

DR

DR's årsrapport 2022

2022

DR er en selvstændig offentlig institution.

Rammerne for DR's virksomhed fastsættes i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed med tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten mellem DR og kulturministeren.

DR skal udøve public service-virksomhed over for hele befolkningen efter principperne i radio- og fjernsynsloven og i henhold til kravene i public service-kontrakten. DR's public service-opgave blev i 2022 finansieret gennem tilskud fastsat i finansloven. Derudover blev en del af DR's virksomhed finansieret gennem indtægter ved salg af programmer, koncertbilletter og andre ydelser.

I 2022 har der været to public service-kontrakter gældende, idet den eksisterende kontrakt for perioden 2019-2023 blev afløst af en ny kontrakt pr. 1. oktober 2022. Den nye kontrakt løber i perioden 2022-2025.

DR formidler indhold via digitale kanaler, radio og traditionel flow-tv med det formål at bringe danskerne sammen om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskab.

DR's brugere kan tilgå indhold via apps til tv og mobile enheder som tablets samt smartphones, herunder DRTV, DR LYD og app'en DR Nyheder. Dr.dk er ligeledes indgang til DR's nyheder, tv, radio samt læringsuniverser.

Til børn og unge-målgrupperne tilbyder DR digitale indholdsuniverser, som er tilpasset de platforme, som målgrupperne anvender. DR Ramasjang, Minisjang og DR Ultra er således både tilgængelige via web og app.

DR havde tre flow tv-kanaler i 2022: DR1, DR2, og DR Ramasjang samt syv flow-radiokanaler: P1, P2, P3, P4, P5, P6 BEAT og P8 JAZZ.

DR producerer en bred vifte af indhold, der stilles til rådighed på tværs af DR's platforme, og køber herudover indhold hos eksterne producenter og andre indholdsudbydere i ind- og udland.

Udover formidling af public service via digitale tjenester, radio og traditionel flow-tv, driver DR også DR Koncerthuset med tilhørende kor og ensembler.

I tillæg til DR's årsrapport er der udarbejdet en public service-redegørelse, som gennemgår, hvordan DR i 2022 har opfyldt kravene i DR's public service-kontrakt for 2019-2023 samt DR's public service-kontrakt for 2022-2025, og giver et dybere indblik i DR's indsatser og tilbud i 2022. Redegørelsen kan findes på www.dr.dk/om-dr/organisationen.

Indholdsfortegnelse

A. Ledelsesberetning	
DR i 2022	6
Regnskabsberetning	10
Virksomhedsledelse	14
Øvrige forhold	20
B. Årsregnskab	
Ledelsens regnskabspåtegning	23
Revisionspåtegninger	26
Resultatopgørelse	32
Balance	34
Egenkapitalopgørelse	36
Pengestrømsopgørelse	38
Noter til årsregnskabet	40
C. Samfundsansvar	
Redegørelse for samfundsansvar	64



A. Ledelsesberetning



DR i 2022

DR's regnskab for 2022 viser et underskud på 26,5 mio. kr.

Årets planlagte underskud skal ses i sammenhæng med resultatet af hele medieaftalens periode, hvor DR i perioden 2019-2022 har præsenteret en økonomi i balance.

Resultatet afspejler, at DR i 2022 startede arbejdet med implementeringen af den opdaterede strategi 'Sammen om det vigtige', hvor der er planlagt forøgede omkostninger i forbindelse med omstillingen til en fuldt ud digital public service-institution.

Udover omstillingen er der i 2022 sket en gradvis tilpasning af DR's økonomi til et lavere niveau for indtægter fra inddrivelse af rykkergebyrer og inddrivelsesrenter på ubetalt licensgæld. Indtægterne herfra faldt i 2022 væsentligt fra de ekstraordinært høje niveauer i perioden 2019-2021.

Status på DR's strategi 'Sammen om det vigtige'

I 2022 har DR taget markante skridt for at sikre, at der også i fremtiden vil være stærke, attraktive og relevante public service-tilbud til hele den danske befolkning. De seneste tre år har DR arbejdet målrettet med virksomhedsstrategien 'Sammen om det vigtige'.

Også i 2022 er efterspørgslen efter digitalt distribueret indhold steget, og DR tilpasser sig løbende brugernes øgede digitale behov. Kerneopgaven er dog uændret: DR skal understøtte demokratiet, bidrage til dansk kultur og styrke fællesskaber i Danmark. Det er midlet til fortsat at

levere public service til alle danskere, der har ændret sig, siden der første gang kom lyd ud af højttalerne.

Den stigende efterspørgsel efter digitalt distribueret indhold har betydet, at DR i efteråret 2022 har måttet afskedige medarbejdere i de to direktørområder DR Nyheder og DR Kultur, Børn og Unge. Forandringerne skete for at sikre, at DR også i fremtiden er godt rustet til at nå danskerne med kvalitetsindhold via DR's digitale hovedindgange.

Ændrede medievaner og nye teknologier stiller store krav til måden, hvorpå DR bruger både de nye og gamle teknologier for at sikre, at alle danskere har adgang til public service-indhold. DR's ambition er, at befolkningen skal have et stærkt, personligt relevant og genkendeligt public service-tilbud, hvad enten de foretrækker at bruge DR på flow eller digitalt. Den opgave løser DR fortsat, og i 2022 brugte 93 pct. af danskerne DR's tilbud på tværs af platforme mindst én gang om ugen.

Demokrati og nyheder

En af DR's kerneopgaver er at levere troværdige, upartiske og relevante nyheder, som er med til at give demokratisk værdi for alle borgere i Danmark. 'Det har fortsat været et stort fokus i 2022, hvor der både har været folketingsvalg og folkeafstemning om forsvarsforbeholdet, men året har også været præget af krigen i Ukraine.

*I 2022 brugte
93 pct. af danskerne DR's
tilbud på tværs af platforme
mindst én gang om ugen.*

Valgdækning i 2022

Med ambitionen om at bidrage til demokratiet har DR grundlæggende villet bidrage til, at alle unge som voksne har følt sig klædt på til at deltage i den demokratiske proces. Konkret har DR i 2022 dækket folkeafstemningen om forsvarsforbeholdet i juni og folketingsvalget i november. Under dækningen af folketingsvalget har DR fokuseret på at komme helt tæt på danskernes dagligdag og udfordringer. Derudover har DR i sin dækning lagt særlig vægt på en troværdig, kritisk og nuanceret dækning.

Nyhedsdækningen i 2022

I forbindelse med krigen i Ukraine har DR skruet op for nyhedsdækningen for at levere troværdige og upartiske nyheder om krigen. Bl.a. har DR prioriteret en væsentlig fysisk tilstedeværelse i Ukraine. Derudover åbnede DR i 2022 et kontor i Kyiv for at kunne skildre krigens forløb

og bringe troværdige førstehåndshistorier hjem til danskerne. Danskerne kunne nemt få adgang til dækningen af krigen på DRTV, hvor der både kunne følges med i Nyhederne og nye formater som eksempelvis 'Krigens døgn'.

DR lancerede i september 2022 et nyt dr.dk med en mere fokuseret nyhedsprofil. Det er målet for dr.dk, at alle danskere kan få indsigt i de vigtigste nyheder og begivenheder, der præger den fælles bevidsthed. Det mindre indhold og den skarpere profil på dr.dk har sikret, at nyhederne er mere tilgængelige for danskerne.

*Nyt dr.dk med skærpet
indholdsprofil og helt nyt
samlet tilbud til unge.*

Mangfoldighed og tilgængelighed

DR skal facilitere den nationale samtale på tværs af befolkningen og styrke sammenhængskraften i Danmark. Derfor er mangfoldighed og tilgængelighed særligt vigtigt. For at styrke mangfoldigheden arbejder DR løbende med at blive bedre til at afspejle alle danskeres

liv og værdier – på tværs af geografi, køn, etnicitet, seksualitet mv. I 2022 har DR's indsats særligt handlet om at bringe overvejelser omkring mangfoldighed ind, når der skal træffes beslutninger om kilder og vinkler på historier.

DR arbejder ligeledes på at øge tilgængeligheden af DR's indhold ved at fjerne barrierer for personer med høre-, syns- eller læseudfordringer og sikre, at alle kan få glæde af indholdet. Det gør DR bl.a. gennem undertekster, tegnsprogstolkning og mulighed for højtlesning af undertekster og artikler. En vigtig indsats i 2022 har været at forbedre live-teksterne markant ved væsentligt at reducere forsinkelsen mellem tale og tekstning.

Kultur

DR har i 2022 både sat fokus på den fælles historie mellem Grønland og Danmark og arbejdet videre med både at øge diversiteten i musikken og at formidle musik til danskerne. DR vil være et samlingspunkt for dansk kultur, kunst og kulturelle fællesskaber for hele befolkningen.

Historien om Grønland og Danmark

DR har i 2022 haft et større tema, der markerede mere end 300 års omdiskuteret og spektakulær historie på godt og ondt mellem Grønland og Danmark. Det markerede DR med en stort anlagt dramadokumentar i fire afsnit kombineret med debat- og dokumentarprogrammer, der formidlede og debatterede den grønlandsk-danske historie. Temaet blev fulgt op af dokumentarserier som

'Grønlands forsvundne børn' og 'Kongehuset i Grønland', hvor H.M. Dronningen i sidstnævnte fortæller om Kongehusets historiske bånd til Grønland.

Musik

DR har igennem musikken skabt fællesskaber og samhørighed og arbejdet for at øge diversiteten. I 2022 fortsatte DR-projektet 'Kvinder i Musikken', der markant øgede andelen af kvindelige kunstnere på DR's musikkanaler. DR arbejdede også med den genre-mæssige spredning på DR's musikflader og har blandt andet dækket årets musikfestivaler. Med programserien 'Min sang til Danmark' satte DR fokus på sangens værdi, da DR sammen med 15 store danske musikere dykkede ned i, hvordan sange i tidens løb har været med til at beskrive Danmark og danskerne, og hvordan den sætter ord og følelser på det, vi som mennesker har sammen.

Koncerthuset og ensembler

Med sin koncertvirksomhed bidrager DR Koncerthuset og DR's ensembler markant til dansk musikliv. DR's i alt otte ensembler skabte i 2022 musikalske oplevelser inden for et bredt spektrum af genrer – fra de klassiske symfoniske koncerter over historisk og nutidig vokal-musik, herunder ikke mindst den danske sang, til jazz og den brede populære musik. Koncerterne udsendes på mindst én af DR's platforme, og i 2022 indgik DR's ensembler i en lang række tv- og radioudsendelser – fra torsdagskoncerterne på P2 til 'Den Klassiske Musikquiz' på DR2.

Fællesskaber

DR vil samle danskerne i både små og store fællesskaber. Dette har også været DR's ambition i 2022. DR har i 2022 både haft mulighed for at samle danskerne foran skærmene til en hel række nyproduceret dansk fiktion samt i forbindelse med dækningen af både brede og smalle sportsbegivenheder.

Dansk fiktion

DR's fiktionsserier spiller en vigtig rolle i forhold til at samle danskerne og understøtte fællesskaber. DR arbejder derfor for at sikre et mangfoldigt dramatilbud med høj kvalitet til hele befolkningen. I 2022 havde danskerne hele 35 timers nyproduceret dansk drama til rådighed fra DR, der kunne ses både på flow og DRTV. De danske seere kunne således følge med i en række nye fiktionsserier som 'Borgen – Riget, Magten og Æren', 'Carmen Curlers' og dramakomedieserien 'Orkestret'. Derudover kunne hele familien samles om tv-skærmen, da DR sendte årets julekalender 'Julehertets Hemmelighed' og familiefiktionsserien 'Det Forsvundne Ravkammer'.

Sportsdækningen i 2022

DR har i 2022 dækket en række sportsbegivenheder på alle DR's platforme. Danskerne har således både kunnet samles og følge de danske atleter i de store internationale begivenheder som Vinter-OL, de Paralympiske Lege i Beijing og EM i fodbold for kvinder, men også en lang række danske sportsbegivenheder. Danskerne har kunnet følge alt fra DM-ugen i Aalborg og VM-ridning i

Herning til Landsstævne i Svendborg og PostNord Danmark Rundt. DR har bestræbt sig på høj faglighed, nærvær og godt selskab og fortalt om op- og nedture for danske atleter.

DR dækkede sidst på året VM i fodbold for herrer i Qatar. DR understøttede her fællesskabsfølelsen om kampene og det danske herrelandshold på både P4, dr.dk og DRTV. DR satte ligeledes et kritisk fokus på forholdene i landet og baggrunden for valget af Qatar som værtsnation.

Public service til børn og unge

DR har i 2022 haft et fortsat fokus på at levere relevante public service-tilbud til danske børn og unge på tværs af alle DR's digitale platforme. Således blev der udviklet nyt indhold til både Minisjang-universet og P3, sendt nye fiktionsserier målrettet både børn og unge, og taget svære emner op på et niveau, hvor børn og unge kunne snakke med.

Børneområdet

DR's univers til de 1-3-årige, DR Minisjang, blev i 2022 udvidet med nye programmer og musik, der tager afsæt i de mindstes verden. På Ramasjang blev nye fiktionsserier som 'Mission Valhalla' og 'Jagten på regnbuens guld' ledsaget af læringsmateriale, der introducerer børn til etiske dilemmaer, nordisk mytologi og grundforståelse af demokrati og ytringsfrihed. 'UltraNyt' stillede skarpt på både krigen i Ukraine og folketingsvalget for at klæde

danske børn på til at snakke om det, der foregår både i verden og i Danmark.

Ungeområdet

DR udvidede i 2022 P3-navnet til at omfatte dedikeret ungeindhold på tværs af platforme, således at P3 nu udkommer på DRTV, radio, podcast, sociale medier og dr.dk for at øge tydelighed og gennemslagskraft i det samlede tilbud.

DR hylkede i 2022 den unge generations nysgerrighed og åbenhed med ungeprogrammer som dokumentarserien 'Sex med P3' og fiktionsserien 'Salsa', hvor unge selv fortæller om og skaber en fælles reference om sex, krop og køn for alle unge. Et svært emne som selvmord blev omdrejningspunktet i den rørende podcast 'Liss – Tonerne af en afsked', der sætter rammende ord på de følelser, man som efterladt kan have.

CARMEN CURLERS



Regnskabsberetning

Årsregnskabet for 2022 i hovedtræk

DR's samlede resultat i 2022 blev et underskud på 26,5 mio. kr. (2021: underskud på 95,4 mio. kr.). Det er lidt mindre end budgetteret. Underskuddet i 2022 kan hovedsageligt tilskrives, at DR i 2022 startede arbejdet med implementeringen af den opdaterede strategi 'Sammen om det vigtige', samt en gradvis tilpasning af DR's økonomi til et lavere niveau.

DR's økonomi planlægges hen over medieaftalens løbetid, hvorfor årets underskud skal ses i sammenhæng med det samlede resultat for hele kontraktperioden, som løber i perioden 2019-2022. I denne periode er DR's akkumulerede resultat på 87,0 mio. kr. Set over den aktive kontraktperiode har DR således en økonomi i balance.

Implementeringen af den opdaterede strategi har betydet, at DR som planlagt har øgede omkostninger i forbindelse med omstillingen til en fuldt ud digital public service-institution.

I 2022 var årets resultat negativt påvirket af højere produktionsomkostninger grundet visningen af flere større dramaproduktioner som 'Borgen – Riget, Magten og Æren' og 'Carmen Curlers'. Ydermere faldt de finansielle indtægter betragteligt grundet et ventet fald i indtægterne fra renter og gebyrer vedrørende ubetalt medielicens. Disse forhold medførte sammenlagt en negativ afsmittende effekt på årets resultat og betød som ventet, at DR gik ud af 2022 med et mindre underskud.

DR havde i 2022 samlede indtægter for i alt 3.958,9 mio. kr., hvilket var 169,1 mio. kr. mere end i 2021. Denne stigning skyldes altovervejende en stigning i andre indtægter, som i 2022 var på 464,0 mio. kr. (2021: 347,0 mio. kr.). Derudover var der i 2022 også en stigning i den indtægtsførte merlicens, som i 2022 var på 32,1 mio. kr. (2021: 12,9 mio. kr.).

DR's offentlige finansiering i 2022 bestod for første gang udelukkende af finanslovstilkud og merlicens. Derved udgjorde den samlede offentlige finansiering i 2022 3.494,9 mio. kr. (2021: 3.442,8 mio. kr.).

Den altovervejende årsag til den samlede stigning i indtægter skyldes, at der i 2022 har været en stigning i andre indtægter på 117,0 mio. kr. Stigningen dækker over flere indtægter fra Nordvision, større salg i DR Koncerthuset samt et øget salg af programmer i 2022. Modsatrettet har der i 2022 været et stort fald i indtægter fra rykkergebyrer vedrørende ubetalt licensgæld, hvilket skyldes udfasningen af medielicensen. Det betyder, at der ikke er udstedt nye licensfakturaer og dermed ikke er opkrævet yderligere rykkergebyrer. Stigningen i indtægter fra Nordvision skyldes udsendelse af flere Nordvisionsstøttede produktioner. Stigningen i salget fra DR Koncerthuset skyldes, at der, grundet de ophævede coronarestriktioner, har været mulighed for at afholde flere arrangementer.

Finansielle omkostninger og indtægter udgjorde netto en indtægt på 40,1 mio. kr., hvilket primært skyldes en gevinst fra førtidigt indfrieede lån samt refinansiering.

Faldet i DR's balance skyldes primært ordinære regnskabsmæssige afskrivninger på anlægsaktiver samt en fortsat reduktion af tilgodehavender fra licens grundet Skatteforvaltningens fortsatte inddrivelse og det forhold, at licensopkrævningen i 2022 er ophørt som led i licensudfasningen.

Likvide beholdninger blev reduceret fra 398,6 mio. kr. i 2021 til 307,9 mio. kr. i 2022, hvilket primært skyldes den delvise førtidige indfrielse af DR's lån.

DR I HOVED- OG NØGLETAL 2018-2022

MIO. KR.	2018	2019	2020	2021	2022
DR's resultat					
Indtægter i alt	4.395,1	4.039,0	3.983,7	3.789,8	3.958,9
Resultat før af- og nedskrivninger	588,7	388,8	346,9	132,4	194,9
Resultat før finansielle poster	206,8	76,3	48,4	-151,9	-66,6
Indtægter fra kapitalinteresser	8,7	-	4,3	10,0	-
Finansielle poster	-17,7	-	79,9	46,5	40,1
Årets resultat	197,8	76,3	132,6	-95,4	-26,5
DR's balance					
Balancesum	6.291,8	6.121,6	6.282,0	5.773,3	5.369,0
Tilgang immaterielle anlægsaktiver	65,2	36,3	30,9	36,2	43,8
Tilgang materielle anlægsaktiver	100,1	76,8	103,9	81,5	100,0
Egenkapital	855,8	902,3	1.051,4	963,1	996,6
Gældsforpligtelser	5.182,5	4.902,5	5.066,9	4.694,8	4.305,7
Likvide beholdninger	7,5	179,6	698,1	398,6	307,9

ANTAL ÅRSVÆRK

	2018	2019	2020	2021	2022
Gennemsnit antal fuldtidsbeskæftigede	3.311	3.075	2.986	3.029	2.977
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	628	602	584	590	550
- heraf fratrædelser	26	62	15	10	15
ÅRSVÆRK I DR	2.657	2.411	2.387	2.429	2.412

Udvikling i antal ansatte

DR beskæftigede i gennemsnit 2.412 årsværk i faste ansættelsesforhold i 2022, hvilket var en reduktion på 17 årsværk i forhold til 2021.

DR anvender mere løst tilknyttede medarbejdere herunder særligt freelancere, hvilket blandt andet øger fleksibiliteten. Omregnet til fuldtidsbeskæftigede udgjorde løst tilknyttede medarbejdere i 2022 550 årsværk, hvilket var en reduktion på 40 årsværk i forhold til 2021. Hertil kommer i alt 15 teknisk beregnede årsværk, der vedrører fratrådte medarbejdere.

EKSTERN UDLÆGNING

MIO. KR.	2018	2019	2020	2021	2022
Co-produktioner og entrepriser inkl. forproduktioner	405,8	474,1	560,5	573,9	457,2
- heraf tv	381,5	440,0	526,0	543,5	429,2
- heraf radio	19,2	25,0	26,9	21,3	22,7
- heraf multimedieprodukter (dr.dk og nye medier)	5,1	9,1	7,6	9,1	5,3
Produktionsfaciliteter og udstyr m.m.	132,7	109,3	101,3	95,7	91,0
EKSTERN UDLÆGNING I ALT	538,5	583,4	661,8	669,6	548,2

Ekstern udlægning

DR's samlede udlægning af indholdsproduktioner til det private marked udgjorde 548,2 mio. kr. i 2022.

DR er ifølge public service-kontrakten for 2019-2023 forpligtet til at udlægge produktion til det eksterne marked i et omfang svarende til 14 pct. af DR's offentlige finansiering i gennemsnit over aftaleperioden. Samtidig er DR, jævnfør den nye public service-kontrakt indgået for perioden 2022-2025, forpligtet til at udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 40 pct. af DR's udgifter til formål, der reelt kan udlægges til det eksterne marked.

En væsentlig del af udlægningen i 2022 kan henføres til betalinger på en række programmer, som produceres eksternt, herunder 'Aftenshowet', 'Alle mod 1' og julekalenderen til 2022.

De fleste udgifter vedrørende produktionsfaciliteter og udstyr m.m. omfatter produktionsmedarbejdere, leje af teknisk udstyr, udgifter relateret til foto, lys og scenografi, tekstning mv.

Anden virksomhed

DR aflægger særskilt regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed. For at sikre fair konkurrence og undgå statsstøtte foregår anden virksomhed på markedsvilkår. Anden virksomhed udgør en delmængde af DR's samlede aktiviteter og indgår som en del af den samlede regnskabsaflæggelse. Anden virksomhed omfatter hovedsageligt udlejning og kommercielle koncerter mv. i DR's Koncerthus samt aktiviteter i DR Salg, der bl.a. videresælger DR's programmer og dramaserier til udlandet.

Årets resultat for anden virksomhed i 2022 udviser et overskud på 108,0 mio. kr. efter overførsel af 22 pct. til public service-virksomheden. DR følger dermed bekendtgørelsen om anden virksomhed og sikrer en rimelig avance og fair konkurrence på markedet.

Årets resultat for anden virksomhed er 72,8 mio. kr. højere end i 2021. Stigningen skyldes delvist øgede publikums- og orkesterindtægter samt øget salg af programmer og licenser.

Rammerne for DR's virksomhed er fastlagt i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i public service-kontrakten dels for 2019-2023 og dels for 2022-2025 mellem DR og kulturministeren.

BORGEN – RIGET, MAGTEN OG ÆREN



Virksomhedsledelse

Rammerne for DR's virksomhed er fastlagt i lov om radio- og fjernsynsvirksomhed og tilhørende bekendtgørelser, herunder bekendtgørelse om vedtægt for DR, samt i den gældende public service-kontrakt.

DR har juridisk status som selvstændig offentlig institution, hvorfor bestyrelsen er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har det overordnede programansvar og ansvaret for, at de bestemmelser, som DR er underlagt, overholdes. Generaldirektøren har det daglige programansvar og varetager den daglige administrative og økonomiske ledelse af DR. Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Direktionen og bestyrelsen har tilrettelagt virksomheden således, at den er tilpasset såvel lovgivningen som DR's karakteristika som en selvstændig offentlig institution.

Risici og risikostyring

DR arbejder systematisk med at identificere væsentlige risici, der dels kan påvirke DR's drift og dels kan påvirke DR's omverden. Arbejdet tager udgangspunkt i et risikostyringskoncept med fokus på teknologiske, økonomiske, udsendelsesrelevante og CSR-relaterede risici. Risikostyringen er implementeret som en integreret del af den løbende driftsstyring og økonomiopfølgning.

DR har udformet regnskabs- og kontrolsystemer for at sikre, at intern og ekstern finansiel rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation samt sikrer valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis. Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med DR's aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsesprocessen.

Ansvaret for opretholdelsen af tilstrækkelige og effektive interne kontroller og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er forankret i direktionen. Direktionen følger den økonomiske udvikling – blandt andet gennem månedlige og kvartalsvise rapporteringer. Endvidere rapporterer direktionen løbende om den økonomiske udvikling til bestyrelsen. Procedurer, regnskabsinstrukser mv. er beskrevet i DR's Økonomiinstruks, som indeholder en samlet oversigt over de væsentlige love, politikker, vejledninger og øvrige regelsæt, der har betydning for DR's økonomistyring og DR's virksomhed.

DR har endvidere en whistleblowerordning, som kan bruges af alle med en arbejdsrelateret tilknytning til DR, herunder medarbejdere, frivillige, praktikanter samt eksterne samarbejdspartnere. Ordningen er oprettet i henhold til Lov om beskyttelse af whistleblowere.

Direktionen

DR's generaldirektør har det daglige programansvar og er ansvarlig i forhold til medieansvarsloven. Ud over generaldirektøren består DR's direktion af en direktør for 'Økonomi, Teknologi og Medieproduktion', en direktør for 'Bruger, Marked og Publicering' samt to indholdsdirektører med ansvar for områderne 'DR Nyheder' og 'DR Kultur, Børn og Unge'.

Ud over det daglige programansvar har generaldirektøren – sammen med den øvrige direktion – ansvaret for DR's langsigtede strategi, DR's produktion samt den daglige administration, herunder den økonomiske og personalemæssige ledelse af DR.

I forbindelse med opdateringen af DR's strategi 'Sammen om det vigtige' i 2021 blev det tidligere direktørområde 'DR Medier' nedlagt, og der blev oprettet et nyt område, 'DR Bruger, Marked og Publicering' med fokus på blandt andet brugerrelationer og digital publicering. Karsten Dyhrberg Nielsen tiltrådte den 7. marts 2022 som direktør for DR Bruger, Marked og Publicering.

Direktionen mødes som udgangspunkt en gang ugentligt.

DR's direktion

Maria Rørbye Rønn

Generaldirektør for DR fra februar 2011, konstitueret generaldirektør fra oktober 2010.

Bestyrelsesposter:

- Næstformand i Ritzaus Bureau A/S
- Medlem af bestyrelsen for Praksis Arkitekter Holding ApS

Mads Diness Jensen

Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion fra november 2020.

Henrik Bo Nielsen

Direktør for DR Kultur, Børn og Unge fra februar 2019.

Bestyrelsesposter:

- Bestyrelsesformand for Fritz Busch Legat.

Sandy French

Direktør for DR Nyheder fra august 2017.

Medlem af styrelsen på Center for Journalistik

Karsten Dyhrberg Nielsen

Direktør for Bruger, Marked og Publicering fra marts 2022.

Bestyrelsen

DR's bestyrelse er DR's øverste ledelse. Bestyrelsen har ansvaret for, at DR overholder de krav, som lovgivningen stiller, og for at public service-kontrakten overholdes. Det er således bestyrelsen, der har det overordnede programansvar og det overordnede ansvar for DR's økonomi.

Bestyrelsen godkender den strategiske retning for DR og kontrollerer, at retningen følges. Det er også bestyrelsen, der ansætter og afskediger generaldirektøren og øvrige medlemmer af DR's direktion.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, som beskikkes af kulturministeren for en periode på fire år. Kulturministeren udpeger tre medlemmer til bestyrelsen, heriblandt formanden, og de fastansatte medarbejdere i DR udpeger to medlemmer.

Folketingets seks største partier indstiller hver to kandidater, som kulturministeren og partierne i fællesskab skal vælge imellem, med henblik på udpegning af seks medlemmer. Kulturministeren beskikker næstformanden blandt de seks medlemmer, der er udpeget af kulturministeren og partierne. Det tilstræbes, at bestyrelsen sammensættes, så den repræsenterer mediemæssig, kulturel, ledelsesmæssig og erhvervmæssig indsigt.

Den 22. december 2022 vedtog Folketinget et lovforslag om ændring af lov om radio- og fjernsynsvirksomhed mv., som trådte i kraft pr. 29. december 2022. Lovændringen

medfører, at beskikkelsesperioden for DR's samlede bestyrelse pr. 1. januar 2023 forlænges i to år.

Bestyrelsesmøder

Generaldirektøren indkalder efter formandens bemyndigelse til bestyrelsesmøder. Bestyrelsens møder ledes af formanden og ved dennes fravær af næstformanden. Det er formanden, som tegner bestyrelsen, og det er alene formanden, der udtaler sig på bestyrelsens vegne.

Generaldirektøren deltager i bestyrelsesmøderne og har ret til at deltage i forhandlingerne. Direktøren for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion deltager ligeledes i bestyrelsesmøderne, mens den øvrige direktion deltager efter aftale mellem formanden og generaldirektøren.

Rigsrevisionen og Intern revision deltager i bestyrelsesmøder under behandlingen af årsregnskabet mv., der påtegnes af Rigsrevisionen og Intern revision.

Efter bestyrelsesmøderne sørger generaldirektøren for – efter formandens bemyndigelse – at der udarbejdes et beslutningsreferat fra bestyrelsesmøderne. Referatet udsendes til bestyrelsesmedlemmerne og godkendes med eventuelle korrektioner på det efterfølgende bestyrelsesmøde.

DR's bestyrelse

Marianne Bedsted

Bestyrelsesmedlem og formand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

- Administrerende direktør for Salling siden 2014.
- 2009-2014: Administrerende direktør for Musikhuset Aarhus.
- 2006-2009: Direktør for Scandic hotellerne i Aarhus.
- 2005-2006: HR-direktør for Scandic og Hilton Hotels Danmark
- 1997-2005: Direktør for Scandic Bygholm Park.
- 1993-1997: Administrerende direktør for Torvehallerne Vejle

Bestyrelsesposter:

- Musikkens Hus, Aalborg
- ARoS Kunstmuseum, Aarhus.

Dennis Nørmark

Bestyrelsesmedlem siden januar 2015 og næstformand for DR's bestyrelse siden januar 2019.

- Uddannet cand.mag. i antropologi fra Aarhus Universitet.
- Selvstændig konsulent, forfatter og foredragsholder samt klummeskribent på Politiken.
- 2006-2011: Ekstern lektor ved Aarhus Universitet
- 2008-2011: Talsmand for Humanistisk Samfund, som han også er medstifter af.
- Foredragsholder og forfatter til flere bøger om samfundsforhold og kultur.
- Dennis Nørmark har desuden en fortid som skuespiller, manuskriptforfatter og sceneinstruktør.

Bestyrelsesposter:

- Formand for Egå Ungdoms-Højskole.

Erik Bjerager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1983
- Master of Arts fra School of Communication, The American University, Washington, D.C. i 1984.
- 1994-2022: Ansvarshavende chefredaktør og adm. direktør på Kristeligt Dagblad.
- Han har siddet i bestyrelsen i en række af pressens organisationer og var i en længere årrække bestyrelsesformand for Ritzau.

Bestyrelsesposter:

- Mentor Medier.
- Formand for Fonden Den Hageske Stiftelse
- Formand for Nivaagaards malerisamling

Arne Mariager

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1972.
- Freelance journalist, forfatter og foredragsholder.
- 1996-2009: Chefredaktør og administrerende direktør på Vejle Amts Folkeblad/Fredericia Dagblad.
- 1989-1996: Chefredaktør og administrerende direktør på Fyns Amts Avis.
- 1984-1989: Chefredaktør på Morsø Folkeblad.
- Modtog Laust Jensen-prisen i 1995.

Christine Antorini

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Uddannet cand.comm. i offentlig forvaltning fra Roskilde Universitetscenter i 1994.
- 2011-2015: Administrerende direktør for LIFE Fonden.
- 2005-2018: Medlem af Folketinget for Socialdemokratiet
- 2011-2015: Undervisningsminister.
- 2004-2005: Faglig sekretær i HK
- 2003-2004: Studievært på DR's Deadline
- 1999-2003: Sekretariatschef hos Forbrugerinformation
- 1998-1999: Medlem af Folketinget for SF

Bestyrelsesposter:

- Næstformand for Aalborg Universitet

Medlem af advisory Board for Videnskab.dk

Katrine Winkel Holm

Bestyrelsesmedlem i perioden januar 2007 til december 2014. Indtrådt i bestyrelsen igen i november 2015.

- Uddannet cand.theol. fra Københavns Universitet i 1997
- Sognepræst i Borup-Kimmerslev- Nr. Dalby
- Har udgivet flere bøger og virket som kommentator i Jyllands-Posten, Berlingske og Politiken
- 2005-2018: Næstformand og formand for Trykkefrihedsselskabet

Zakia Elvang

Bestyrelsesmedlem siden januar 2019.

- Cand.scient.adm. fra Roskilde Universitetscenter og Leiden University
- Medstifter og managing partner i rådgivningsvirksomheden WE DO DEMOCRACY
- Medstifter og ejer af Demokrati Garage – mødested og værksted for demokratiinnovation
- 2009-2017: Medstifter og administrerende direktør konsulenthuset Spark
- 2005-2009: Partner i Implement Consulting Group
- 2001-2003: Projektleder hos Frederiksborg Amt og inden da senioranalytiker hos Mandag Morgen og konsulent i Suså Kommune
- Medstifter af den Llettske demokratifestival, Festival Lampa og af den internationale forening, Democracy Festival Association
- Medlem af OECDs ekspert advisory board om Open Governance and participation samt Advisory board
- Medlem for Future of democracy og FIDE – Federation for Innovation I Democracy – in Europe.

Bestyrelsesposter:

- Copenhagen Phil

Helge Sander

Bestyrelsesmedlem siden september 2019.

- Uddannet under den journalistiske mesterlære fra Herning Folkeblad i 1971.
- 1984-1998 og 2005-2011: Medlem af Folketinget for Venstre
- 2001-2010: Minister for viden- skab, teknologi og udvikling.
- 1998 til 2001: Borgmester i Herning Kommune
- 1974-1979 og 1994-2001: Medlem af Herning byråd.
- 1982-1987: Konsulent på bryggeriet Carlsberg.
- 1979-1981: Sekretariatschef i Divisionsforeningen for fodbold
- 1978-1979: Direktør i fodboldklubben A/S Herning Fremad.
- 1973-1977: Arrangementschef for A/S Herning-Hallen
- 1972-1973: Journalist på Morgenavisen Jyllands-Posten

Bestyrelsesposter:

- Eksternt Råd ved Aarhus Universitets institut AUHE i Herning.

Poul-Henrik Jensen

Bestyrelsesmedlem siden juni 2021.

- Uddannet klejnsmed.
- Arbejder i dag efter endt forstandergerning med det toårige projekt 'om grænser og mindretal i EU' under Jyderup Højskole og Henrich Boll Institutet i Tyskland.
- 2012-2021: Højskoleforstander ved Jyderup Højskole
- 2010-2011: Højskoleforstander Engelsholm Højskole
- 2000-2010: Daglig leder DJBFA
- 1994-2000: Sekretær i Enhedslistens folketingsgruppe
- 1989-1994: Sekretær Dansk Metal Lyngby
- 1984-1989: Klejnsmed, Københavnske arbejdspladser (Københavns Kommune)
- 1980-1984: Formand, Lærlinge og ungarbejdernes LO
- 1976-1980: Klejnsmed lærling, formand for lærlingeklub Faglig Ungdom Esbjerg

Hanne Ried Larsen

Bestyrelsesmedlem (medarbejder- valgt) 2015-2022.

- Uddannet journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1989
- Journalist ved DR Midt og Vest siden 1994
- 1990-1994: Freelancer på Freelance Redaktionen
- Master i Procesledelse og Organisatorisk Forandring, Aalborg Universitet, 2020.

Tillidsmand siden 2006.

Bestyrelsesposter:

- Journalistgruppen i DR siden 2013.

Ricki Morey

Bestyrelsesmedlem (medarbejder- valgt) siden januar 2019.

- Ansat i DR siden 1992.
- Udlært i DR som lysmester og kameramand i 1997
- 1997-1998: Ansat på TVS Den Danske Sportskanal.
- 1998-2004: Lysmester og kameramand i DR
- 2004-2013: Continuityproducer i DR.

Tillidsmand siden 2010

Formand for Medieforbundet i DR (MDR) siden 2013.

Jens Ringberg

Bestyrelsesmedlem (medarbejder- valgt) siden januar 2023

- Uddannet Journalist fra Danmarks Journalisthøjskole i 1987
- Ansat på Ritzaus Bureau og Aktuelt
- Ansat i DR siden 1999
- Journalist og politisk analytiker på Christiansborg
- Tidligere medlem af Adoptionsnævnet og Fodboldens Etske Råd

TRUMLE PÅ TUR



Øvrige forhold

Forventninger til 2023

Forventningerne til 2023 afspejler DR's økonomiske rammer, som er fastsat i finanslovsforslaget for 2023. DR's offentlige finansiering er uændret fra 2022 til 2023 bortset fra en mindre stigning, som skyldes en forventet indtægtsførelse af flere merlicensmidler i 2023 sammenlignet med 2022. Udover tildelingen af merlicensmidler til videreførelse af P6 Beat og P8 Jazz frem til og med 2024 forventer DR blandt andet at indtægtsføre merlicensmidler i 2023 til udvikling og drift af Fredags-TamTam i 2023.

Begivenheder efter balancedagen

Fra 1. januar 2023 er Jens Ringberg tiltrådt som medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem som afløser for Hanne Ried Larsen.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter 31. december 2022, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2022.



Årsregnskab

B

Ledelsens regnskabspåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DR's økonomiske forhold.

Det er derfor vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver og passiver, den finansielle stilling samt resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen samt redegørelse for samfundsansvar indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i DR's aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og DR's finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som DR står over for.

København, den 26. april 2023

Direktionen

Maria Rørbye Rønn
Generaldirektør

Henrik Bo Nielsen
Direktør for DR Kultur, Børn og Unge

Mads Diness Jensen
Direktør for Økonomi, Teknologi og Medieproduktion

Karsten Dyhrberg Nielsen
Direktør for Bruger, Marked og Publicering

Sandy French
Direktør for DR Nyheder

Bestyrelsen

Marianne Bedsted
Formand

Christine Antorini

Poul-Henrik Jensen

Dennis Nørmark
Næstformand

Helge Sander

Ricki Morey
(medarbejdervalgt)

Erik Bjerager

Katrine Winkel Holm

Jens Ringberg
(medarbejdervalgt)

Arne Mariager

Zakia Elvang

HVORFOR SNAKKER VI IKKE OM MIG?



Revisionspåtegninger

Den interne revisors revisionspåtegning

Til DR

Konklusion

Årsregnskabet udarbejdes i overensstemmelse med bekendtgørelsen om vedtægt for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed og efter årsregnskabslovens principper.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af DR i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske

krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse

med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-

handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur samt til indholdet af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

København, den 26. april 2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Per Timmermann
statsautoriseret revisor
mne18652

Bryndis Simonardóttir
statsautoriseret revisor
mne40064

Rigsrevisionens revisionspåtegning

Til Kulturministeren

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Rigsrevisionen har revideret årsregnskabet for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af DR's aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af DR's aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Revisionen udføres på grundlag af rigsrevisorloven, § 2, stk. 1. nr. 3, jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012 og lov om radio- og fjernsynsvirksomhed § 19, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit

"Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af DR i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere DR's evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere DR, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overens-

stemmelse med standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af DR's interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om DR's evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at DR ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 26. april 2023.

Rigsrevisionen
CVR-nr. 77 80 61 13

Birgitte Hansen
Rigsrevisor

Carina Høgsted
Kontorchef



Resultatopgørelse

RESULTATOPGØRELSE (1. JANUAR – 31. DECEMBER)

MIO. KR.	Note	2022	2021
Licensindtægter	3	32,1	866,6
Finanslovstilskud	3	3.462,8	2.576,2
Andre indtægter	4	464,0	347,0
Indtægter i alt		3.958,9	3.789,8
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	5	-1.674,1	-1.517,8
Andre eksterne omkostninger	6	-211,9	-259,0
Personaleomkostninger	7	-1.878,0	-1.880,6
Omkostninger i alt		-3.764,0	-3.657,4
Resultat før af- og nedskrivninger		194,9	132,4
Af- og nedskrivninger	8	-261,5	-284,3
Resultat før finansielle poster		-66,6	-151,9
Indtægter fra kapitalinteresser	9	-	10,0
Andre finansielle indtægter	10	69,4	92,6
Øvrige finansielle omkostninger	11	-29,3	-46,1
ÅRETS RESULTAT		-26,5	-95,4



Balance

AKTIVER (31. DECEMBER)

MIO. KR.	Note	2022	2021
Færdiggjorte udviklingsprojekter		67,6	67,6
Udviklingsprojekter under udførelse		4,5	3,6
Immaterielle anlægsaktiver	13	72,1	71,2
Grunde og bygninger		3.727,8	3.863,9
Sendenet		52,4	52,2
Tekniske anlæg		128,9	165,6
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		32,7	29,3
Materielle aktiver under udførelse		102,0	51,5
Materielle anlægsaktiver	14	4.043,8	4.162,5
Kapitalandele i kapitalinteresser	9	4,5	4,2
Finansielle anlægsaktiver		4,5	4,2
ANLÆGSAKTIVER		4.120,4	4.237,9
Programmer og filmrettigheder	15	270,8	214,1
Forudbetalte rettigheder	16	332,1	463,9
Programlager		602,9	678,0
Tilgodehavender fra licens	17	121,1	250,2
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		50,6	59,2
Andre tilgodehavender	18	118,7	110,1
Periodeafgrænsningsposter	19	47,4	39,3
Tilgodehavender		337,8	458,8
Likvide beholdninger		307,9	398,6
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.248,6	1.535,4
AKTIVER I ALT		5.369,0	5.773,3

PASSIVER (31. DECEMBER)

MIO. KR.	Note	2022	2021
Reserve for indre værdis metode		1,5	1,2
Reserve for udviklingsomkostninger		72,1	71,2
Reserve for sikringstransaktioner		14,6	-13,3
Overført resultat		908,4	904,0
EGENKAPITAL		996,6	963,1
Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser	20	60,7	98,3
Andre hensatte forpligtelser	21	6,0	17,1
HENSATTE FORPLIGTELSE		66,7	115,4
Gæld til kreditinstitutter	22	2.459,1	3.205,5
Øvrig anden gæld	23	35,8	40,9
Langfristede gældsforpligtelser		2.494,9	3.246,4
Gæld til kreditinstitutter	22	606,9	152,0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		233,5	294,0
Øvrig anden gæld	23	211,7	272,9
Overskydende licens	24	258,6	185,6
Periodeafgrænsningsposter	25	500,1	543,9
Kortfristede gældsforpligtelser		1.810,8	1.448,4
GÆLDSFORPLIGTELSE		4.305,7	4.694,8
PASSIVER I ALT		5.369,0	5.773,3

Øvrige noter

Resultatdisponering	12
Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser	26
Nærtstående parter	27
Honorar til Intern revision	28
Begivenheder efter balancedagen	29
Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed	30
Nettoomkostninger ved public service-virksomhed	31



Egenkapitalopgørelse

EGENKAPITALOPGØRELSE

<i>MIO. KR.</i>	<i>Reserve for indre værdis metode</i>	<i>Reserve for udviklings- omkostninger</i>	<i>Reserve for sikrings- transaktioner</i>	<i>Overført resultat</i>	<i>I alt</i>
Egenkapital 1. januar 2021	-	82,0	-9,3	978,7	1.051,4
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	-4,0	-	-4,0
Valutakursreguleringer	-	-	-	-0,3	-0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	11,4	11,4
Overført jf. resultatdisponering	1,2	-10,8	-	-85,8	-95,4
EGENKAPITAL 1. JANUAR 2022	1,2	71,2	-13,3	904,0	963,1
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	-	-	27,9	-	27,9
Valutakursreguleringer	-	-	-	0,3	0,3
Årets aktuarmæssige reguleringer	-	-	-	31,8	31,8
Overført jf. resultatdisponering	0,3	0,9	-	-27,7	-26,5
EGENKAPITAL 31. DECEMBER 2022	1,5	72,1	14,6	908,4	996,6



Pengestrømsopgørelse

PENGESTRØMSOPGØRELSE

MIO. KR.	Note	2022	2021
Årets resultat		-26,5	-95,4
Af- og nedskrivninger	8	261,5	284,3
Andre reguleringer	32	-26,3	-52,4
Ændring i driftskapital	33	95,2	-312,2
Pengestrøm fra driftsaktivitet		303,9	-175,7
Køb af immaterielle anlægsaktiver	13	-43,8	-36,2
Køb af materielle anlægsaktiver	14	-100,0	-81,5
Heraf ej betalte investeringer		1,2	-
Salg af materielle anlægsaktiver		0,7	0,1
Modtagne udbytter og likvidationsprovenu		-	29,9
Overførsler og reklassifikationer		0,1	-
Pengestrøm fra investeringsaktivitet		-141,8	-87,7
Afdrag på lån		-252,8	-797,8
Provenu ved lånoptagelse		-	761,7
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet		-252,8	-36,1
ÅRETS PENGESTRØMME		-90,7	-299,5
Likvider, primo		398,6	698,1
Likvider ultimo		307,9	398,6

MATADOERNE



Noter til årsregnskabet

NOTE 1

Generel regnskabspraksis

Årsrapporten for DR for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens principper for store virksomheder i regnskabsklasse C (stor), vedtægternes krav og bekendtgørelse om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed.

Årsregnskabet for 2022 er præsenteret i mio. kr.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Regnskabspraksis for specifikke regnskabsposter fremgår af de enkelte noter.

Præsentation og klassifikation

For at imødekomme særlige regnskabs- og oplysningskrav er specifikke noteoplysninger indarbejdet, ligesom visse skemakrav for resultatopgørelsen er fraveget som følge af DR's særlige virksomhedsform.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen. Som målevaluta anvendes DKK. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Leasing

DR har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter. DR har på balancedagen ingen aftaler for immaterielle eller materielle anlægsaktiver, som regnskabsmæssigt kvalificeres som finansiell leasing.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden, og de samlede leasingforpligtelser oplyses i noterne.

NOTE 2

Væsentlighed og væsentlige regnskabsmæssige skøn

Væsentlighed

Ved DR's udarbejdelse af årsregnskabet vurderes det på individuelt grundlag om en regnskabspost er væsentlig. Dette vurderes ud fra kvalitative såvel som kvantitative faktorer. Hvis individuel præsentation i resultatopgørelse, pengestrømsopgørelse, balance eller noter ikke vurderes beslutningsrelevant for læser, anses informationen som værende uvæsentlig.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen i DR vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som DR er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen for 2022 i DR, foretages bl.a. ved værdiansættelse af licenstilligodehavender, værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser og gæld til kollektive rettighedsaftaler samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister.

i) Værdiansættelse af licenstilligodehavender

Nedskrivning til forventet tab på licenstilligodehavender er baseret på historisk tabshistorik, betalingsforløb og aldersfordelingen for overforfaldne fordringer, herunder effekten af Skatteforvaltningens inddrivelse. Værdiansættelsen afspejler, at den fremtidige inddrivelse fortsat er forbundet med usikkerhed. Dette skal bl.a. ses i lyset af, at det endnu ikke er hele DR's tilgodehavende, der er konverteret til det nye inddrivelsessystem.

Der er pr. 31. december 2022 foretaget en vurdering af de anvendte nedskrivningsprocenter ud fra licensfordringernes aldersfordeling og tabshistorik. Modellen for vurdering af nedskrivning er, baseret herpå, uændret i forhold til 2021. Der henvises til note 17.

ii) Værdiansættelsen af pensionsmæssige hensættelser
Nutidsværdien af pensionsforpligtelserne afhænger af de forudsætninger, der lægges til grund ved den aktuarmæssige beregning. Opgørelsen følger IAS 19, og beregningen omfatter forudsætninger vedrørende diskonteringsrenten, fremtidige lønstigninger, dødelighed og den fremtidige udvikling i pensionsforpligtelsen.

Alle forudsætninger gennemgås pr. balancedagen. Eventuelle ændringer i disse forudsætninger vil påvirke den regnskabsmæssige værdi af pensionsforpligtelserne. Diskonteringsrenten er den rente, som anvendes ved fastlæggelsen af nutidsværdien af de estimerede fremtidige pengestrømme, som pensionsforpligtelserne forventes at medføre. Ved fastlæggelsen af diskonteringsrenten anvender DR renten på en 10-årig statsobligation som indikation.

De vigtige forudsætninger for pensionsforpligtelserne fremgår af note 20.

iii) Gæld vedrørende kollektive rettighedsaftaler samt skøn over udfald af verserende retssager og tvister
DR's indregning af vederlag til kollektive rettighedsaftaler er ved regnskabsaflæggelsen af natur behæftet med usikkerhed, da opgørelsen af årets faktiske forbrug først foreligger endeligt efter godkendelsen, da opgørelserne først skal gennemgå nærmere beregning og verifikation hos udvalgte kollektive rettighedsorganisationer. DR indregner og måler forpligtelserne til det bedste skøn over de beløb, som forpligtelser kan indfries til.

DR er endvidere part i verserende retssager og tvister. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR. Det endelige udfald er dog af natur behæftet med væsentlig usikkerhed. Der henvises til note 26 om DR's eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser.

NOTE 3
Licensindtægter & Finanslovstilskud

SAMLET FINANSIERING TIL DR		
MIO. KR.	2022	2021
DR's andel af årets licensprovenu	-	853,7
Merlicensmidler	32,1	12,9
Licensindtægter	32,1	866,6
Finanslovstilskud	3.462,8	2.576,2
I ALT	3.494,9	3.442,8

REGSKABSPRAKSIS

Fra og med 2022 er DR fuldt finansieret over finansloven, da medielicensen herfra er udfaset.

DR's licensindtægter består dermed kun af merlicensmidler bevilliget af Kulturministeriet, der regnskabsmæssigt indtægtsføres i takt med, at det dertil forudbestemte arbejde udføres eller ved programudsendelse, dvs. udsendelse i form af tv, radio, internet mv.

Bevilligede, men endnu ikke forbrugte merlicensmidler, indregnes som forpligtelser under periodeafgrænsningsposter.

Finanslovstilskud indregnes i den periode, som kontraktbetalingen i henhold til public service-kontrakten vedrører.

REGSKABSKOMMENTARER

Årets forbrug af tildelte merlicensmidler udgjorde 32,1 mio. kr. bestående af 4,1 mio. kr. vedrørende digitalisering af DR's programarkiv ('Kulturarvsprojektet'), 10,0 mio. kr. vedrørende program i forbindelse med 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse, 2,3 mio. kr. vedrørende Minisjang, 0,7 mio. kr. vedrørende FredagsTamTam (Styrkelse af DR's public service-tilbud) og 15,0 mio. kr. vedrørende P6 Beat og P8 Jazz.

NOTE 4
Andre indtægter

ANDRE INDTÆGTER AF SEKUNDÆR KARAKTER		
MIO. KR.	2022	2021
Publikums- og orkesterindtægter	99,2	45,0
Salg af programmer og licenser	122,9	40,7
Produktionstilskud	32,4	35,4
Indtægter fra link og sendenet	65,0	73,0
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.	19,3	15,5
Rykkergebyrer vedr. licens inkl. nedskrivning til forventet tab	2,8	65,0
Nordvision	53,0	23,9
Royaltyindtægter	13,3	7,7
Facilitetsindtægter	30,1	24,8
Sponsorindtægter	1,9	0,5
Gevinst ved afhændelse af anlægsaktiver	0,6	0,1
Øvrige indtægter	23,5	15,4
I ALT	464,0	347,0

REGSKABSPRAKSIS

Andre indtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DR's hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser samt gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver. Andre indtægter indtægtsføres, når der er erhvervet endelig ret hertil. DR modtager produktionstilskud, der medregnes under andre indtægter, når DR bærer risikoen for en produktion. Disse produktionstilskud indtægtsføres i takt med at arbejdet udføres eller indtægtsføres ved programudsendelse, dvs. udsendelse i form af tv, radio, internet mv.

REGSKABSKOMMENTARER

Fremgangen skyldes i særdeleshed en stigning i publikums- og orkesterindtægter, hvor de ophævede coronarestriktioner har øget mulighed for afholdelse af arrangementer i Koncerthuset. Derudover har der været en stigning i salg af programmer og licenser, herunder 'Borgen – Riget, Magten og Æren', samt indtægter fra Nordvision grundet flere udsendelser af Nordvisionsstøttede programmer, herunder 'Carmen Curlers'.

Motsat har der været et væsentligt fald i indtægter fra rykkergebyrer vedrørende licens, hvilket primært skyldes, at DR fra og med 2022 ikke udsteder nye licensfakturaer og dermed mister retten til at opkræve nye rykkergebyrer.

NOTE 5
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER MV.		
MIO. KR.	2022	2021
Programomkostninger	790,8	649,3
Rettigheder	452,8	476,0
Ændring i programlager, primo/ultimo	-56,7	-71,9
Distributionsomkostninger til link og sendenet	123,9	110,3
Øvrige it-omkostninger	72,7	74,9
Produktionsudstyr og materialer	35,2	44,5
Rejser og transport	43,4	38,4
Konsulenter/rådgivning/advokat	38,2	38,2
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	28,9	27,4
Diverse produktionsomkostninger	28,7	22,7
Personalerelaterede omkostninger	17,7	15,6
Omkostninger til bygninger, leje mv.	5,7	9,4
Seer- og lytterundersøgelser, reklame mv.	18,1	13,9
It-hardware og -software	17,3	11,6
Tekstning	5,8	8,5
Kontorhold mv.	13,0	15,4
Omkostninger ikke programproducerende	8,3	4,0
Øvrige eksterne omkostninger	30,3	29,6
I ALT	1.674,1	1.517,8

REGNSKABSPRAKSIS

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået årets programaktivitet. Omkostninger til direkte (live) og næsten direkte programmer (f.eks. nyhedsudsendelser og magasiner) resultatføres på udsendelsestidspunktet, idet tidspunktet for afholdelse af omkostningerne anses for sammenfaldende med udsendelsestidspunktet.

REGNSKABSKOMMENTARER

I 2022 er de samlede produktionsomkostninger steget, hvilket i særdeleshed skyldes en netto lagernedgang som følge af visningen af VM i fodbold for herrer, 'Borgen – Riget, Magten og Æren' samt 'Carmen Curlers'.

NOTE 6
Andre eksterne omkostninger

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2022	2021
Omkostninger til bygninger, leje mv.	94,7	97,7
Porto	0,5	21,4
Øvrige it-omkostninger	21,2	22,5
Konsulenter/rådgivning/advokat	18,4	32,7
Offentlige skatter og afgifter	17,8	17,6
Personalerelaterede omkostninger	19,4	37,4
Rejser og transport	7,2	5,8
Kontorhold mv.	5,6	4,7
Seer- og lytterundersøgelser, reklame mv.	0,7	0,6
It-hardware og -software	1,5	0,5
Øvrige eksterne omkostninger	24,9	18,3
I ALT	211,9	259,0

REGNSKABSPRAKSIS

Andre eksterne omkostninger omfatter bygningsomkostninger mv., offentlige skatter og afgifter, konsulenter og rådgivning, herunder it-udviklingskonsulenter, it-omkostninger, rejser og transport, personalerelaterede omkostninger, tab på debitorer (ekskl. licensdebitorer) og tab ved salg af materielle aktiver mv.

REGNSKABSKOMMENTARER

Andre eksterne omkostninger var i 2022 positivt påvirket af udfasningen af licens, hvilket har medført, at omkostninger til porto er faldet. Derudover er omkostninger til rådgivere samt personalerelaterede omkostninger faldet væsentligt, da der i 2021 opstod ekstraordinære omkostninger på disse poster som følge af DR's advokatundersøgelse af Pige-koret samt interne testfaciliteter i forbindelse med coronapandemien.

NOTE 7
Personaleomkostninger

AFLØNNING TIL PERSONALE OG LEDELSE		
MIO. KR.	2022	2021
Lønninger og gager	1.710,7	1.724,4
Pensioner	141,3	129,6
Årets pensionsomkostning vedrørende pensionsforpligtelser	1,3	2,0
Andre omkostninger til social sikring	24,7	24,6
I ALT	1.878,0	1.880,6
<i>Heraf vederlag til:</i>		
Bestyrelse	1,7	1,7
Direktion	11,4	11,2
<i>Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:</i>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	2.977	3.029
- heraf løst tilknyttede medarbejdere	550	590
- heraf fratrædelser	15	10
ÅRSVÆRK DR	2.412	2.429

REGNSKABSPRAKSIS

Personaleomkostninger indeholder lønninger og gager, honorarer, pensioner samt andre omkostninger til social sikring til såvel fastansatte som freelancere.

DIREKTIONEN					
MIO. KR.	Løn	Pension	I alt 2022	I alt 2021	
Maria Rørbye Rønn	3,3	0,6	3,9	3,8	
Mads Diness Jensen	1,7	0,3	2,0	2,0	
Sandy French	1,7	0,3	2,0	2,0	
Henrik Bo Nielsen	1,7	0,2	1,9	1,8	
Karsten Dyhrberg Nielsen, tiltrådt 07.03.2022	1,4	0,2	1,6	-	
Henriette Marienlund, udtrådt 04.10.2021	-	-	-	1,5	
I ALT	9,8	1,6	11,4	11,1	

REGNSKABSKOMMENTARER

Bestyrelsesformanden forhandler direktionens aflønning og indstiller denne til godkendelse til den øvrige bestyrelse. DR har ikke noget vederlagsudvalg. DR's direktion modtager en fast månedlig grundløn. DR's direktion har endvidere en bidragsbaseret pensionsordning. DR anvender ikke bonusordninger eller lignende variable lønordninger som fast del af direktionens løn. DR anvender ikke fastholdelsesbonusser.

BESTYRELSESHONORAR		
T. KR	2022	2021
Marianne Bedsted (formand)	460	451
Dennis Nørmark (næstformand)	253	248
Erik Bjergager	114	112
Arne Mariager	114	112
Christine Antorini	114	112
Katrine Winkel Holm	114	112
Helge Sander	114	112
Zakia Elvang	114	112
Hanne Ried Larsen	114	112
Ricki Morey	114	112
Poul-Henrik Jensen, indtrådt 09.06.2021	114	63
Line Barfod, udtrådt 08.06.2021	-	49
I ALT	1.742	1.707

DR's forpligtelser i forbindelse med opsigelse af direktionen er fastsat i kontrakter med de enkelte direktører. For direktører gælder som hovedregel, at opsigelsesvarslet fra DR's side inden for de første 12 måneders ansættelse er 6 måneder og herefter 12 måneder. Opsigelsesvarslet fra direktørens side er 3 måneder. Bestyrelsen aflønnes ved et fast bestyrelsehonorar, der fastsættes af kulturministeren, jf. bekendtgørelse om vedtægt for DR.

NOTE 8
Af- og nedskrivninger

AF- OG NEDSKRIVNINGER

<i>MIO. KR.</i>	2022	2021
Afskrivninger - Immaterielle anlægsaktiver	44,5	47,8
Afskrivninger - Materielle anlægsaktiver	216,9	231,4
Nedskrivning - Materielle anlægsaktiver	0,1	5,1
I ALT	261,5	284,3

REGNSKABSPRAKSIS

Årets afskrivninger indregnes i overensstemmelse med aktivernes fastlagte afskrivningsprofil.

NOTE 9
Kapitalinteresser

KAPITALANDELE I KAPITALINTERESSER

<i>MIO. KR.</i>	<i>Kapitalinteresser</i>
Kostpris 1. januar 2022	3,0
Kostpris 31. december 2022	3,0
Værdireguleringer 1. januar 2022	1,2
Valutakursreguleringer	0,3
Værdireguleringer 31. december 2022	1,5
I ALT	4,5

	Ritzaus Bureau A/S
Ejerandel	20 pct.

REGNSKABSPRAKSIS

Kapitalandele i kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele til kostpris. Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter DR's regnskabspraksis. Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders resultat.

REGNSKABSKOMMENTARER

DR har klassificeret ejerandelen i Ritzaus Bureau A/S som en kapitalinteresse, da formålet med besiddelsen er at fremme DR's egne aktiviteter gennem en varig tilknytning til Ritzaus Bureau.

NOTE 10
Andre finansielle indtægter

ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER		
MIO. KR.	2022	2021
Renteindtægter, kreditinstitutter	21,9	2,8
Renteindtægter, mgl. overholdelse af betalingsfrister	44,8	88,3
Valutakursgevinst, øvrige	2,7	1,5
I ALT	69,4	92,6

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter omfatter renter vedrørende bankindeståender, realiserede og urealiserede kursgevinster samt tilskrevne renteindtægter vedrørende manglende rettidig betaling af medielicens.

REGNSKABSKOMMENTARER

Renteindtægter for manglende overholdelse af betalingsfrister er opgjort efter nedskrivning til forventet tab. Nedgangen i denne post skyldes udfasningen af licens. Dette modsvares dog delvist af en øget renteindtægt fra kreditinstitutter, som følge af en kursgevinst i forbindelse med en ekstraordinær indfrielse af DR's lån.

NOTE 11
Øvrige finansielle omkostninger

ANDRE FINANSIELLE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2022	2021
Renteomkostninger, kreditinstitutter	26,3	39,4
Valutakurstab, øvrige	4,8	2,3
Øvrige renteomkostninger mv. ¹⁾	-1,8	4,4
I ALT	29,3	46,1

1) Regnskabsposten er positivt påvirket af DR's tilbageførsel af renteeffekt af ubenyttede hensættelser. Samlet rentetilbageførsel udgør en indtægt på 5,1 mio. kr. i 2022.

REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger på DR's optagne lån. Øvrige renteomkostninger mv. inkluderer i væsentligt omfang renter vedrørende andre hensatte forpligtelser.

NOTE 12
Resultatdisponering

ÅRETS RESULTAT FORDELES SÅLEDES		
MIO. KR.	2022	2021
Reserve for nettoopskrivning		
efter indre værdis metode	0,3	1,2
Reserve for udviklingsomkostninger	0,9	-10,8
Overført resultat	-27,7	-85,8
I ALT	-26,5	-95,4

NOTE 13

Immaterielle anlægsaktiver

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

MIO. KR.	Færdiggjorte udviklings projekter	Udviklingsprojekter under udvikling	I alt
Kostpris 1. januar 2022	318,9	3,6	322,5
Overførsel fra materielle anlægsaktiver	-	1,6	1,6
Tilgang i året	40,3	3,5	43,8
Overførsel	4,2	-4,2	-
Kostpris 31. december 2022	363,4	4,5	367,9
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	251,3		251,3
Årets afskrivninger	44,5		44,5
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	295,8		295,8
I ALT	67,6	4,5	72,1

REGNSKABSPRAKSIS

Immaterielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris. For egenudviklede udviklingsprojekter omfatter kostprisen primært gager og tilknyttede eksterne omkostninger, der direkte kan henføres til DR's udviklingsaktivitet.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og udviklingsmuligheden i DR kan påvises, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt. Øvrige udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske levetid som sædvanligvis udgør op til fem år.

REGNSKABSKOMMENTARER

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært investeringer i DRTV samt øvrige digitale produkter. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

NOTE 14
Materielle anlægsaktiver

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

MIO. KR.	Grunde og bygninger	Sendenet	Tekniske anlæg	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Materielle aktiver under udførsel	I alt
Kostpris 1. januar 2022	6.217,0	253,2	834,0	180,4	51,5	7.536,1
Overførsel til immaterielle anlægsaktiver	-	-	-	-	-1,6	-1,6
Tilgang i året	9,8	1,1	9,3	5,4	74,4	100,0
Overførsel	1,2	7,0	6,8	7,2	-22,3	-0,1
Afgang i året	-	-	-4,5	-0,7	-	-5,2
Kostpris 31. december 2022	6.228,0	261,3	845,6	192,3	102,0	7.629,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	2.353,1	201,0	668,4	151,1		3.373,6
Årets afskrivninger	147,1	7,9	52,7	9,2		216,9
Tilbageførsel afskrivninger på årets afgang	-	-	-4,4	-0,7		-5,1
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	2.500,2	208,9	716,7	159,6		3.585,4
I ALT	3.727,8	52,4	128,9	32,7	102,0	4.043,8

REGNSKABSPRAKSIS

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. For erhvervede aktiver omfatter kostprisen anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med akkumulerede nedskrivninger og eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid. Afskrivninger foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb og brugstid. Der afskrives ikke på kunst og musikinstrumenter.

Gevinst og tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes henholdsvis i regnskabsposterne andre indtægter og andre eksterne omkostninger. Nedskrivninger ved udskiftning af anlægsaktiver indregnes i regnskabsposten af- og nedskrivninger.

REGNSKABSKOMMENTARER

Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien. Der er ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

DR har ikke indgået aftaler om finansiel leasing af materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsperioderne er fastlagt således:

	Fra	Til
Bygninger	7 år	– 50 år
Sendenet	5 år	– 20 år
Tekniske anlæg	5 år	– 20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 år	– 20 år

NOTE 15

Programmer og filmrettigheder

PROGRAMMER OG FILMRETTIGHEDER		
MIO. KR.	2022	2021
Færdige egenproducerede programmer	18,5	23,6
Igangværende egenproducerede programmer	152,5	132,6
Eksterne indkøbte programmer	71,9	26,6
Eksterne filmrettigheder mv.	27,2	30,9
Handelsvarer	0,7	0,4
I ALT	270,8	214,1

REGNSKABSPRAKSIS

Aktiver rapporteret som programmer og filmrettigheder repræsenterer DR's visningsrettigheder, som ventes anvendt til DR's fremtidige sendeflade. Disse omfatter DR's færdige og igangværende egenproducerede produktioner samt eksterne indkøbte programmer og filmrettigheder. Eksterne indkøbte programmer omfatter programmer købt hos eksterne producenter til brug for førstegangsvisning på DR og filmrettigheder, som DR har købt visningsrettigheden til.

Programlageret måles til kostpris. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillæg af indirekte produktionsomkostninger (IPO). IPO omfatter indirekte løn, materialer, administration, vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede bygninger og udstyr.

Programmer indregnes i programlageret ved levering og resultatføres ved førstegangsendelse. Programudviklingsomkostninger udgiftsføres, indtil der er en stærk indikation på, at udviklingsarbejdet kan nå udsendelsesstadiet. Produktioner, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, resultatføres løbende.

REGNSKABSKOMMENTARER

Årets stigning i igangværende egenproducerede programmer kan primært henføres til igangværende drama- og tv-produktioner, bl.a. nye sæsoner af 'Carmen Curlers', Huset, Danskere i verden, samt en række øvrige produktioner, som ventes at få premiere i 2023.

NOTE 16

Forudbetalte rettigheder

FORUDBETALTE RETTIGHEDER		
MIO. KR.	2022	2021
Sportsrettigheder	115,2	115,5
Eksterne producerede (igangværende) programmer	181,6	310,4
Eksterne filmrettigheder mv.	35,3	38,0
I ALT	332,1	463,9

REGNSKABSPRAKSIS

I forudbetalte rettigheder under programlager indgår forudbetalinger på sportsrettigheder, filmrettigheder og eksterne programmer. Forudbetalingerne medtages på lageret til kostpris i takt med betalingerne. Sportsrettigheder indregnes som forudbetalinger vedrørende programlager, idet udsendelse først kan ske på tidspunktet for afholdelse af den givne sportsbegivenhed.

Programmer, der undtagelsesvis ikke forventes at blive udsendt, bliver straks omkostningsført, når det konstateres, at et program ikke vil blive udsendt.

REGNSKABSKOMMENTARER

Faldet i eksterne producerede (igangværende) programmer kan primært henføres til, at den nye sæson af 'Borgen – Riget, Magten og Æren' blev sendt i 2022.

NOTE 17

Tilgodehavender fra licens

LICENSTILGODEHAVENDER OPKRÆVET PÅ VEGNE AF KULTURMINISTERIET

MIO. KR.	2022	2021
Tilgodehavender fra licens, brutto	821,3	1.031,7
Nedskrivning til tab på medielicens	-354,0	-429,2
Nedskrivning til tab på renteindtægter	-223,0	-224,7
Nedskrivning til tab på rykkergebyrer	-123,2	-127,6
I ALT	121,1	250,2

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris efter fradrag for nedskrivning til forventede tab, herunder nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer, som er opgjort ud fra et skøn over, hvor stor en andel der forventes inddrevet af Skatteforvaltningen. Nedskrivningen er baseret på DR's erfaringer fra tidligere år.

Tilgodehavender fra licens består af hovedfordringen (medielicens), renter og gebyrer tilknyttet hovedfordringen samt moms.

Nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer er forbundet med væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Nedskrivning til tab på licensdebitorer opgøres på følgende måde:

- Faktiske tab på licensdebitorer (fordringer, som Skatteforvaltningen har opgivet at opkræve, eller hvor debitor er afgået ved døden eller forsvundet)
- Regulering af tab på tidligere nedskrevne fordringer
- Regulering af beregnet nedskrivning til forventede tab på licensdebitorer (skønsmæssig nedskrivning).

Den skønsmæssige nedskrivning til forventet tab på licensdebitorer er behæftet med en række usikkerheder knyttet til de anvendte regnskabsmæssige skøn, herunder bl.a. Skatteforvaltningens inddrivelsesevne samt mulighed for at konvertere det resterende licenstilgodehavende til det nye inddrivelsessystem, PSRM.

REGNSKABSKOMMENTARER

Tilgodehavender fra licens er faldet i forhold til sidste år, hvilket i al væsentlighed kan henføres til Skatteforvaltningens inddrivelse i 2022 samt det forhold, at licensopkrævningen fra og med 2022 er ophørt, hvorfor der ikke overføres nye tilgodehavender.

NOTE 18

Andre tilgodehavender

ANDRE TILGODEHAVENDER

MIO. KR.	2022	2021
Deposita	11,5	11,5
Tilgodehavende renter	9,5	10,0
Tilgodehavende moms	27,8	24,9
Afledte finansielle instrumenter	-	2,1
Øvrige tilgodehavender	69,9	61,6
I ALT	118,7	110,1

REGNSKABSPRAKSIS

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige tilgodehavender består primært af DR's tilgodehavender vedrørende tredjemandsbrug (f.eks. kabeldistributørers retransmission af DR's kanaler).

NOTE 19 Periodeafgrænsningsposter

FORUDBETALTE OMKOSTNINGER		
MIO. KR.	2022	2021
Forudbetalt løn og pensionsbidrag	3,8	4,3
Øvrige forudbetalte omkostninger	43,6	35,0
I ALT	47,4	39,3

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

REGNSKABSKOMMENTARER

Øvrige forudbetalte omkostninger består primært af forsikringer, it-licenser og service-abonnementer.

NOTE 20 Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser

HENSÆTTELSE TIL PENSIONER OG LIGNENDE FORPLIGTELSE		
MIO. KR.	2022	2021
Nutidsværdi af ydelsesbaserede forpligtelser 1. januar	98,3	116,9
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	1,3	2,0
Årets tilskrevne renter	0,8	-0,3
Årets udbetalinger	-7,9	-8,9
Årets aktuarmæssige reguleringer	-31,8	-11,4
I ALT	60,7	98,3

REGNSKABSPRAKSIS

DR's pensionshensættelse opgøres i henhold til IAS 19, hvorefter de garanterede ydelser opgøres til nutidsværdien af DR's pensionsforpligtelser.

Opgørelsen af forpligtelserne foretages årligt af en uafhængig aktuar ved anvendelse af sædvanlige aktuarmæssige forudsætninger. Forudsætningerne omfatter bl.a. udvikling i løn- og pensionsstigning, dødelighed og invaliditet samt på grundlag af den relevante diskonteringsrente på balancedagen. Diskonteringsrenten er, grundet manglende likvidt marked for virksomhedsobligationer af høj kvalitet i Danmark, fastsat som renten, der svarer til et realistisk obligationsafkast.

De garanterede ydelser indeholder ubetalte, forfaldne pensionsydelse, der vedrører begivenheder indtruffet i regnskabsåret eller tidligere.

REGNSKABSKOMMENTARER

De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan oplyses som følger:

- Diskonteringsrente: 2,7 pct. (2021: 0 pct.)
- Dødelighedstabel baseret på forventede levetider: Finanstilsynets benchmark for dødelighed i danske forsikringsbestande inkl. det af Finanstilsynet offentliggjorte benchmark for forventede levetidsforlængelser.
- Fremtidig lønstigningstakt: 2 pct. (2021: 2 pct.)
- Udnyttelse (efterløns- og delpensionsordning): Seneste fem års gennemsnitlig udnyttelsesgrad.

Det faktiske udfald af pensionshensættelserne vil afvige fra de foretagne skøn, bl.a. som følge af fremtidige ændringer til den faktiske anvendelse af ordningerne, individuel adfærd mv.

NOTE 21

Andre hensatte forpligtelser

ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE

MIO. KR.	2022	2021
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	17,1	46,8
Tilgang i året	0,3	1,6
Anvendt i året	-4,0	-20,7
Tilbageførsel af ubenyttede hensatte forpligtelser	-7,4	-10,6
I ALT	6,0	17,1

REGNSKABSPRAKSIS

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DR's økonomiske ressourcer.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende juridiske tvister mv.

REGNSKABSKOMMENTARER

Henset til afklaring af usikkerhed har DR i 2022 foretaget en regnskabsmæssig tilbageførsel af ubenyttede hensatte forpligtelser for 7,4 mio. kr.

NOTE 22

Gæld til kreditinstitutter

FINANSIERING - PRIMÆRT ANLÆGSBYGGERI OG PENSIONS LÅN

MIO. KR.	2022	2021
Gæld til kreditinstitutter	3.001,1	3.289,0
Afledte finansielle instrumenter	64,9	68,5
I ALT	3.066,0	3.357,5

Der forfalder som:

Inden for 1 år	606,9	152,0
Mellem 1 og 5 år	1.765,4	1.490,3
Efter 5 år	693,7	1.715,2
I ALT	3.066,0	3.357,5

REGNSKABSPRAKSIS

Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes at blive holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursgevinsten/-tabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres henholdsvis under regnskabsposterne andre tilgodehavender og gæld til kreditinstitutter.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

AKTIVER OG FORPLIGTELSE DER MÅLES TIL DAGSVÆRDI

MIO. KR.	Dagsværdi, 1. januar 2022	Værdireguleringer i resultatopgørelsen	Ændringer, der er indregnet i reserve for sikringstransaktioner	Dagsværdi, 31. december 2022
Afledte finansielle instrumenter, aktiver	2,1	-	-2,1	-
Afledte finansielle instrumenter, forpligtelser	-68,5	-26,4	30,0	-64,9
I ALT	-66,4	-26,4	27,9	-64,9

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der klassificeres som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes som særskilte regnskabsposter i balancen og i reserven for sikringstransaktioner under egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

REGNSKABSKOMMENTARER

For gæld til kreditinstitutter er der stillet statsgaranti for 436,2 mio. kr. (2021: 436,2 mio. kr.). Af DR's samlede gæld til kreditinstitutioner udgør statslån optaget hos Nationalbanken nominelt i alt 2.800,9 mio. kr.

For ét lån på nominel NOK 465,0 mio. kr. har DR indgået rente- og valutaswap-aftaler, som regnskabsmæssigt opfylder betingelserne for regnskabs-mæssig sikring. Den opgjorte dagsværdi af DR's indgåede swap-aftale indgår under gæld til kreditinstitutter. Swap-aftalen med hovedstol på DKK 436,2 mio. kr. udløber i 2026. DR indgik rente- og valutaswap-aftalen i

2016 for at omlægge betaling af rente og hovedstol til DKK samt omlægge de variable rentebetalinger til faste rentebetalinger.

Dagsværdiansættelsen for DR's afledte finansielle instrumenter er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer (dagsværdiniveau 2).

Øvrige lån er optaget i DKK og er fastforrentede.

DR har i 2021 og 2022 ikke indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelser for behandling som sikringsinstrumenter.

NOTE 23
Anden gæld

ANDEN GÆLD		
MIO. KR.	2022	2021
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	35,8	40,9
LANGFRISTET ANDEN GÆLD I ALT	35,8	40,9
Feriepengeforpligtelse	87,5	146,3
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	15,3	8,5
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	11,1	14,4
Skyldige renter	13,7	14,3
Skyldig overtidbetaling	20,5	18,9
Skyldige feriepenge, timelønnede	14,8	20,2
Skyldig løn og honorar	12,7	13,9
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	6,7	6,8
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	7,5	8,2
Øvrig gæld	21,9	21,4
KORTFRISTET ANDEN GÆLD I ALT	211,7	272,9

REGNSKABSPRAKSIS

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til den nominelle gæld.

REGNSKABSKOMMENTARER

Faldet i kortfristet anden gæld skyldes primært, at DR i 2022 har foretaget delvis betaling af indefrosne feriemidler til Lønmodtagernes Fond for Tilgodehavende Feriemidler. Indbetalingen er foretaget for at reducere den løbende indeksering (rentetilskrivning).

Derudover er forpligtelsen vedrørende rådigheds- og fratrædelsesordninger øget grundet omorganisering, der er foretaget i 2022.

NOTE 24
Overskydende licens

OVERSKYDENDE LICENS, SKYLDIG TIL KULTURMINISTERIET		
MIO. KR.	2022	2021
Overskydende licens 1. januar	185,6	229,5
Disponering af midler i medieaftalen for 2015-2018	-	-4,0
Disponering af merlicens 2020	-	-45,0
Tilbagebetalt tildelt merlicens fra Slots- og kulturstyrelsen	3,7	-
Overskydende licens for året	69,3	5,1
I ALT	258,6	185,6

SPECIFIKATION AF LICENSINDTÆGTER		
MIO. KR.	2022	2021
Husstandsindtægter	-0,2	1.163,4
Årets regulering, nedskrivning til tab vedr. medielicens	75,3	80,0
Øvrigt ¹⁾	-5,8	-6,1
I ALT	69,3	1.237,3

1) Øvrigt vedrører primært eftergivelse af licens hos DR/Skatteforvaltningen, grundet kreditors død, gældseftergivelse, forældelse af fordring mv.

Overført til DR	-	853,7
Overført til øvrige modtagere	-	378,5
Overskydende ej-fordelt licensprovenu	69,3	5,1
I ALT	69,3	1.237,3

REGNSKABSPRAKSIS

Jævnfør DR's medieaftale skal licensindtægter tilgå Kulturministeriet. Den opgjorte overskydende licens indregnes regnskabsmæssigt som gæld til Kulturministeriet under regnskabsposten overskydende licens. Denne overskydende licens fordeles efterfølgende af DR efter anvisning fra Kulturministeriet. Merlicens bevilliget til DR indtægtsføres i henhold til DR's regnskabspraksis i takt med, at DR forbruger midlerne.

NOTE 25

Periodeafgrænsningsposter

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER		
MIO. KR.	2022	2021
Bevilliget overskydende merlicens	100,5	132,6
Modtaget indtægter vedr. efterfølgende perioder	102,7	113,2
Modtaget finanslovtilskud vedr. efterfølgende perioder	288,6	288,6
Øvrige periodeafgrænsningsposter	8,3	9,5
I ALT	500,1	543,9

REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter primært modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

REGNSKABSKOMMENTARER

'Modtaget indtægter vedrørende efterfølgende perioder' omfatter modtaget forudbetalt husleje, modtagne forudbetalinger vedrørende koncertarrangementer mv.

'Bevilliget overskydende merlicens' til anvendelse i efterfølgende perioder vedrører følgende:

- Bevilling 2019: Midler til digitalisering af programarkiv, styrkelse af historie og formidling samt styrkelse af dansk musik og musikformidling (samlet bevilling 35,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 2,3 mio. kr. i 2020, 3,2 mio. kr. i 2021 og 4,1 mio. kr. i 2022).
- Bevilling 2020: Midler til styrkelse af DR's public-service tilbud, herunder til en kommende satsning i forbindelse med 300-året for den dansk-grønlandske forbindelse (samlet bevilling 64,4 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 6,7 mio. kr. i 2021 og 13,0 mio. kr. i 2022).
- Bevilling 2021: Midler til P6 Beat og P8 Jazz (samlet bevilling 45,0 mio. kr., hvoraf der blev anvendt 15,0 mio. kr. i 2022).

NOTE 26

Eventualforpligtelser samt andre økonomiske forpligtelser

Huslejeforpligtelser

DR har operationelle lejeaftaler for samlet 7,0 mio. kr. (2021: 7,0 mio. kr.).

Købsforpligtelser

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 283,5 mio. kr. (2021: 352,0 mio. kr.) og aftaler om køb af øvrige filmrettigheder for i alt 229,8 mio. kr. (2021: 292,3 mio. kr.).

DR har indgået aftaler om køb af licenser, service-abonnementer mv. for i alt 1.253,6 mio. kr. (2021: 412,9 mio. kr.).

Kautionsforpligtelser

DR har indgået aftaler med solidarisk hæftelse for medkontrahenters forpligtelser. DR's solidariske hæftelse udgør 181,1 mio. kr. (2021: 330,9 mio. kr.).

Verserende retssager

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelser i forbindelse med radio- og tv-udsendelser. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

Øvrige eventualforpligtelser

Tinglyst køberet til DR's ejendom i Ørestad

DR indgik i 2003 aftale med Københavns Kommune om tinglysning af en køberet til DR's ejendom i Ørestaden (DR Byen) i 2073. Baggrunden var, at kommunen havde tilbagekøbsrettigheder til DR's tidligere domiciler, TV Byen og Radiohuset, hvor frikøbsbeløbet i 2002 udgjorde ca. 107 mio. kr. I køberetsaftalen vedrørende DR Byen svarer købesummen til den oprindelige købesum for grunden på 228 mio. kr. plus en procentandel af bygningernes værdi i henhold til den offentlige vurdering i 2073.

Der er ikke opnået enighed om fastsættelsen af den nævnte procentsats, og Københavns Kommune har på baggrund heraf overbragt forholdet til afgørelse i byretten med en påstand om, at procentsatsen – med de variable, der indgår i beregningen heraf – fastsættes til en negativ værdi på -205,25 pct. Det vil indebære, at DR i 2073 vil skulle betale Københavns Kommune et beløb svarende til omtrent to gange bygningernes værdi i henhold til den offentlige vurdering i 2073 udover at overdrage bygningerne til Københavns Kommune vederlagsfrit.

Kommunens påstand vedrørende fastsættelsen af ejerandelen vil medføre, at DR, udover at overdrage DR Byen og den tilhørende grund vederlagsfrit, skal betale kommunen et anseeligt beløb. DR bestrider kommunens påstand. DR vurderer det samtidig ikke sandsynligt, at en afgørelse vil udmønte sig i, at DR står med en negativ ejerandel af DR Byen.

Det er ledelsens vurdering, at sagen ikke vil falde ud på en måde, så DR vil skulle betale kommunen for at overtage DR Byen vederlagsfrit, og der er derfor ikke foretaget en indregning af en forpligtelse i regnskabet. Det endelige udfald af sagen er dog behæftet med betydelig usikkerhed og risiko.

Dispensation til terrænparkering

DR har dispensation til terrænparkering på Optionsgrunden, matrikel 279. Dispensationen løb som udgangspunkt til udgangen af 2021. Københavns Kommune har dog forlænget dispensationen til 31. august 2025, da DR har igangsat proces for salg af den ubebyggede grund med henblik på senere etablering af parkeringsanlæg og anden bebyggelse.

Øvrige tinglysninger

På ejendommen Ørestads Boulevard 19, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 0,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

På ejendommen Emil Holms Kanal 20, 2300 København S er der tinglyst en hæftelse på ca. 2,5 mio. kr. vedrørende en hovedstol til Grundejerforeningen Ørestad Universitetskvarter.

Option til at tilbagekøbe ejendom i Aarhus

Aarhus Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's ejendom i Aarhus, første gang i 2067. Tilbagekøbsretten kan gøres gældende, såfremt ejendommen til den tid ikke anvendes af DR eller anden offentlig myndighed, eller såfremt det af byplanmæssige grunde af hensyn til ændringer i gadeplaner eller lignende er af betydning for kommunen at have rådighed over ejendommen. Salgsprisen skal da opgøres til købspris for grunden med tillæg af bygningernes værdi.

Option til at tilbagekøbe grund i Kalundborg

Kalundborg Kommune har en option til at tilbagekøbe DR's grund i Kalundborg. Tilbagekøbspris for arealet udgør 1,3 t.kr. og option kan udnyttes, når arealet ikke længere benyttes til radiostationsdrift.

Udlægning af produktion til det eksterne marked

DR skal i henhold til public service-kontrakten i kontraktperioden 2019-2023 udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 14 pct. af DR's offentlige finansiering, set over aftaleperioden. Ydermere skal DR, jævnfør den nye public service-kontrakt indgået for perioden 2022-2025, udlægge produktion til det eksterne marked svarende til 40 pct. af DR's udgifter til formål, der reelt kan udlægges. Af hensyn til DR's programplanlægning kan der accepteres udsving de enkelte år, dog således at den samlede udlægning i kontraktperioden svarer til udlægningskravet.

Udlånte tjenestemænd

DR indbetaler løbende et pensionsbidrag for tjenestemænd opgjort som en procentdel af den pensionsgivende løn til dækning af statens pensionsforpligtelse over for tjenestemænd. Ved pensionering overtager staten endeligt pensionsforpligtelsen. Bidragsprocenten for de løbende pensionsbidrag er baseret på forudsætninger om forventet pensionsalder og lønudvikling mv. Afvigelse fra disse forudsætninger kan under visse omstændigheder medføre en efterregulering af bidragene i form af en yderligere betaling til eller fra staten på pensioneringstidspunktet. DR har jævnfør tjenestemandlovens §32 en forpligtelse til at betale rådighedsløn i 3 år til tjenestemænd, som afskediges af en for tjenestemanden utilregnelig årsag. DR har endvidere en forpligtelse over for Økonomistyrelsen til at betale pensionsbidrag for tjenestemænd frem til den forventede pensionsalder på 63 eller 65 år.

REGNSKABSPRAKSIS

Hvis en forpligtelses eksistens først kan be- eller afkræftes af usikre fremtidige begivenheder, eller hvis det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, oplyses forholdet som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser.

NOTE 27

Nærtstående parter

DR's TRANSAKTIONER MED NÆRTSTÅENDE PARTER

MIO. KR.	2022	2021
<i>Indtægter:</i>		
DR's andel af årets licensprovenu opkrævet på vegne af Kulturministeriet	-	853,7
Merlicensprovenu	32,1	12,9
Finanslovtilskud	3.462,8	2.576,2
Refusion udlånte tjenestemænd (ved fratrædelse)	1,5	0,7
<i>Omkostninger:</i>		
Ledelsesafłønning til direktion og bestyrelse	13,1	12,9
Renter Nationalbanken (betalte)	29,2	40,7
<i>Aktiver:</i>		
Modtaget udbytte fra tilknyttede virksomheder	-	11,5
Momskompensation via Slots- og Kulturstyrelsen ¹⁾	402,5	-
<i>Forpligtelser 31. december:</i>		
Overskydende licens (gæld til Kulturministeriet)	258,6	185,6
Gæld Nationalbanken (udestående hovedstol)	2.598,9	2.800,9
<i>Forudbetalinger 31. december:</i>		
Bevilget overskydende licens (merlicensprovenu) vedrørende efterfølgende perioder	100,5	132,6
Modtaget finanslovtilskud vedr. efterfølgende perioder	288,6	288,6

1) Der er i 2022 etableret en momskompensationsordning via Slots- og Kulturstyrelsen som følge af overgangen fra licensfinansiering til finanslovsfinansiering, hvilket har forårsaget, at DR fra 2022 ikke længere fuldt kan aflæfte moms og energifgifter. Ordningen er økonomisk neutral for DR, da staten refunderer den moms, som DR har betalt. Dermed opnår DR fuld parallelitet i forhold til den hidtil gældende afgiftsmæssige stilling og Skattestyrelsens forvaltning.

Nærtstående parter omfatter DR's tilknyttede virksomheder, Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet.

Medlemmer af DR's bestyrelse, direktion og disse personers nære familiemedlemmer anses ligeledes som nærtstående parter. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har bestemmende eller betydelig indflydelse.

Folketinget og den danske stat v/Kulturministeriet anses for at have betydelig indflydelse over DR. DR agerer dog som et frit og uafhængigt medie, hvilket indebærer, at DR's indholds- og produktionsplanlægning følger armlængdeprincippet og skal ske frit og uafhængigt af politiske særinteresser. Folketinget og den danske stat v/ Kulturministeriet medvirker således ikke til at planlægge det konkrete programindhold.

Transaktioner med nærtstående parter er gennemført på markedsmæssige vilkår - herunder på basis af indgåede aftaler. Transaktionerne er oplyst som følge af deres særlige karakter.

NOTE 28
Honorar til Intern revision

HONORAR

<i>MIO. KR.</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
Lovpligtig revision	0,7	1,0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,1	0,1
Skatte- og momsmæssig assistance	0,3	0,2
Andre ydelser	-	1,3
I ALT	1,1	2,6

Revisionen af DR udføres på baggrund af en § 9-aftale om intern revision, imellem Rigsrevisionen og DR's bestyrelse. Intern revision er siden 2019 blevet varetaget af Deloitte.

Intern revision udfører finansiel revision samt it-revision og Rigsrevisionen fører tilsyn hermed. Herudover udfører Rigsrevisionen forvaltningsrevision og juridisk-kritisk revision på udvalgte områder.

NOTE 29
Begivenheder efter balancedagen

Fra 1. januar 2023 er Jens Ringberg tiltrådt som medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem som afløser for Hanne Ried Larsen.

Der er ikke indtruffet andre begivenheder efter 31. december 2022, som efter ledelsens vurdering har væsentlig indvirkning på vurderingen af årsrapporten for 2022.

NOTE 30

Delregnskab for public service-virksomhed og anden virksomhed

DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED OG ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	Public service- virksomhed	Anden virksomhed	I alt
Indtægter i alt	3.719,7	239,2	3.958,9
Direkte omkostninger i alt	-3.683,0	-81,0	-3.764,0
<i>Fordeling af overhead</i>	<i>21,9</i>	<i>-21,9</i>	<i>-</i>
Resultat før af- og nedskrivninger og finansielle poster	58,6	136,3	194,9
Af- og nedskrivninger	-261,3	-0,2	-261,5
Finansielle poster	37,8	2,3	40,1
Resultat før overførsel	-164,9	138,4	-26,5
Overførsel til Public service-virksomheden ¹⁾	30,4	-30,4	-
ÅRETS RESULTAT 2022	-134,5	108,0	-26,5
Årets resultat 2021	-130,6	35,2	-95,4

1) Af årets overskud af anden virksomhed overføres 22 pct., jf. bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's og TV 2s public service-virksomhed og anden virksomhed, til public service delregnskabet med henblik på at sikre konkurrencemæssig ligestilling med konkurrerende virksomheder, der i modsætning til DR er skattepligtige.

DR har i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DR's, TV 2 DANMARK A/S' og de regionale TV 2-virksomheders public service-virksomhed og anden virksomhed udarbejdet delregnskaber herfor.

Egenkapital for anden virksomhed udgør 458,2 mio. kr. pr. 31. december 2022 (2021: 350,2 mio. kr.), hvoraf kapitalindskud udgør 25,2 mio. kr. og akkumulerede overskud udgør 433,0 mio. kr.

REGNSKABSPRAKSIS

Indregning af indtægter og omkostninger i delregnskabet følger DR's normale målings- og indregningskriterier efter årsregnskabsloven og DR's regnskabspraksis.

Fordeling af aktiviteter mellem public service og anden virksomhed tager udgangspunkt i den gældende public service-kontrakt med kulturministeren samt bekendtgørelsen om den regnskabsmæssige adskillelse.

SPECIFIKATION AF INDTÆGTER I ANDEN VIRKSOMHED

MIO. KR.	2022	2021
Publikums- og orkesterindtægter	44,1	21,7
Salg af programmer og licenser	120,8	38,0
Indtægter fra link og sendenet	16,2	15,9
Salg af dvd'er, bøger samt anden merchandise mv.	19,3	15,5
Royaltyindtægter	12,8	7,6
Facilitetsindtægter	20,6	19,5
Øvrige indtægter	5,4	4,2
I ALT	239,2	122,4

Indtægts- og omkostningsfordeling på de enkelte aktiviteter foretages således, at udgifter og ressourceforbrug fordeles på de relaterede aktiviteter under hhv. public service-virksomhed og anden virksomhed.

Overhead udgør fordeling af indirekte omkostninger vedrørende støttefunktioner, som deles af public service-virksomhed og anden virksomhed.

REGNSKABSKOMMENTARER

Public service-virksomheden og anden virksomhed anses som to forretningssegmenter.

For poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling, i det omfang posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. For de poster, som fordeles ved indirekte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

NOTE 31

Nettoomkostninger ved public service-virksomhed

NETTOOMKOSTNINGER VED PUBLIC SERVICE-VIRKSOMHED

MIO. KR.	2022	2021	2020	Akkumuleret i kontraktperioden	
				2019	2019-2023 og 2022-2025 ²⁾
Omkostninger					
Løn og øvrig drift	-3.683,0	-3.595,4	-3.572,6	-3.600,6	-14.451,6
Finansielle omkostninger	-29,3	-46,9	-31,0	-86,6	-193,8
Af- og nedskrivninger	-261,3	-284,1	-298,5	-312,5	-1.156,4
Udgifter ved public service-virksomhed	-3.973,6	-3.926,4	-3.902,1	-3.999,7	-15.801,8
Indtægter					
Andre indtægter	224,7	224,6	320,3	322,1	1.091,7
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-	10,0	3,5	0,5	14,0
Finansielle indtægter	67,1	92,6	112,2	88,0	359,9
Nettoindtægter, anden virksomhed ¹⁾	52,3	25,8	21,7	18,7	118,6
Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.629,4	-3.573,4	-3.444,4	-3.570,4	-14.217,6

1) Nettoindtægterne ved anden virksomhed består af den overførte andel af overskud i DR's Anden virksomhed samt overhead herfra jf. note 30.

2) I 2022 har der været to aktive public service-kontrakter, da den daværende kontrakt for perioden 2019-2023 pr. 1. oktober 2022 blev afløst af en ny public service-kontrakt for perioden 2022-2025.

Resultat public service

Nettoomkostninger forbundet med DR's public service-virksomhed	-3.629,4	-3.573,4	-3.444,4	-3.570,4	-14.217,6
Licensindtægter til DR	32,1	866,6	1.768,3	2.720,7	5.387,7
Finanslovstilsbud	3.462,8	2.576,2	1.781,1	907,0	8.727,1
Realiseret resultat af public service (public service-reserve)	-134,5	-130,6	105,0	57,3	-102,8
Udgifter ved public service-virksomhed	-3.973,6	-3.926,4	-3.902,1	-3.999,7	-15.801,8
OVERSKUDS-/UNDERSKUDSGRAD	-3,4 PCT.	-3,3 PCT.	2,7 PCT.	1,4 PCT.	-0,7 PCT.

Realiseret resultat af public service	2022
Akkumuleret resultat public service 2007-2018	55,6
2019	57,3
2020	105,0
2021	-130,6
2022 (1. januar – 30. september)	-19,0
2022 (1. oktober – 31. december)	-115,5
Akkumuleret resultat af public service 2007-2022	-47,2

Opgørelsen er udarbejdet i henhold til afsnit om finansiering i public service-kontrakten for 2019-2023 og public service-kontrakten for 2022-2025 samt EU kommissionens meddelelse om statsstøttereqlernes anvendelse på public service radio- og tv-virksomhed af 27. oktober 2009.

I henhold til public service-kontrakten skal realiserede akkumulerede overskud ved indeværende år samt ved indeværende kontraktperiodes udløb, der ligger ud over 10 pct. af udgifterne ved public service-virksomheden i 2025, som udgangspunkt tilbagebetales til Kulturministeriet uden ophør. Akkumulerede overskud, der ligger inden for 10 pct., indgår i opgørelsen af DR's akkumulerede overskud i den efterliggende kontraktperiode.

NOTE 32 & 33

Pengestrømsopgørelse

REGULERINGER		
MIO. KR.	2022	2021
Avance ved salg af anlægsaktiver	-0,6	-0,1
Ikke kontante posteringer vedrørende pensionsforpligtelser	2,1	1,7
Udbetalinger pensionsforpligtelse	-7,9	-8,9
Ændring af andre hensatte forpligtelser	-11,1	-29,7
Andel af årets resultat i kapitalinteresser	-	-10,0
Andre finansielle poster mv.	-8,8	-5,4
I ALT	-26,3	-52,4

REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømsopgørelsen viser DR's pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DR's likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ændringer i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som f.eks. af- og nedskrivninger samt ændringen til hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser.

Der korrigeres for den del af langfristede gældsforpligtelser og periodeafgrænsningsposter, der forfalder inden for 12 måneder fra udgangen af regnskabsåret.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt kortfristet andel heraf.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontantbeholdninger og indeståender i banker.

ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL		
MIO. KR.	2022	2021
Ændring i programlager	75,1	-152,4
Ændring af tilgodehavender	118,9	174,8
Ændring af gældsforpligtelser ekskl. kreditinstitutioner	-98,8	-334,6
I ALT	95,2	-312,2

REGNSKABSKOMMENTARER

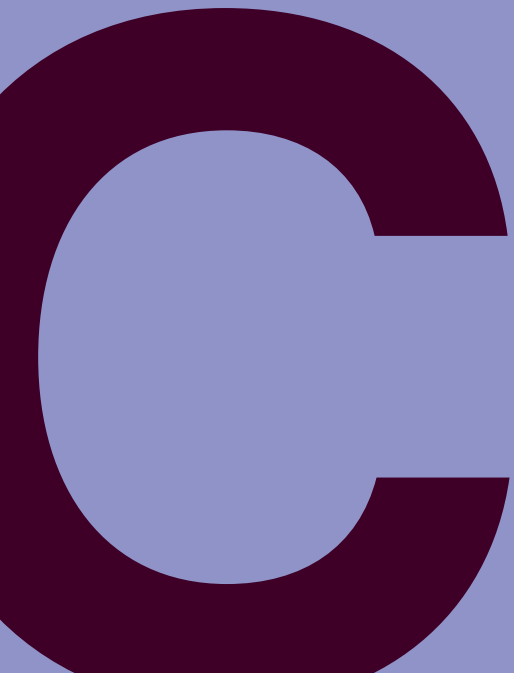
Ændringen i programlager skyldes lagernedgang af egen- og eksterne igangværende programproduktioner. Dette skyldes blandt andet visningen af 'Borgen – Riget, Magten og Æren'.

Ændringen i tilgodehavender kan primært tilskrives Skatteforvaltningens fortsatte inddrivelse af tilgodehavender, samt at der, grundet udfasningen af licensen, ikke oprettes nye tilgodehavender.

Ændringen i gældsforpligtelser kan primært tilskrives DR's betaling af den sidste rate af indefrosne feriemidler til Lønmodtagernes Fond for Tilgodehavende Feriemidler samt forbrug af tidligere års overskydende licens.



Samfundsansvar



DR's samfundsansvar

Når DR's indhold produceres og udsendes, kan det medføre en miljømæssig og social påvirkning, positivt såvel som negativt.

DR har i 2022 systematisk gennemgået og arbejdet med de mange områder med potentiel påvirkning og har indsatser, målsætninger og kvantitative mål for de væsentligste områder, i forhold til risici, muligheder og økonomiske rammer for samfundsansvar.

DR's tilgang til samfundsansvar er i 2022 blevet videreudviklet og udvidet til også at omhandle og beskrive indsatser, der vedrører områder af DR's produktion. Således dækker DR's arbejde med samfundsansvar nu hele DR's værdikæde fra indkøb til publisering.

DR's arbejde med samfundsansvar fordeler sig derfor på følgende fem fokusområder:

- *Ledelse og medarbejdere*
- *Bygninger og arealer*
- *Indkøb*
- *Produktion*
- *Udsendelse og data*

Med disse fokusområder som udgangspunkt har DR herefter defineret de indsatsområder, som er væsentlige, og har igangsat specifikke indsatser for disse.

For at sikre fremdrift er der for hver af disse indsatser fastlagt målsætninger og kvantitative mål.

Arbejdet med samfundsansvar er efterhånden blevet et etableret fokusområde i DR og der har i 2022 været arbejdet videre med at øge kendskabet til DR's arbejde med samfundsansvar og forankre igangværende indsatser hos medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere gennem et fortsat fokus på information og uddannelse.

Gennem coronapandemien har DR opretholdt programvirksomheden, og de fleste fysiske lokationer var i brug. Der var dog et ændret forbrugsmønster på nogle konkrete områder. Eksempelvis faldt vandforbruget og rejseaktiviteten, der derfor er steget igen i 2022, hvor DR's medarbejdere igen havde mulighed for at være fysisk tilstede på arbejdspladsen. Men coronapandemien har også lært DR, at arbejdet i DR på visse områder kan tilrettelægges mere fleksibelt. Hvor det kan lade sig gøre, kan man derfor lokalt aftale hjemmearbejdsdage med online-møder i stedet for fysisk fremmøde eller eksempelvis deltage ved konferencer virtuelt. For at sikre en fornuftig balance har DR formuleret en politik for området, der hermed både understøtter en bedre work-life balance og er med til at reducere rejseaktiviteten, til gavn for klimaet.

Gennem 2022 har DR blandt andet arbejdet på at udbygge implementering af bæredygtighed i indkøb, produktion og teknologi og arbejdet mere med information om klima og bæredygtighed.

DR vil i 2023 fortsat have fokus på forankring af igangværende indsatser, herunder et fortsat fokus på intern information og uddannelse.

Rammerne for DR's samfundsansvar

DR's programvirksomhed skal være uafhængig og upar-tisk. Samfundsansvar i DR omhandler således udelukkende rammerne omkring tilblivelsen af programmer og ikke programmernes indhold.

I det følgende er der redegjort for DR's arbejde med samfundsansvar og FN's verdensmål for 2022 samt det planlagte arbejde for 2023.

Redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens §99a

Ledelse og medarbejdere

DR har et ansvar for at bidrage til, at der er ordnede, fair og konkurrencedygtige forhold i medie- og kulturbranchen, som er karakteriseret ved mange forskellige faggrupper, overenskomster og ansættelsesforhold.

DR arbejder ligeledes med kønsligestilling og mangfoldighed i forbindelse med DR's virke.

Mangfoldighed

DR arbejder aktivt med at skabe en kultur og en arbejdsplads, der bygger på ordentlighed, respekt og plads til forskellighed. DR's adfærdskodeks, som alle medarbejdere skal kende til, har blandt andet til formål at understøtte en kultur, hvor alle bliver værdsat og anerkendt. Samtidig tydeliggøres det i adfærdskodekset, at DR ikke accepterer udelukkelse pga. køn, etnicitet, personlige holdninger, alder mv.

Sammensætning af ledelse

DR opgør den kønsmæssige sammensætning af ledelsen. Der henvises til særskilt afsnit side 79, som indeholder redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i DR.

Case: Skejby Rangers

DR Aarhus har i 2022 indledt et samarbejde med Skejby Rangers, der ønsker at skabe jobåbninger målrettet fleksjobbere. Fleksjobbere har ofte relevant uddannelse og/eller haft et længere arbejdsliv og har derigennem opbygget stærke kompetencer indenfor et fagområde. DR har blandt andet benyttet en maler og en elektriker fra Skejby Rangers.

Medarbejderforhold

DR ønsker, at både fastansatte og løbere tilknyttede medarbejdere har ansættelsesforhold og -vilkår, der er fair, ordnede og konkurrencedygtige. Dette gør DR ved at have fokus på medarbejderforhold, herunder overenskomster, arbejdsmiljø og medarbejdertrivsel samt ligeløn.

Overenskomst

I 2022 beskæftigede DR samlet 2.412 årsværk. Derudover beskæftigede DR samlet 550 løst tilknyttede årsværk.

Målsætning

DR's målsætning er, at arbejde, der udføres i et lønmodtagerforhold til DR, altid sker på overenskomst eller på vilkår, der svarer til den relevante overenskomst på området.

DR's nuværende overenskomster for månedslønnede, timelønnede og freelancere blev indgået i 2020 og gælder frem til 31. maj 2023. Forhandlingerne af nye overenskomster og vilkår for DR's medarbejdere vil foregå i første halvår af 2023.

Det er DR's vurdering, at DR's medarbejdere også i 2022 var ansat under fair, ordnede og konkurrencedygtige vilkår.

Arbejdsmiljø og trivsel

Medarbejdertrivsel måles via DR's trivselsmåling, der gennemføres hvert andet år, og som der følges op på i de mellemliggende år. Trivselsmålingen blev gennemført i januar 2022.

Målsætning

DR skal nå indeks 80 ved DR's trivselsmåling 2022. Medarbejdertrivslen måles ved parametrene 'arbejdsglæde' og 'ambassadørskab', som tilsammen anses for et godt grundlag for at kunne vurdere den generelle medarbejdertrivsel i DR.

De hovedkategorier, der måles på i trivselsmålingen, ligger alle fornuftigt i DR's trivselsmåling 2022, når der ses på DR under ét. Trivselsmålingen i 2022 viser således arbejdsglæde på indeks 76 (+2 indekspoint siden sidste måling) og ambassadørskab på indeks 87 (+1 indekspoint siden sidste måling). Mål på gennemsnitligt indeks på 80 er fortsat opfyldt. Svarprocenten for 2022 var 86 pct., hvilket vurderes at være et fint højt niveau sammenlignet med andre organisationer af DR's størrelse.

DR's "Politik for forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd inkl. adfærdskodeks" er rammesættende for DR's arbejde på området. I trivselsmålingen 2022 blev eventuelle oplevelser med krænkende hændelser kortlagt for at afdække, hvorvidt indsatsen for at forebygge og håndtere krænkende adfærd har haft den tilsigtede virkning. Trivselsmålingen 2022 viste, at 93 pct. kender DR's adfærdskodeks, og 88 pct. ved, hvor de skal henvende sig, hvis de bliver udsat for en krænkelse. Arbejdet med at udbrede kendskab til adfærdskodekset

har haft stor positiv effekt, og arbejdet med at udbrede viden fortsættes.

Der er i 2022 udviklet et e-læringskursus om forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd i DR. Kurset implementeres som en fast del af DR's onboarding-koncept i 1. kvartal 2023. E-læringskurset er et greb til at understøtte den videre forankring af krænkelsesindsatsen.

For at sikre solid forankring af organisationens bevidsthed om forebyggelse og håndtering af krænkende adfærd er en række støttematerialer tilgængelige for DR's chefer/ledere og tillidsvalgte. Disse har til formål at understøtte den løbende lokale dialog.

Trivselsmålingen viste, at 17 pct. havde oplevet digital chikane på sociale medier. I 2022 satte DR derfor særligt fokus på temaet gennem ansættelse af en Digital Chikane Officer (DCO), der har opsamlet erfaringer og har ageret som aktiv sparringspartner for chefer og medarbejdere ifm. håndtering af digital chikane. Erfaringerne har resulteret i, at der i 2023 arbejdes med at revidere retningslinjerne, så disse udvides med fokus på aktivt beredskab i form af forberedelse, forebyggelse og håndtering af digital chikane.

Samlet set er der – selvom DR overordnet scorer højt på centrale parametre – fortsat anledning til at arbejde med at fremme høj medarbejdertrivsel. Der vil således lokalt i 2023 blive fulgt op på den gennemførte trivselsmåling.

Ligeløn

DR arbejder for, at alle uanset køn bør have samme løn og lønvilkår for samme arbejde eller arbejde med samme værdi. Det betyder ikke, at mænd og kvinder altid skal have det samme i løn. Men det betyder, at der ikke må være lønforskelle, der bunder i køn.

Målsætning

DR arbejder for, at lønforskellen mellem mænd og kvinder maksimalt udgør 5 pct. og maksimalt 3 pct., når der korrigeres for forskelle mellem overenskomstgrupper.

I 2022 var mændenes gennemsnitlige lønniveau inden for de enkelte overenskomstgrupper 1,3 pct. højere end kvindernes. Den ukorrigerede lønforskel var 2,2 pct. i 2022. DR lever derfor op til målsætningen.

Da der kan være forskelle i funktioner, kompetencer, anciennitet m.m., og lønforskellen er inden for målsætningen, har der ikke været behov for korrigerende handlinger i 2022. DR vil i 2023 fortsat følge op på lønforskelle kvartalsvis.

Uddannelse og udvikling

Uddannelse af unge

DR ønsker at være med til at uddanne elever og at stille praktikpladser til rådighed for journalist- og universitetspraktikanter, skolepraktikanter mv.

DR har en ambition om at være et attraktivt og professionelt uddannelsessted, der tilbyder kvalitetsuddannelser til unge, og som bidrager til, at DR kan rekruttere, fastholde og udvikle kompetente og kreative medarbejdere.

Journalistpraktikanter

Antallet af praktikpladser, som DR tilbyder, bør være i balance med det samlede antal journaliststuderende i Danmark og antallet af journalister, der er ansat i DR. Derfor har DR fastlagt en intern målsætning til fastlæggelse af antal udbudte praktikpladser.

Målsætning

DR vil løbende frem mod 2023 som minimum tilbyde praktikforløb for journalister svarende til DR's forholdsmæssige andel af journalister i Danmark. Det svarer til, at DR skal tilbyde praktikforløb til ca. hver ottende journaliststuderende.

Der var 70 journalistpraktikanter i DR i 2022. Under praktikforløbet er der fast tilknyttet praktikantvejledere, der medvirker til at sikre et godt praktik- og uddannelsesforløb. DR arrangerer introduktionskurser, læringsdage og netværksmøder med mulighed for at møde de andre journalistpraktikanter samt halvårslige introkurser.

Elever

DR ansætter elever/lærlinge for at sikre, at der uddannes elever inden for de fagområder, hvor der er efterspørgsel i DR og for at understøtte uddannelse af unge.

Arbejdsmarkedets uddannelsesbidrag fastsætter hvert år måltal for, hvor mange elevpladser virksomhederne skal tilbyde. DR har fastlagt en intern målsætning, der ligger over AUB-måltallet.

Målsætning

DR's samlede måltal for elever fastlægges til minimum 130 pct. af det til enhver tid gældende AUB-måltal (elevpoint).

I 2022 var AUB-måltallet 18,3 elevpoint. DR opnåede 27,1 elevpoint, dvs. 148,1 pct. af det gældende AUB-måltal. I 2022 har DR styrket arbejdet yderligere og har udviklet indhold til samt afholdt en årlig netværksdag.

Samtidig mødes det etablerede elev-vejledernetværk 1-2 gange årligt omkring centrale temaer.

I 2023 vil DR fortsætte det etablerede arbejde omkring vores elever, journalistpraktikanter og universitetsstuderende og fastholde vores målsætninger for området.

Universitetsstuderende

DR prioriterer også at bidrage til uddannelse af universitetsstuderende og tilbyder pointgivende (ECTS) praktikforløb for universitetsstuderende. Universitetspraktikken i DR er typisk et kortere forløb på 3-6 måneder. Studiebaggrunden varierer, og de studerende kommer fra en række forskellige universitetsuddannelser. Der var 36 universitetspraktikanter i 2022.

Bygninger og arealer

Bygningsdrift

Energiledelse

DR er en stor forbruger af energi, både som stor arbejdsplads med flere lokationer, koncerthus og studier, og som følge af de mange produktioner, der produceres af DR. Elektricitet og fjernvarme er de største energikilder.

DR ønsker at undgå unødigt energiforbrug og energispild og har gennem mange år arbejdet med at reducere energiforbruget.

For at understøtte arbejdet med energireduktion og sikre fremdrift mod DR's energimål, blev DR i 2022 certificeret i energiledelse ISO 50001. Certificeringen sikrer, at der både er et ledelsesmæssigt fokus, løbende evaluering og klart definerede mål til opfølgning.



Reduktionen i DR's energiforbrug skal nås dels med indsatser, der på kort sigt giver reduktioner, eksempelvis gennem adfærsændringer, dels med mere langsigtede projekter, som på sigt vil give den ønskede reduktion. Dette gælder eksempelvis ved udskiftning og investeringer i teknologi og bygninger, hvor der kan forudses en lidt længere tilbagebetalingstid, end der normalt arbejdes med. DR's energipolitik er i 2022 blevet opdateret med en ny målsætning for energireduktion i DR.

Målsætning

DR ønsker at reducere energiforbruget med 30 pct. inden udgangen af 2026 med udgangspunkt i forbruget for 2021.

Der er i forbindelse med arbejdet med energiledelse nedsat tre arbejdsgrupper, der skal hjælpe med at nå målet for energireduktion. Arbejdsgrupperne omhandler udnyttelse af overskudsvarme fra køl, kortlægning af energiforbrug og optimering af serverkældre.

Case: Årets energispringer

DR modtog i 2022 prisen som årets energispringer.

Energispringer er et partnerskab mellem store bygningsejere, administratorer og interesseorganisationer i København. Energispringer samarbejder om at reducere energiforbruget i bygninger og er en del af KBH 2025 Klimaplanen.

Årets Energispringer er en pris, der gives til en Energispringpartner, som har gennemført et projekt, der i særlig grad har ført til et inspirerende resultat og et lavere energiforbrug i bygninger.

"DR vinder prisen som Årets Energispringer 2022, for deres store arbejde med certificeret energiledelse. Det giver ikke kun dokumenterede energibesparelser, men også en kultur, hvor der arbejdes systematisk med energiforbedrende tiltag og et energiledelsessystem, som er forankret i ledelsen."

Affaldssortering/genbrug/genanvendelse

Affaldssorteringen på DR's lokationer er i 2022 blevet udvidet. Dette gælder både for den del, publikum og gæster møder, eksempelvis i Koncerthuset, medarbejdersortering samt det bagvedliggende sorteringsystem, der bliver afhentet af DR's affaldsudbydere.

Den samlede affaldsmængde, der i 2022 blev afhentet af DR's hovedsamarbejdspartner for affald, var 374 tons.

I 2023 vil sorteringsmulighederne på DR's lokationer blive øget som følge af den øgede regulering af affaldsområdet. Der er desuden planlagt en ny og bedre dokumentation af affaldets CO₂-udledning samt en analyse af restaffald, der skal gøre det tydeligere, hvordan DR både kan sortere mere og mindske affaldsmængden.

Miljøtiltag

DR har som virksomhed med produktion og mange både interne og eksterne aktiviteter en risiko for en negativ påvirkning af miljøet. Følgende er eksempler på tiltag, der skal mindske denne risiko.

Vandforbrug

DR brugte i 2022 i alt 22.492 m³ rent vand samt 3.193 m³ genbrugsvand til toiletskyl. Der er sket en stigning på 12 pct. rent vand i forhold til 2021. Stigningen skal ses i sammenhæng med, at både 2020 og 2021 har været præget af meget hjemmearbejde og midlertidig lukning af Koncerthuset, mens de fleste medarbejdere samt gæster i studier og DR Koncerthuset har været tilbage i 2022.

Der arbejdes løbende med reduktioner i forbruget af rent vand. Eksempelvis arbejdes der løbende på at optimere regnvandsfiltre bl.a. gennem god vedligeholdelse og at øge mængden af genbrugsvand. Arbejdet ved vand-reducerende investeringer fortsætter over de næste år.

Rengøring

DR's leverandør af rengøringsydelser er Svanemærket. Det betyder, at leverandøren løbende arbejder for at gøre deres rengøringsmetoder mere bæredygtige. Eksempelvis anvendes der udelukkende svanemærkede produkter til rengøringen, og der er fokus på mindre brug af vand.

Maling

DR anvender en større mængde maling i forbindelse med opbygning af scenografi. Som udgangspunkt er den anvendte maling svanemærket, hvilket mindsker miljøbelastningen både ved fremstilling, i brug og ved eventuel bortskaffelse.

Arealanvendelse

Biodiversitet

Der er i 2022 indgået ny kontrakt for vedligehold af DR's arealer, hvor der eksempelvis er stillet krav om genbrug af afklip samt øgede krav til at anvende el-køretøjer og -værktøjer fremfor dieseldrevne.

DR har formandsposten for bestyrelsen af grundejerforeningen Ørestad Nord. Bestyrelsen sætter retning for tiltag og sikrer løbende fokus på forbedring af de store

grønne fælles arealer, som DR Byen er en del af. Her er der fokus på at øge biodiversiteten, og senest har der været stort fokus på at etablere insektbede samt lave formidling til brugerne af området omkring insekter, der kan findes i området.

Der bliver afholdt en årlig naturdag, hvor alle i området omkring DR Byen inviteres ind til formidling af flora og fauna.

Indkøb

DR's generelle, udbudspligtige indkøb tegner sig for ca. 800 mio. kr. årligt og omfatter anskaffelser i form af både køb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulenter og bygge- og anlægsopgaver.

Langt de fleste aktiviteter i DR er undervejs forbundet med et indkøb, eksempelvis i forbindelse med en produktion eller til driften af DR's lokationer. Derfor er dette område særligt vigtigt i DR's arbejde med samfundsansvar. De følgende indsatser mindsker risikoen for overtrædelse af for eksempel miljøbestemmelser, forsøg på bestikkelse samt arbejdstager- og menneskerettigheder, og understøtter DR's arbejde med samfundsansvar.

- Omdrejningspunktet for indkøb i DR, udover EU-udbudsreglerne, er DR's indkøbspolitik, der blev opdateret i 2020. Med opdateringen fulgte et større fokus på bæredygtighed og social ansvarlighed ved indkøb, leje og leasing af varer, serviceydelser, konsulentytelser og bygge- og anlægsopgaver.

- DR har i hele 2022 systematisk gennemgået indkøbs- og udbudspipeline med fokus på bæredygtighed, således at der allerede på forhånd er taget stilling til, hvilke krav der er relevante for det pågældende udbud.
- DR arbejder også med kontraktbestemmelser, der skaber incitament for den vindende leverandør til at medvirke til innovation og bæredygtige optimeringer i løbet af kontraktperioden, eksempelvis gennem forslag til tiltag, der mindsker CO2-udledningen eller til energibesparende tiltag under brugsfasen af produkter.

Hvor det er muligt, stilles der krav om brug af certificerede produkter og ydelser som eksempelvis Svanemærket, EU-blomsten, TCO-certified eller Fairtrade.

Case: Svanemærkede kantiner og caféer

DR's kantiner i Århus og DR Byen samt caféerne i DR Byen blev i 2022 svanemærket. I forvejen havde de sølvmærket (60-90 pct.) i økologi. Der indgår mange ting i en svanemærkning, fx automatisk dosering af opvaskemiddel til opvaskemaskiner. Herudover er det ikke tilladt at servere truede dyrearter som fx ål, fødevarer med GMO samt brug af palmeolie. Udover et lavere energi og vandforbrug samt mindre madspild, bruger en svanemærket kantine flere nærproducerede og økologiske råvarer. Samlet set lever en svanemærket kantine op til skrappe krav inden for både energi, vand, affald og kemikalier.



Ansvarlige indkøb

DR ønsker at samarbejde med leverandører, der er bevidste om deres samfundsansvar. Det adresseres gennem CSR-bilag og arbejdsklausuler, hvor det er relevant.

CSR-bilag

CSR-bilaget, der vedlægges alle kontrakter og udbud, forpligter DR's leverandører i ind- og udland til at overholde principperne i FN's Global Compact, som dækker områderne menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption samt de konventioner, der er grundlaget for principperne i FN's Global Compact.

Arbejdsklausuler

DR anvender desuden arbejdsklausuler i relevante indkøbsaftaler og udbud. Arbejdsklausulerne er med til at sikre blandt andet fair løn og arbejdsforhold under arbejde i Danmark. Arbejdsklausuler anvendes i kontrakter ved bygge- og anlægsprojekter og ved større drifts- og tjenesteydelseskontrakter med høj grad af manuelt arbejde, eksempelvis typiske lavtlønsområder som rengøring, intern service, bygningsteknik mv., men også i andre typer af kontrakter og aftaler, såsom indkøb af it-konsulenter og andre typer af konsulentydelse.

Målsætning

DR har et mål om, at der skal være indarbejdet CSR-bilag i alle DR's indkøbskontrakter og arbejdsklausuler i alle relevante indkøbskontrakter inden udgangen af 2022. Dette arbejde sker løbende, når gamle kontrakter udløber og skal genforhandles, og altid når DR indgår nye kontrakter.

Status for 2022 er, at DR har indarbejdet CSR-bilag i 97 pct. af alle kontrakter, og DR har indarbejdet arbejdsklausuler i 100 pct. af alle relevante kontrakter. De manglende 3 pct. kan henføres til kontrakter, der endnu ikke er genforhandlet.

I 2023 vil der derfor fortsat være fokus på at genforhandle de kontrakter, som mangler CSR-bilag og/eller arbejdsklausul.

Bæredygtige indkøb

I 2022 var forventningen til andelen af kontrakter, der som minimum skulle have implementeret bæredygtighedskriterier, 30 pct. DR nåede i 2022 28 pct., og det er derfor relevant at sætte et nyt mål for 2023.

Målsætning

Det er DR's mål at have implementeret bæredygtighedskriterier i 35 pct. af alle kontrakter ved udgangen af 2023.

Arbejdet med at implementere bæredygtighedskriterier i forbindelse med udbud og kontrakter fortsætter i 2023, og DR vil igen i 2023 særligt sætte fokus på omkostninger i hele kontraktperioden (TCO), energiforbrug i produktets levetid og affaldshåndtering efter endt brug. På denne måde arbejder DR aktivt for at fremme bæredygtighed igennem den årlige indkøbsvolumen.

Vidensdeling

DR indleder nye samarbejder løbende, eksempelvis med andre offentlige indkøbere eller leverandører, med henblik på vidensdeling og erfaringsudveksling. DR ønsker desuden at være en vigtig videns- og sparringspartner for andre i forbindelse med bæredygtige indkøb.

Produktion

DR er medlem af alliancen Bæredygtig film og tv-produktion (bftp). I 2021 blev en håndbog med anvisninger og retningslinjer til at arbejde med produktion af bæredygtig film og tv, baseret på certificeringsordningen

"Green film", lanceret af alliancen. Denne håndbog (bftp-håndbogen) har DR benyttet i forbindelse med DR's Juleshow 2021 og 2022.

Resultatet og erfaringerne fra Juleshowet var så gode, at det er besluttet at arbejde videre med bftp-håndbogen og definere en målsætning for bæredygtig film- og tv-produktion i DR, der gælder fra 2023 og frem.

Retningslinjer for bæredygtig produktion

Overskrifterne for bæredygtig produktion i DR er transport og logi, energi, forplejning, materialer og udstyr samt affaldssortering. DR's produktioner er meget forskellig i størrelse, men berører alle disse områder. Derfor er det vigtigt for DR at arbejde med specifikke retningslinjer for området.

Målsætning

Interne produktioner

Interne produktioner skal følge retningslinjerne i bftp-håndbogen.

Eksterne produktioner

DR henstiller til, at producenter gennemfører produktionen under hensyn til den klima- og miljømæssige bæredygtighed. Producenten opfordres til at følge bftp-håndbogen eller et andet kendt koncept.

DR har i 2023 udvalgt et antal profilproduktioner, der vil blive fulgt tæt og danne grundlag for øget information og erfaringsudveksling om en mere bæredygtig film- og tv-produktion.

Case: DR's Juleshow 2022

Arbejdet med DR's Juleshow 2022 kunne baseres på erfaringerne fra året før. Derfor kunne mange initiativer lettere igangsættes, eksempelvis affaldssortering, lys med lavere energiforbrug samt genbrug af materialer. DR's Juleshow 2022 har mange medarbejdere og medvirkende, der skal have mad og drikke. Som udgangspunkt kom al mad fra kantinen og alt var vegetarisk. Kød var ikke udelukket, men blev bestilt separat. Der var ingen indkøbt vand. I stedet medbragte medarbejderne og de medvirkende deres egen drikkeflaske.

Samarbejde og vidensdeling

Udover alliancen bæredygtig film- og tv-produktion deltager DR også i EBU samarbejdet Green Production samt et tilsvarende nordisk netværk, hvor der udveksles erfaringer med bæredygtig film- og tv-produktion.

Case: Alliancen bæredygtig film- og tv-produktion
DR har været et aktivt medlem af alliancen bæredygtig film- og tv-produktion (bftp) siden 2020.

DR's bidrag har været deltagelse i styregruppe- og arbejdsgruppemøder, oplæg på seminarer samt bidrag til en række heldags-workshops for produktionsledere og lineproducere. Der var 60 deltagere på workshops og 175 på seminarerne, hvilket vidner om en stor interesse i branchen.

Produktionsfaciliteter

Til interne produktioner i DR anvendes oftest DR's egne faciliteter, eksempelvis OB-vogne, studier, lys, kostumer og rekvisitter, men også eksterne lokationer, lejede biler og indkøb direkte til den gældende produktion. Graden af bæredygtighed for produktioner er derfor afhængig af interne politikker og aftaler, eksempelvis for rejser og brug af biler. Herunder er eksempler på igangværende indsatser beskrevet.

Transport

DR investerer løbende i el-biler og har nu 12 el-biler, seks plug-in hybridbiler og to hybridbiler uden ladefunktion. Yderligere tre el-biler er planlagt til levering i 2023.

Samtidig er der også investeret i syv elcykler, der er indrettet, så de kan medbringe produktionsudstyr. Der

er planlagt en kampagne i 2023, der skal øge brugen af elcykler.

Udstyr

Udlån, vedligeholdelse, reparation og kassation af udstyr er en etableret og velbeskrevet del af DR's virke. Levetiden for produkterne er oftest lang og produkterne af en kvalitet, der gør det muligt at sælge udstyret videre efter endt brug. Når udstyr kasseres efter endt brug, sker det i samarbejde med en ekstern certificeret partner, der sørger for at genanvende de enkelte dele eller affaldssortere korrekt.

I løbet af 2023 vil DR fokusere yderligere på at anvende energivenligt udstyr til produktion.

Materialer

De materialer, der indgår i og bliver anvendt i forbindelse med produktion, har stor miljø- og klimamæssig påvirkning. Fra produktion af råvarer, under brug og endelig afskaffelse. Generelt er der fokus på genbrug og genanvendelse samt de materialer, der indgår. Med egen sytue, scenografiværksted, kostumekælder, eget vaskeri, sminkeafdeling har DR gode muligheder for genanvendelse. Det er fortsat et fokusområde for DR's produktion, og nu understøttet af et bæredygtigheds- og klimaperspektiv.

Udsendelse og data

Planlægning, optagelse, bearbejdning og udsendelse af programmer inkluderer avanceret teknologi og processer. Oftest indebærer det også et energiforbrug, som isoleret set kan være vanskeligt at identificere.

DR arbejder i samarbejde med leverandører på at optimere og sænke energiforbruget ved udsendelse af data fra sendemaster blandt andet ved løbende at udskifte til udstyr med mindre energiforbrug end det nuværende.

I 2022 har DR haft et større fokus på det energiforbrug, der anvendes, både når man streamer programmer og ved flow-tv.

DR har foretaget de indledende skridt til beregning af CO2-udledningen som følge af streaming af DR's programmer efter samme model som andre broadcastere og aktører i branchen. Dette arbejde vil blive yderligere kvalificeret i løbet af 2023.

Public service og ansvar

Retssikkerhed, stærke og fair institutioner, antikorrupition, demokratisk kontrol, fri adgang til information, antiskrimination, tillid og transparens i samfundet mv. er en del af DR's helt centrale public service-opgave og flugter med DR's strategi "Sammen om det vigtige" og DR's mission om at give danskerne lyst til at vide mere om det vigtige: Demokrati, kultur og fællesskab.

DR's aktiviteter omkring tilblivelsen af programmer kan medføre en øget risiko for, at medarbejderne udsættes for korrupition og bestikkelse.

Etik

Siden etableringen i 2013 har DR Etik været en selvstændig funktion, der organisatorisk er placeret i generaldirektørens stab.

DR Etik tager i sit arbejde udgangspunkt i DR's etiske retningslinjer, der gælder for DR's programmer, for DR's medarbejdere og i øvrigt, hvor DR har afgørende indflydelse på de redaktionelle valg.

De etiske retningslinjer er et dynamisk dokument, der løbende udvikles og justeres, så det til hver en tid afspejler den virkelighed og det mediebillede, DR opererer i. DR's etiske retningslinjer fungerer derfor ikke som en facitliste, men derimod som en ramme for det journalistiske arbejde i DR. Derfor er dialogen om etikken et vigtigt element i de redaktionelle processer – både i interne og eksterne produktioner.

DR Etik er oftest involveret i en programproduktion tidligt i den redaktionelle proces og rådgiver chefer og medarbejdere i forhold til konkrete presseetiske spørgsmål og deltager i program- og manusgennemsyn. Derudover er DR Etik sparringspartner for de programansvarlige chefer. Her kan det f.eks. handle om tilladelse til bibeskæftigelse, vurdering af habilitet eller klagebehandling.

DR værner om sin troværdighed og retter alle faktuelle fejl af betydning. DR sikrer åbenhed om fejl og sørger for synlige rettelser på alle relevante platforme. DR's etiske retningslinjer indeholder en detaljeret gennemgang af procedurerne for rettelser af forskellige typer af fejl – herunder også hvem der er ansvarlig for at sikre rettelser. Alle rettelser af betydning skal bringes på DR's fejl og fakta-side på dr.dk, der er DR's samlede overblik over rettelser og berigtigelser.

DR's strategi frem mod 2025 har også betydning for arbejdet med etikken. I 2023 vil der blandet andet være fokus på, hvordan DR's etiske retningslinjer bedst kan understøtte nye formater og platforme i en stadig mere digital medievirkelighed, herunder også brugen af AI (kunstig intelligens) i indholdsproduktionen.

Børn i DR

Der gælder særlige regler for børn og unge, der optræder, deltager eller medvirker i kulturelle og lignende aktiviteter, herunder radio og tv. DR har derfor, i samarbejde med en række udvalgte aktører, udarbejdet retningslinjer, der beskytter børn, der arbejder i underholdningsbranchen. Retningslinjerne forholder sig til, hvordan DR bedst beskytter børnemedvirkende på baggrund af programmets type, emne og graden af eksponering og involvering. Det betyder bl.a., at DR er opmærksom på ikke at overbelaste børn under optagelserne, f.eks. ved at der ofte arbejdes med grupper af børn fremfor med enkelte, bærende børnekarakterer. Retningslinjerne er gældende for både interne og eksterne

produktioner. Der indhentes børneattester på personer, der under produktioner arbejder med børn.

Det vurderes fra produktion til produktion, om der skal stilles særlige krav til kompetencer, uddannelse, alder mv. hos medarbejdere, som skal løse de forskellige opgaver. F.eks. om håndteringen af private konti på sociale medier skal håndteres af en person med særlig viden vedrørende digitale medier mv. DR har desuden et øget fokus og er særligt opmærksom på udfordringerne vedrørende sociale medier, herunder de faldgruber, som aktualiseres ved børns tilstedeværelse på disse platforme.

Alle ovennævnte hensyn og retningslinjer er blevet fulgt ved produktioner i 2022, hvor der har været børn involveret.

Klimaregnskab

DR ønsker at bidrage til at Danmark i fællesskab når målet om at reducere den globale opvarmning med 70 pct. frem imod 2030.

Gennem det seneste år har DR haft øget fokus på CO₂-udledningen både fra DR's aktiviteter, som stammer fra drift af bygninger, samt udledninger, der kan relateres til produktion af tv og radio.

DR fastlagde i 2021 en ny klimamålsætning.

Målsætning

DR vil reducere CO₂-udledningen (Scope 1+2) med 37,8 pct. i 2030 i forhold til basisåret 2021.

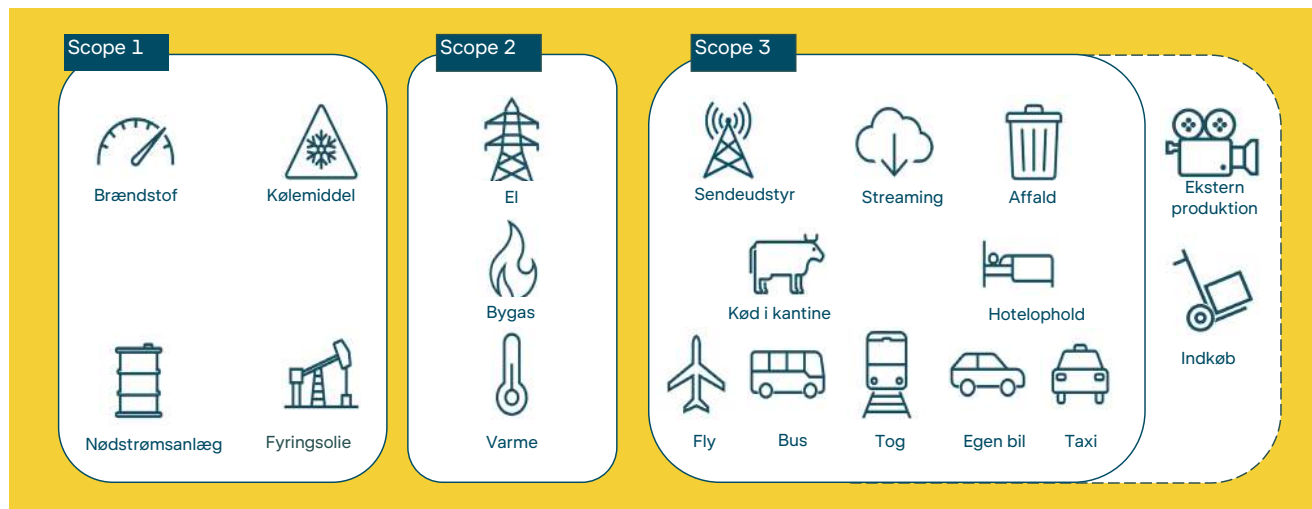
DR vil reducere udledninger i Scope 3, blandt andet i form af flere og skrapper krav til leverandører i kontrakter og udbud og øget fokus på medarbejdertransport mv.

Klimamålsætningen er baseret på Science-based targets og gælder for de udledninger, DR har direkte indflydelse på (Scope 1+2). Det er samtidig et realistisk mål, der udover den generelle markedsudvikling tager udgangspunkt i DR's igangsatte aktiviteter og ambitioner på klimaområdet.

DR har i løbet af 2022 indledt et større arbejde omkring kortlægningen og dokumentation for udledningerne i Scope 3. Dette arbejde vil fortsætte i 2023, eksempelvis med krav til dokumentation for CO₂-udledning fra både nuværende og kommende leverandører.

DR anvender Greenhouse Gas Protokollen (GHG-protokollen) i forbindelse med klimaregnskabet, der opdeler regnskabet i Scope 1, 2 og 3.

Klimaberegningen tager primært udgangspunkt i anvendelsen af "UK, Gov Conversion Factors 2022". Den lokationsbaserede CO₂-udledning fra brug af elektricitet er opgjort ved anvendelse af "Energinet Timedeklarationen". Den største del af DR's varmeforbrug sker i Hovedstadsområdet. Den samlede lokationsbaserede CO₂-udledning er derfor opgjort på baggrund af "Hofor, Miljødeklaration 2021" for fjernvarme i Hovedstadsområdet. Der er også i visse tilfælde medtaget beregninger foretaget af samarbejdspartnere, hvor disse er tilstrækkeligt valide.



Scope 1

I 2022 udgjorde CO₂-udledningen fra Scope 1; brændstof til egne og leasede biler, kølemedier, fyringsolie til opvarmning og biobrændsel til nødstrømsanlæg i alt 713 tCO₂e.

Brændstof

Der har været en reduktion i CO₂-udledningen fra DR's biler på 5 pct. Denne reduktion skyldes både omstilling til flere el-biler samt sammensætningen af DR's produktion i 2022, der har medført mindre kørsel med bil.

DR investerer løbende i el-biler, som med tiden vil kunne nedbringe udledningen af brændstof til egne biler yderligere. DR har nu 12 el-biler, seks plug-in hybridbiler og to hybridbiler uden ladefunktion. Yderligere tre el-biler er planlagt til levering i 2023.

Kølemedier

DR anvender primært R717/ammoniak til køling, hvor udledningen af CO₂ er nul. DR arbejder aktivt for at nedbringe behovet for køling, da køling medfører et stort el-forbrug. Andre anvendte kølemedier er genstand for en løbende udfasning.

Nødstrømsanlæg

DR skal altid kunne udsende og har ti nødstrømsgeneratorer til dækning ved fejl i elnettet. Den løbende reduktion af energiforbruget i DR har medført, at behovet for at anvende alle generatorerne i DR er reduceret. Grundet mangel på reservekraft i Østdanmark til Radius' offent-

lige net, har DR i samarbejde med Energinet ombygget fire af DR Byens nødstrømsgeneratorer til at kunne levere energi til nettet ved spidsbelastning eller ved fejl i elnettet. Også energien fra DR's løbende sikkerhedstests af systemet indgår i det offentlige net og går dermed ikke til spilde. For at mindske CO₂-udledningen benyttes udelukkende biobrændsel (HVO) til nødstrømsgeneratorerne, der medfører en relativt lav CO₂-udledning.

Der har grundet energikrisen været øget brug for DR's nødstrømsgeneratorer, hvilket har medført en øget CO₂-udledning fra HVO. Den øgede CO₂-udledning modsvarer reduktionen i CO₂-udledningen fra DR's biler og CO₂-udledningen fra Scope 1 er på niveau med CO₂-udledningen i 2021.

Scope 2

I 2022 gik Rusland i krig med Ukraine, og forsyningen af russisk naturgas til Europa blev kraftigt reduceret. Atomkraftværker i flere europæiske lande var lukket ned på grund af reparationer, eller fordi de manglede vand til køling. Manglen på energi førte til stærkt forhøjede priser på strøm. For at kompensere for den manglende naturgas og den lavere produktion af både vandkraft og atomkraft, har kraftværkerne i Europa øget forbruget af kul for at sikre tilstrækkelig strøm. Trods dette var der en stor produktion af vind- og solenergi i Danmark, og andelen af grøn strøm udgjorde 72 pct. i Danmark.

I september 2022 var regeringens udmelding at alle offentlige bygninger skulle bidrage til at reducere

energiforbruget i Danmark, blandt andet ved at undgå "pyntelys" på bygninger samt undlade at opvarme bygninger til mere end 19°C. På baggrund heraf slukkede DR eksempelvis lyset på DR's Koncertsal samt sænkede temperaturgrænsen til 19°C. Tiltagene skabte fokus på anvendelse af energi i hele organisationen og forventes at være retningsvisende for fremtidigt energiforbrug i DR.

I 2022 udgjorde CO₂-udledningen fra Scope 2 i alt 1.696 tCO₂e. Det er en reduktion på ca. 29 pct. i forhold til 2021.

Elforbrug

DR's største enkeltkilde til CO₂-udledning stammer fra elforbruget, der tegner sig for 56 pct. af den samlede CO₂-udledning fra Scope 1 og Scope 2 tilsammen.

Elforbruget i 2022 var 19.282 MWh, hvilket er en reduktion på 301 MWh i forhold til 2021. Forklaringen på denne store reduktion er en generel øget bevidsthed om energiforbrug, DR's store fokus på ejendomsdrift og driftsoptimeringer samt reduktion af unødvendig køling og ventilation af bygningsmasse.

Strømforbruget til serverkældre udgjorde i 2022 14 pct. af det samlede el-forbrug i DR. Strømforbruget i serverkældrene følges tæt, og der arbejdes løbende med at reducere forbruget, eksempelvis ved at nedlægge og udskifte ældre servere. Det har i 2022 medført en reduktion på ca. seks pct., og en tilsvarende reduktion forventes i 2023.

ELFORBRUG

MWh	2021	2022	Reduktion (pct.)
El	19.583	19.282	
"CO2-neutral strøm	68	53	
I ALT	19.651	19.335	2

Varmeforbrug

Varmeforbruget i 2022 er 9.413 MWh, hvilket er en reduktion på 1.485 MWh (14 pct.) i forhold til 2021. Det graddagekorrigerede forbrug var i 2022 på 10.744 MWh, hvilket er en reduktion på 8 pct. i forhold til 2021. Det ikke graddagekorrigerede forbrug viser den faktiske reduktion, hvor det graddagekorrigerede forbrug viser reduktionen, når der tages højde for kolde og varme dage i 2022.

VARMEFORBRUG

MWh	2021	2022	Reduktion (pct.)
Graddagekorrigeret	11.624	10.744	8
ikke graddagekorrigeret	10.898	9.413	14

CO2-UDLEDNING

tCO2e	2021	2022	Reduktion (pct.)	Nyt 2030 mål
Scope 1	710	713	0,4	
Scope 2	2.379	1.696	29	
I ALT	3.089	2.409	22	1.921

I 2021 startede DR Byen et varmepumpeprojekt, der skal sikre udnyttelse af den overskudsvarme, der dannes fra køleproduktion. I DR Byen køles hele året for at sikre driften af DR's servere, teknisk udstyr mm. samt om sommeren for at sikre medarbejderkomfort. Dette projekt er fortsat under udarbejdelse, og der forventes opstart i 2023. Når varmepumpen er færdig, vil den kunne udnytte overskudsvarme svarende til næste 90 pct. af DR Byens varmeforbrug over året svarende til 20-25 pct. af DR Byens samlede energiforbrug. Projektet medfører en reduktion af udledt CO2 på ca. 215 tCO2e/år.

Samlet set er DR's CO2-udledning fra Scope 1 og Scope 2 reduceret til 2.409 tCO2e i 2022, hvilket svarer til en reduktion på ca. 22 pct. i forhold til 2021.

I overensstemmelse med GHG Protokollen beregner DR både en lokations- og markedsbaseret CO2-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme (Scope 2). I totalen for Scope 2 indgår den markedsbaserede CO2-udledning. Den lokationsbaserede CO2-udledning fra brug af elektricitet og fjernvarme var i 2022 3.242 tCO2e.

Det er DR's vurdering, at DR er godt på vej i forhold til at indfri klimamålsætningen med en reduktion på 37,8 pct. i forhold til CO2-udledningen i 2021.

Scope 3

DR har i 2022 haft øget fokus på klimapåvirkningen fra samarbejdspartnere og leverandører, hvor DR via indkøbet har mulighed for at påvirke samarbejdspartnere og leverandørers udledning af CO2, men ikke har direkte kontrol.

DR's rapportering af CO2-udledninger i Scope 3 er under opbygning. Det er her de største kilder til udledning af CO2 findes, og der arbejdes løbende på at identificere disse, indsamle data fra leverandører og forbedre datagrundlaget.

Sendeutstyr

Der bruges også strøm, når der skal sendes radio og tv over det danske sendenet (FM og DAB). DR er derfor i gang med en udskiftning af det eksisterende sendeutstyr til mindre og strømforbrugende enheder.

Medarbejdertransport

Antallet af kilometre rejst i DR, i form af medarbejdertransport, er i 2022 steget, herunder antal rejser med fly. Dette skyldes primært, at rejseaktivitet, både i Danmark og internationalt, ikke længere er begrænset af coronapandemien.

DR arbejder løbende for at reducere CO2-udledningen fra medarbejdertransport ved hjælp af en række nye initiativer. Der er blandt andet i 2022 introduceret en ny rejsepolitik, så DR's ambitioner om at bidrage til den grønne omstilling via en omkostningseffektiv og mere bæredygtig rejseadfærd kan opfyldes.

Kørslen med taxa, som også indeholder kørsel af medvirkende, er ligeledes steget, primært grundet generel øget kørsel efter Corona. DR har indgået en aftale med udbyderen af taxakørsler om prioritering af kørsel med el-taxa. Kørsel med el-taxa udgjorde i 2022 ca. 20 pct. af alle taxakørsler.

FN's 17 verdensmål

DR har siden 2019 haft fokus på tre udvalgte verdensmål, hvor DR har størst mulighed for at gøre en forskel. De tre verdensmål er:



DR bidrager til, at der er ordnede, fair og konkurrencedygtige forhold i medie- og kulturbranchen, tager ansvar når det gælder uddannelse og udvikling af unge og har fokus på ligestilling, ligeløn mv.



DR arbejder målrettet på at reducere energiforbrug og CO2-udledning og igangsætter løbende indsatser til miljøforbedringer.



DR's programvirksomhed er uafhængig og upartisk. DR's mission er at give danskerne lyst til at vide mere om demokrati, kultur og fællesskab. DR's etiske retningslinjer er et centralt fokusområde, der understøtter, at DR er en effektiv og gennemsigtig institution på alle niveauer

Redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. årsregnskabslovens § 99 b

DR har fokus på ligestilling og ligeløn. For den kønsmæssige sammensætning har DR følgende målsætning:

Målsætning
DR ønsker en afbalanceret fordeling imellem mænd og kvinder i ledelsen.

DR havde også i 2022 en afbalanceret fordeling imellem mænd og kvinder, da der både for DR's øverste ledelsesorgan (bestyrelsen), direktionen og ledelseslaget under direktionen var en ligelig kønsfordeling.

Der følges kvartalsvis op på kønsfordelingen blandt ledere i DR og behovet for korrigerende handlinger og opstilling af måltal, vurderes løbende.

DR har fra og med 2022 skiftet opgørelsesmetode, således at redegørelsen for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen fremadrettet følger definitionerne for lov nr. 568 af 10. maj 2022.

DEN KØNSMÆSSIGE SAMMENSÆTNING AF LEDELSEN

2022	Mænd	Kvinder	Mænd (pct.)	Kvinder (pct.)
Bestyrelse	6	5	55	45
Bestyrelse (ex. medarbejderrep.)	5	4	56	44
Direktion	3	2	60	40
Chef og ledere under førsteledelseslag (direktion), med personaleansvar og med direkte reference til direktion	13	10	57	43

Redegørelse for politik for dataetik, jf. årsregnskabslovens § 99 d

I oktober 2021 lancerede DR en digital udviklingsplan med en opdateret vision om at udvikle DR til en fuldt ud digital public service-institution. Formålet er at øge hastigheden for DR's digitale udvikling, så der også i fremtiden er stærke, attraktive og relevante public service-tilbud til hele befolkningen.

Kernen i DR's public service-opgave er stadig den samme – DR vil understøtte demokratiet, bidrage til dansk kultur og styrke fællesskaber. Men DR's tilbud skal udvikles til brugerne i en digital virkelighed, og det medfører et stigende behov for indsamling og behandling af data.

DR's dataetik

DR's dataetik bygger på to af DR's grundlæggende værdier; åbenhed og ansvarlighed. DR ønsker at være åben om dataanvendelse samt tage ansvar i forhold til dataindsamling og -behandling. DR behandler brugernes data sikkert og i overensstemmelse med gældende lovgivning.

Åbenhed

DR lægger vægt på en høj grad af gennemsigtighed og tydelig kommunikation om DR's brug af data, så det er klart for brugerne, hvordan deres data anvendes. Samtidig prioriterer DR, at brugerne har kontrol over deres data-præferencer og således selvbestemmelse over, hvilke data DR har adgang til.

DR ønsker desuden at bibeholde en 'positiv fejlkultur' blandt alle ansatte, hvor åbenhed fører til løbende forbedring. Forudsætningen for en sådan kultur er, at alle ansatte føler sig trygge ved at stå frem og indrømme fejl, eller pege på områder der kan forbedres.

Ansvarlighed

DR's databehandling sker med det overordnede formål at løse DR's opgaver som public service-virksomhed. DR's publicistiske virksomhed udføres inden for rammerne af DR's etik, der er baseret på DR's værdier troværdighed, uafhængighed, alsidighed, mangfoldighed, kvalitet, kreativitet, åbenhed og ansvarlighed. DR's etik gælder for alle medarbejdere.

Dataetik indgår derfor altid i DR's overvejelser om brug af data. Overvejelserne er decentralt forankrede i de dele af organisationen, der skal anvende data. Alle DR's medarbejdere gennemfører årligt e-læring i databeskyttelse og it-sikkerhed, for at sikre et tilstrækkeligt højt vidensniveau, bredt i organisationen.

Lovlighed

DR er som selvstændig offentlig institution underlagt omfattende forpligtelser i forhold til datasikkerhed og databeskyttelse.

Indsamlet data om DR's brugere anvendes udelukkende til de formål, som brugerne er gjort bekendt med. Ved anden anvendelse vil DR altid bede om fornyet accept fra brugeren.

For efterlevelse af de lovmæssige forpligtelser henvises til DR's særskilte politikker, som kan tilgås på hjemmesiden, dr.dk/om-dr/dr-og-dine-data.

Sikkerhed

DR indgår databehandleraftaler med alle leverandører, der behandler personoplysninger for DR, og der anvendes pseudonymisering og kryptering af personoplysninger, hvor det er relevant. Kan DR ikke indgå en særskilt databehandleraftale med en virksomhed, fx de internationale tech-giganter, nedbringes evt. dataudveksling til et minimum.

DR bestræber sig på, at data så vidt muligt opbevares/lagres inden for EU/EØS. Når data overføres til lande uden for EU/EØS sker det kun, når det er nødvendigt af hensyn til at kunne levere de bedste tilbud til brugerne, og DR lægger også her vægt på, at data overføres og viderebehandles på en sikker måde.

DR har som et generelt dataetisk princip, at der ikke sælges personoplysninger, som DR har indsamlet.

Formål med redegørelsen

Den øgede anvendelse af digitale løsninger i DR medfører flere dataetiske overvejelser, fordi den nutidige og fremtidige dataanvendelse altid ske til gavn for brugerne af DR. Opfattelsen af god dataetik og danskernes medievaner ændrer sig derudover løbende, og DR arbejder målrettet for at sikre, at DR som organisation implementerer høje dataetiske standarder i interne processer og digitale produkter.

Redegørelsen er baseret på de dataetiske overvejelser, som vedrører DR's primære datahåndtering over for brugere på områderne:

- Børneområdet
- Medielicens
- DR Brugerkontakt
- Digitale produkter
- DR Medieforskning
- DR Koncerthuset

Børneområdet

Når DR tilbyder apps direkte målrettet til børn – fx Minisjang og Ramasjang – har DR et særligt ansvar for at beskytte børnene og behandle børns data sikkert og gennemskueligt. Børn kan ikke selv samtykke til indsamling og behandling af data, og derfor er der ifm. børneapps kun behandlet data, der ikke kræver et samtykke, og som ikke indebærer behandling af personoplysninger.

Hvis DR indsamler oplysninger, der kræver samtykke, sker det på særskilte forældresider. Bidrag fra børn og forældre bliver publiceret og/eller behandlet med et redaktionelt formål og i overensstemmelse med DR's etiske retningslinjer.

Generelt udvikles DR's tilbud til børn i form, indhold og valg af digitale virkemidler til være i overensstemmelse med målgruppens udvikling og behov, og DR er opmærksom på hensynet til de yngste i målgruppen. DR tager ansvar for, at børn kan færdes trygt i DR's digitale produkter og på DR's profiler på sociale medier.

Medielicens

DR har haft ansvaret for opkrævning af al medielicens i Danmark på vegne af Kulturministeriet indtil ultimo 2021. DR behandler fortsat data om medielicens, men søger kontinuerligt at minimere omfanget af data i databasen i henhold til privatlivspolitikken.

DR behandler data vedrørende medielicens fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra brugernes brug af DR's digitale produkter og dr.dk.

DR Brugerkontakt

Som public service-virksomhed ønsker DR at være åben og omhyggelig i forbindelse med henvendelser fra lyttere og seere. Derfor ønsker DR, at alle henvender sig, hvis der findes anledning til kritik – positiv som negativ. Ved brugernes henvendelse anvender DR ingen segmentering eller automatiserede systemer, hvor der kan ske algoritmisk forskelsbehandling.

Digitale produkter

DR tilbyder en række digitale produkter, som er en forudsætning for, at DR kan leve op til sine public service-

ambitioner og brugernes forventninger i en digital virkelighed. Fx dr.dk, DRTV, DR LYD og diverse apps.

DR indsamler oplysninger, som brugeren selv afgiver til DR, enten ved indtastning eller ved DR's brug af cookies, som brugeren har accepteret. Endvidere anvender DR data fra tredje part, fx sociale medier (første gang i 2022), for at optimere markedsføringsindsatser.

For at forbedre brugeroplevelsen og øge den personlige relevans i DR's digitale produkter, benytter DR digitale værktøjer til både at vise et kurateret public service-tilbud, som er fælles og relevant for hele befolkningen, og public service-indhold, der er personligt relevant for den enkelte bruger. Personalisering og segmentering varetages af redaktionelle medarbejdere, der har fokus på at sikre publicistisk balance og gennemsigtighed i anvendelsen af algoritmer og lignende teknologier til gavn for brugerne.

DR Analyse

DR Medieforskning har til opgave at analysere store mængder data om danskernes brug af DR's produkter og indhold med henblik på at forbedre dem – alt sammen med det formål at opfylde DR's public service-forpligtelse. DR Medieforskning analyserer som udgangspunkt alene på aggregerede og anonyme data og ikke på enkeltbrugere. DR anvender forskellige analysefirmaer som databehandlere.

DR deler desuden aggregerede og anonymiserede trafikmålinger med andre aktører med henblik på offentlige opgørelser af seertal mv. Denne deling sker til analyseinstitutter som eksempelvis virksomhederne Kantar/Gallup og Nielsen. DR deler ikke trafikmålinger med internationale tech-virksomheder.

DR Koncerthuset

DR Koncerthuset adskiller sig fra DR's øvrige virksomhed, da DR Koncerthuset både løser public service-forpligtelser og driver kommerciel virksomhed. DR har derfor besluttet, at indsamling og anvendelse af data, som vedrører DR Koncerthuset, kan adskille sig fra DR's øvrige virksomhed.

DR Koncerthuset anvender bl.a. data fra tredjepart, fx sociale medier, for at optimere markedsføringsindsatser og sikre, at brugeren præsenteres for relevante fremtidige oplevelser i DR Koncerthuset.

DR Koncerthuset behandler data fuldt adskilt fra DR's øvrige virksomhed og samkører ikke data med andre oplysninger, som DR har om brugerne, f.eks. fra DR's digitale produkter og dr.dk. Der sælges ikke personoplysninger, enkeltvis eller aggregeret, som DR har indsamlet vedrørende DR Koncerthuset.

DR Koncerthusets hjemmeside og øvrige digitale tilstedeværelse adskiller sig også visuelt fra DR's hovedside, dr.dk og de øvrige af DR's digitale produkter for at understrege over for brugerne, at der er tale om forskellige

dele af DR's virksomhed, der anvender data på forskellige vilkår.

DR

Emil Holms kanal 20
0999 København C
Telefon: 35 20 30 40
Hjemmeside: dr.dk
CVR-nr. 62 78 65 15

Hjemsted

København

Regnskabsår

1. januar – 31. december

Bestyrelsesmøde

Årsrapporten er godkendt på bestyrelsesmødet
den 26. april 2023.

Juridisk form

Selvstændig offentlig institution.

Skatter og afgifter

DR er i henhold til bekendtgørelse om selskabsskatte-
loven undtaget fra skattepligt.

Fra 2022 finansieres DR alene af finanslovstilskud.

Fra 2022 har DR, grundet overgang til fuld finanslovs-
finansiering, delvis fradragsret for indgående moms.

Design

DR Design

Fotos

DR Arkiv

Tryk

DR Tryk

DR