWh	18.435	19.282	19.583
Varmeforbrug	MWh	9.040	9.413	10.898
Energiforbrug	MWh	27.475	28.695	30.481
Vedvarende energi, egenproduktion	MWh	53	69	68
Vandforbrug	m ³	25.626	25.685	23.882
<i>Social – sociale data</i>				
Fuldtidsarbejde (alle incl. fast- og løst tilknyttede medarbejdere)	årsværk	2.897	2.962	3.019
Kønsdiversitet (direktion + ledelse med personaleansvar og ref. til direktionen)	k/m	50/50	40/60	50/50
Lønforstel mellem køn (uden korrektion for overenskomst)	%	1,9	2,2	2,7
<i>Governance – ledelsesdata</i>				
Bestyrelsens kønsdiversitet	k/m	44/56	44/56	44/56



Redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens §99d

I oktober 2021 lancerede DR en digital udviklingsplan med en opdateret vision om at udvikle DR til en fuldt ud digital public service-institution. Formålet er at øge hastigheden for DR's digitale udvikling, så der også i fremtiden er stærke, attraktive og relevante public service-tilbud til hele befolkningen.

Kernen i DR's public service-opgave er stadig den samme – DR vil understøtte demokratiet, bidrage til dansk kultur og styrke fællesskaber. Men DR's tilbud skal udvikles til brugerne i en digital virkelighed, og det medfører et stigende behov for indsamling og behandling af data.

DR's dataetik

DR's dataetik bygger på to af DR's grundlæggende værdier; åbenhed og ansvarlighed. DR ønsker at være åben om dataanvendelse samt tage ansvar i forhold til dataindsamling og -behandling. DR behandler brugernes data sikkert og i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Åbenhed

DR lægger vægt på en høj grad af gennemsigtighed og tydelig kommunikation om DR's brug af data, så det er klart for brugerne, hvordan deres data anvendes. Samtidig prioriterer DR, at brugerne har kontrol over deres datapræferencer og således selvbestemmelse over, hvilke data DR har adgang til.

DR ønsker desuden at bibeholde en 'positiv fejlkultur' blandt alle ansatte, hvor åbenhed fører til løbende

forbedring. Forudsætningen for en sådan kultur er, at alle ansatte føler sig trygge ved at stå frem og indrømme fejl, eller pege på områder der kan forbedres.

Ansvarlighed

DR's databehandling sker med det overordnede formål at løse DR's opgaver som public service-virksomhed. DR's publicistiske virksomhed udføres inden for rammerne af DR's etik, der er baseret på DR's værdier troværdighed, uafhængighed, alsidighed, mangfoldighed, kvalitet, kreativitet, åbenhed og ansvarlighed. DR's etik gælder for alle medarbejdere.

Dataetik indgår derfor altid i DR's overvejelser om brug af data. Overvejelserne er decentralt forankrede i de dele af organisationen, der skal anvende data. Alle DR's medarbejdere gennemfører årligt e-læring i databeskyttelse og it-sikkerhed, for at sikre et tilstrækkeligt højt vidensniveau, bredt i organisationen.

Lovlighed

DR er som selvstændig offentlig institution underlagt omfattende forpligtelser i forhold til datasikkerhed og databeskyttelse.

Indsamlet data om DR's brugere anvendes udelukkende til de formål, som brugerne er gjort bekendt med. Ved anden anvendelse vil DR altid bede om fornyet accept fra brugeren.

DR anvender AI (kunstig intelligens) som værktøj og har vedtaget retningslinjer for brug heraf med henblik på at

sikre respekt af ophavsrettigheder, databeskyttelse m.v. For efterlevelse af de lovmæssige forpligtelser henvises til DR's særskilte politikker, som kan tilgås på hjemmesiden, dr.dk/om-dr/dr-og-dine-data.

Sikkerhed

DR indgår databehandleraftaler med alle leverandører, der behandler personoplysninger for DR, og der anvendes pseudonymisering og kryptering af personoplysninger, hvor det er relevant. Kan DR ikke indgå en særskilt databehandleraftale med en virksomhed, f.eks. de internationale tech-giganter, nedbringes evt. dataudveksling til et minimum.

DR bestræber sig på, at data så vidt muligt opbevares/lagres inden for EU/EØS. Når data overføres til lande uden for EU/EØS sker det kun, når det er nødvendigt af hensyn til at kunne levere de bedste tilbud til brugerne, og DR lægger også her vægt på, at data overføres og viderebehandles på en sikker måde.

DR har som et generelt dataetisk princip, at der ikke sælges personoplysninger, som DR har indsamlet.

Formål med redegørelsen

Den øgede anvendelse af digitale løsninger i DR medfører flere dataetiske overvejelser, fordi den nutidige og fremtidige dataanvendelse altid ske til gavn for brugerne af DR. Opfattelsen af god dataetik og danskernes medievaner ændrer sig derudover løbende, og DR arbejder målrettet for at sikre, at DR som organisation implementerer høje dataetiske standarder i interne processer og digitale produkter.

Redegørelsen er baseret på de dataetiske overvejelser, som vedrører DR's primære datahåndtering over for brugerne på områderne:

- Børneområdet
- Medielicens
- DR Brugerkontakt
- Digitale produkter
- DR Analyse
- DR Koncerthuset

Børneområdet

Når DR tilbyder apps direkte målrettet til børn – f.eks. DR Minisjang og DR Ramasjang – har DR et særligt ansvar for at beskytte børnene og behandle børns data sikkert og gennemskueligt. Børn kan ikke selv samtykke til indsamling og behandling af data, og derfor er der ifm. børneapps kun behandlet data, der ikke kræver

et samtykke, og som ikke indebærer behandling af personoplysninger.

Hvis DR indsamler oplysninger, der kræver samtykke, sker det på særskilte forældresider. Bidrag fra børn og forældre bliver publiceret og/eller behandlet med et redaktionelt formål og i overensstemmelse med DR's etiske retningslinjer.

Generelt udvikles DR's tilbud til børn i form, indhold og valg af digitale virkemidler til være i overensstemmelse med målgruppens udvikling og behov, og DR er opmærksom på hensynet til de yngste i målgruppen. DR tager ansvar for, at børn kan færdes trygt i DR's digitale produkter og på DR's profiler på sociale medier.

Medielicens

DR har haft ansvaret for opkrævning af al medielicens i Danmark på vegne af Kulturministeriet indtil ultimo 2021. DR behandler fortsat data om medielicens, men søger kontinuerligt at minimere omfanget af data i databasen i henhold til privatlivspolitikken

DR behandler data vedrørende medielicens fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra brugerne brug af DR's digitale produkter og dr.dk.

DR Brugerkontakt

Som public service-virksomhed ønsker DR at være åben og omhyggelig i forbindelse med henvendelser fra lyttere og seere. Derfor ønsker DR, at alle henvender

sig, hvis der findes anledning til kritik – positiv som negativ. Ved brugerne henvendelse anvender DR ingen segmentering eller automatiserede systemer, hvor der kan ske algoritmisk forskelsbehandling.

Digitale produkter

DR tilbyder en række digitale produkter, som er en forudsætning for, at DR kan leve op til sine public service-ambitioner og brugerne forventninger i en digital virkelighed. F.eks. dr.dk, DRTV, DR LYD og diverse apps.

DR indsamler kun de oplysninger, som brugeren selv afgiver til DR, enten ved indtastning eller ved DR's brug af cookies, som brugeren har accepteret.

For at forbedre brugeroplevelsen og øge den personlige relevans i DR's digitale produkter, benytter DR digitale værktøjer til både at vise et kurateret public service-tilbud, som er fælles og relevant for hele befolkningen, og public service-indhold, der er personligt relevant for den enkelte bruger. Personalisering og segmentering varetages af redaktionelle medarbejdere, der har fokus på at sikre publicistisk balance og gennemsigtighed i anvendelsen af algoritmer og lignende teknologier til gavn for brugerne. Tilsvarende metoder anvendes i forbindelse med markedsføringsindsatser.

DR Analyse

DR Analyse har til opgave at analysere store mængder data om danskernes brug af DR's produkter og indhold med henblik på at forbedre dem – alt sammen med det formål at opfylde DR's public service-forpligtelse.

DR Analyse analyserer som udgangspunkt alene på aggregerede og anonyme data og ikke på enkeltbrugere. DR anvender forskellige analysefirmaer som databehandler.

DR deler desuden aggregerede og anonymiserede trafikmålinger med andre aktører med henblik på offentlige opgørelser af seertal mv. Denne deling sker til analyseinstitutter som eksempelvis virksomhederne Gemius, Kantar/Gallup og Nielsen. DR deler ikke trafikmålinger med internationale tech-virksomheder.

DR Koncerthuset

DR Koncerthuset adskiller sig fra DR's øvrige virksomhed, da DR Koncerthuset både løser public service-forpligtelser og driver kommerciel virksomhed. DR har derfor besluttet, at indsamling og anvendelse af data, som vedrører DR Koncerthuset, kan adskille sig fra DR's øvrige virksomhed.

DR Koncerthuset anvender bl.a. data fra tredjepart, f.eks. sociale medier, for at optimere markedsføringsindsatser og sikre, at brugeren præsenteres for relevante fremtidige oplevelser i DR Koncerthuset.

DR Koncerthuset behandler data fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra DR's digitale produkter og dr.dk. Der sælges ikke personoplysninger, enkeltvis eller aggregeret, som DR har indsamlet vedrørende DR Koncerthuset.

DR Koncerthusets hjemmeside og øvrige digitale tilstedeværelse adskiller sig også visuelt fra DR's hovedside, dr.dk og de øvrige af DR's digitale produkter for at understrege over for brugerne, at der er tale om forskellige dele af DR's virksomhed, der anvender data på forskellige vilkår.

DR PIGEKORET



DR

DR

Emil Holms kanal 20
0999 København C
Telefon: 35 20 30 40
Hjemmeside: dr.dk
CVR-nr. 62 78 65 15

Hjemsted

København

Regnskabsår

1. januar – 31. december

Bestyrelsesmøde

Årsrapporten er godkendt på bestyrelsesmødet
den 24. april 2024.

Juridisk form

Selvstændig offentlig institution.

Skatter og afgifter

DR er i henhold til bekendtgørelse om selskabsskatte-
loven undtaget fra skattepligt.

Design

DR Design

Fotos

DR Arkiv

Tryk

DR Tryk

DR

DR

